



แผนบริหารความเสี่ยง
ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
ของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
พ.ศ. ๒๕๖๘

คำนำ

แผนบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๘ จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ในการระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง และนำไปกำหนดแนวทางการจัดการและรับมือหรือมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอาจนำไปสู่ผลเสียหรือความสูญเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการกิจของสำนักงานเศรษฐกิจการคลังสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพมากขึ้น บุคลากรของสำนักงานเศรษฐกิจการคลังโดยเฉพาะบุคลากรด้านไอทีจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่จะต้องเข้าใจประเภทของความเสี่ยงที่เผชิญอยู่เพื่อที่จะได้เลือกใช้มาตรการควบคุมหรือวิธีการที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงเหล่านั้นให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศในฐานะหน่วยงานสนับสนุนด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักงานเศรษฐกิจการคลังหวังเป็นอย่างยิ่งว่าการบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ตามแผนบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๘ ฉบับนี้ จะเป็นแนวทางในการลดความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อกระบวนการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักงานเศรษฐกิจการคลังต่อไป

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
๒๕๖๘

สารบัญ

บทสรุปผู้บริหาร	๑
คำนิยาม	๒
ส่วนที่ ๑ แผนบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	
พ.ศ. ๒๕๖๘	๘
๑.๑ วัตถุประสงค์	๙
๑.๒ นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๑๐
๑.๓ ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง	๑๐
๑.๔ ขั้นตอน/กระบวนการบริหารความเสี่ยง	๑๑
๑.๕ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง	๓๘
ส่วนที่ ๒ แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ที่อาจเกิดขึ้นกับระบบสารสนเทศ	๓๙
๒.๑ แผนการเตรียมการและการป้องกันความเสี่ยง	๔๐
๒.๒ แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน	๔๔
๒.๓ การกำหนดผู้รับผิดชอบ	๕๘
ส่วนที่ ๓ บทสรุปและข้อเสนอแนะ	๖๐
๓.๑ การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	๖๑
๓.๒ แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินและเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ	๖๒
๓.๓ ข้อเสนอแนะ	๖๔

บทสรุปผู้บริหาร

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) ได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานในแต่ละส่วนงานตามภารกิจของสำนักงาน/กอง/ศูนย์/กลุ่ม ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องมีแผนบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ (บริหารความเสี่ยงฯ) เพื่อป้องกันปัญหาที่เกิดจากความเสี่ยง โดย สศค. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงฯ จึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงฯ เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือความเสี่ยงในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ฐานข้อมูล และระบบเครือข่าย โดยสามารถใช้เป็นแนวทางในการดูแลระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้มีเสถียรภาพ มีความพร้อมในการใช้งาน และให้การปฏิบัติงานตามภารกิจเป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่อง สามารถแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที หากกรณีที่เกิดสถานการณ์ความไม่แน่นอนและภัยพิบัติ

ประเภทความเสี่ยงที่นำมาพิจารณา มีจำนวน ๕ ประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย (๑) ประเภทความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ (๒) ประเภทความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน (๓) ประเภทความเสี่ยงด้านเทคนิค (ครอบคลุมความเสี่ยงทางไซเบอร์) (๔) ประเภทความเสี่ยงจากภัยหรือสถานการณ์ฉุกเฉิน และ (๕) ประเภทความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ของเครื่องคอมพิวเตอร์ จากการวิเคราะห์สามารถระบุความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง ลักษณะความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง ผลกระทบ และแนวทางการแก้ไขปัญหา จำนวนทั้งสิ้น ๑๔ ความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. ความเสี่ยงจากไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าดับ แรงดันไฟฟ้าไม่คงที่
๒. ความเสี่ยงด้านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์
๓. ความเสี่ยงจากเครื่องคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์ไม่สามารถทำงานได้
๔. ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์หรือมัลแวร์ทางไซเบอร์
๕. ความเสี่ยงด้านเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ
๖. ความเสี่ยงด้านเครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ
๗. ความเสี่ยงต่อระบบสำรองข้อมูลไม่สามารถกู้คืนระบบได้
๘. ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากร
๙. ความเสี่ยงจากการเกิดไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว อาการถล่ม
๑๐. ความเสี่ยงด้านระบบฐานข้อมูล
๑๑. ความเสี่ยงจากการถูกบุกรุก โดยผู้ไม่ประสงค์ดีหรือแฮกเกอร์
๑๒. ความเสี่ยงด้านโปรแกรมประยุกต์
๑๓. ความเสี่ยงจากการโจรกรรมเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
๑๔. ความเสี่ยงต่อการได้รับการสนับสนุนงบประมาณไม่เพียงพอ

/จากการวิเคราะห์ ...

จากการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทั้ง ๑๔ ความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น พบว่า มีระดับความเสี่ยงต่ำที่สามารถยอมรับได้ โดยได้กำหนดกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงและแนวทางการดำเนินการจัดการความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

อย่างไรก็ตามปัญหาของความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ฐานข้อมูล และระบบเครือข่ายสามารถเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ดังนั้นการเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์ เช่น การตรวจสอบและคัดกรองผู้ใช้งานในระบบ การสำรองข้อมูลระบบปฏิบัติการและฐานข้อมูลต่าง ๆ ตามรอบระยะเวลา การจัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยเพื่อทดแทนของเดิมที่หมดอายุการใช้งานหรือไม่รองรับกับเทคโนโลยีปัจจุบัน รวมถึงการเสริมสร้างความรู้ในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างปลอดภัยให้กับผู้ใช้งานใน สศค. เป็นต้น จะทำให้การปฏิบัติงานโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยจากความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น

คำนิยาม

คำนิยามที่ใช้ในแผนบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ฉบับนี้ ประกอบด้วย

“หน่วยงาน” หมายความว่า สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

“ระบบคอมพิวเตอร์” หมายความว่า อุปกรณ์หรือชุดอุปกรณ์ของคอมพิวเตอร์ที่เชื่อมการทำงานเข้าด้วยกันโดยได้มีการกำหนดคำสั่ง ชุดคำสั่ง หรือสิ่งอื่นใด และแนวทางปฏิบัติงานให้อุปกรณ์หรือชุดอุปกรณ์ทำหน้าที่ประมวลผลข้อมูลโดยอัตโนมัติ

“ระบบเครือข่าย” หมายความว่า ระบบที่สามารถใช้ในการติดต่อสื่อสารหรือการส่งข้อมูลและสารสนเทศระหว่างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ของหน่วยงานได้ เช่น ระบบแลน (LAN) ระบบอินทราเน็ต (Intranet) ระบบอินเทอร์เน็ต (Internet) เป็นต้น

“ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ” หมายถึง ระบบงานของหน่วยงานที่นำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายมาช่วยในการสร้างสารสนเทศที่หน่วยงานสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการวางแผนบริหารการสนับสนุนการให้บริการ การพัฒนา และควบคุมการติดต่อสื่อสาร ซึ่งมีองค์ประกอบ เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย โปรแกรมข้อมูลและสารสนเทศ เป็นต้น

“สิทธิ์ของผู้ใช้งาน” หมายความว่า สิทธิ์ทั่วไป สิทธิ์จำเพาะ สิทธิ์พิเศษ และสิทธิ์อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงาน

“การเข้าถึงหรือควบคุมการใช้งานสารสนเทศ” หมายความว่า การอนุญาต การกำหนดสิทธิ์หรือการมอบอำนาจให้ผู้ใช้งานเข้าถึงหรือใช้งานระบบเครือข่ายหรือระบบสารสนเทศทั้งทางอิเล็กทรอนิกส์และทางกายภาพรวมทั้งการอนุญาตเช่นนั้นสำหรับบุคคลภายนอกตลอดจนกำหนดข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการเข้าถึงโดยมิชอบเอาไว้อย่างก็ได้

/“ความมั่นคงปลอดภัย” ...

“ความมั่นคงปลอดภัย” หมายความว่า ความมั่นคงและความปลอดภัยสำหรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของหน่วยงาน โดยดำรงไว้ซึ่งความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และสภาพพร้อมใช้งาน (Availability) ของสารสนเทศ รวมทั้งคุณสมบัติอื่น ได้แก่ ความถูกต้องแท้จริง (Authenticity) ความรับผิดชอบ (Accountability) การห้ามปฏิเสธความรับผิดชอบ (Non-Repudiation) และ ความน่าเชื่อถือ (Reliability)

“เหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัย (Information Security Event)” หมายความว่า กรณีที่ระบุ การเกิดเหตุการณ์สภาพของบริการหรือระบบเครือข่ายที่แสดงให้เห็นความเป็นไปได้ที่จะเกิดการฝ่าฝืนนโยบาย ด้านความมั่นคงปลอดภัยหรือมาตรการป้องกันที่ล้มเหลว หรือเหตุการณ์อันไม่อาจรู้ได้ว่าอาจเกี่ยวข้องกับ ความมั่นคงปลอดภัย

“สถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยที่ไม่พึงประสงค์หรือไม่อาจคาดคิด (Information Security Incident)” หมายความว่า สถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยที่ไม่พึงประสงค์หรือไม่อาจคาดคิด (unwanted or unexpected) ซึ่งอาจทำให้ระบบของหน่วยงานถูกบุกรุกหรือโจมตี และความมั่นคงปลอดภัยถูกคุกคาม

“ระบบแลน (Local Area Network)” และ **“ระบบอินทราเน็ต (Intranet)”** หมายความว่า ระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ที่เชื่อมต่อระบบคอมพิวเตอร์ต่าง ๆ ภายในหน่วยงานเข้าด้วยกันเป็นระบบ เครือข่าย ที่มีจุดประสงค์เพื่อการติดต่อสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลและสารสนเทศภายในหน่วยงาน

“ระบบอินเทอร์เน็ต (Internet)” หมายความว่า ระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ที่เชื่อมต่อระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์ต่าง ๆ ของหน่วยงานเข้ากับเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสากล

“ข้อมูลคอมพิวเตอร์” หมายความว่า ข้อมูล ข้อความ คำสั่ง ชุดคำสั่ง หรือสิ่งอื่นใดที่อยู่ในระบบ คอมพิวเตอร์ในสภาพที่ระบบคอมพิวเตอร์อาจประมวลผลได้ และให้หมายความรวมถึงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๑

“สารสนเทศ (Information)” หมายความว่า ข้อเท็จจริงที่ได้จากการนำข้อมูลมาผ่านการประมวลผล การจัดระเบียบให้ข้อมูลซึ่งอาจอยู่ในรูปของตัวเลข ข้อความ หรือภาพกราฟิก ให้เป็นระบบที่ผู้ใช้สามารถเข้าใจ ได้ง่าย และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหาร การวางแผน การตัดสินใจ และอื่น ๆ

“ผู้บังคับบัญชา” หมายความว่า ผู้มีอำนาจสั่งการตามโครงสร้างการบริหารของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

“ผู้ใช้บริการ” หมายความว่า ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างตามสัญญาจ้าง ในสังกัดหน่วยงาน และให้หมายความรวมถึงเจ้าหน้าที่บริษัทที่ปรึกษาที่เข้ามาปฏิบัติงานในหน่วยงานหรือ ผู้ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายของหน่วยงาน

“ผู้ดูแลระบบ (System Administrator)” หมายความว่า ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา ให้มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลรักษาหรือจัดการระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายไม่ว่าส่วนหนึ่งส่วนใด

/“หน่วยงานภายนอก”...

“หน่วยงานภายนอก” หมายความว่า องค์กร หรือหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตให้มีสิทธิในการเข้าถึงและใช้งานข้อมูลหรือสินทรัพย์ต่าง ๆ ของหน่วยงาน โดยจะได้รับสิทธิในการใช้ระบบตามอำนาจหน้าที่ และต้องรับผิดชอบในการรักษาความลับของข้อมูล

“พื้นที่ใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร” หมายความว่า พื้นที่ที่หน่วยงานอนุญาตให้มีการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยแบ่งเป็น

(๑) พื้นที่ทำงาน หมายความว่า พื้นที่ติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล และคอมพิวเตอร์แบบพกพาที่ประจำโต๊ะทำงาน รวมถึงพื้นที่ทำงานของผู้ดูแลระบบ (System Administrator)

(๒) พื้นที่ติดตั้งและจัดเก็บอุปกรณ์ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือระบบเครือข่าย หมายความว่า พื้นที่ติดตั้งและจัดเก็บอุปกรณ์ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือระบบเครือข่าย และให้หมายความรวมถึงพื้นที่จัดเก็บข้อมูลคอมพิวเตอร์

(๓) พื้นที่ใช้งานระบบเครือข่ายไร้สาย หมายความว่า พื้นที่ในการให้บริการระบบเครือข่ายไร้สาย

“สินทรัพย์” หมายความว่า ข้อมูล ระบบข้อมูล และสินทรัพย์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงาน เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ระบบเครือข่าย ซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ เป็นต้น

“จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)” หมายความว่า ระบบที่บุคคลใช้ในการรับส่งข้อความระหว่างกัน โดยผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายที่เชื่อมโยงถึงกัน ข้อมูลที่ส่งจะเป็นได้ทั้งตัวอักษร ภาพถ่าย ภาพกราฟิก ภาพเคลื่อนไหว และเสียง ที่ผู้ส่งสามารถส่งข่าวสารไปยังผู้รับคนเดียวหรือหลายคนก็ได้ มาตรฐานที่ใช้ในการรับส่งข้อมูลชนิดนี้ ได้แก่ SMTP, POP3 และ IMAP เป็นต้น

“รหัสผ่าน (Password)” หมายความว่า ตัวอักษรหรืออักขระหรือตัวเลขที่ใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบยืนยันตัวบุคคล เพื่อควบคุมการเข้าถึงข้อมูลและระบบข้อมูลในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

“บัญชีผู้ใช้บริการ (Account)” หมายความว่า รายชื่อผู้มีสิทธิใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ และบริการในระบบเครือข่ายของหน่วยงาน

“โปรแกรมประสงค์ร้าย (Malware)” หมายความว่า โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ชุดคำสั่ง และ/หรือ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ที่ได้รับการออกแบบขึ้นมาที่มีวัตถุประสงค์เพื่อก่อวินหรือสร้างความเสียหายไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมแก่ระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบเครือข่าย เช่น ไวรัสคอมพิวเตอร์ (Computer Virus) หรือสปายแวร์ (Spyware) หรือหนอน (Worm) หรือม้าโทรจัน (Trojan horse) หรือฟิชชิง (Phishing) หรือจดหมายลูกโซ่ (Mass Mailing) เป็นต้น

“ชื่อเครื่องคอมพิวเตอร์ (Computer Name)” หมายความว่า ชื่อที่กำหนดเฉพาะให้กับเครื่องคอมพิวเตอร์บนระบบเครือข่ายโดยจะมีชื่อที่ไม่ซ้ำกัน ทำให้บ่งบอกได้ว่าเป็นเครื่องคอมพิวเตอร์ใดในระบบเครือข่าย

/“สืบบันทึกพกพา” ...

“สื่อบันทึกพกพา” หมายความว่า สื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในการบันทึกหรือจัดเก็บข้อมูล ได้แก่ CD, DVD, Flash Drive หรือ Handy Drive หรือ Thumb Drive, External Hard disk เป็นต้น

“การตั้งค่าระบบ (Configuration)” หมายความว่า ค่าที่ใช้กำหนดการทำงานของโปรแกรม หรือ องค์ประกอบของเครื่องคอมพิวเตอร์ทั้งทางด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์

“เลขที่อยู่ไอพี (IP Address)” หมายความว่า ตัวเลขประจำเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ต่ออยู่ในระบบเครือข่าย ซึ่งเลขนี้ของแต่ละเครื่องจะต้องไม่ซ้ำกัน โดยประกอบด้วยชุดของตัวเลข ๔ ส่วนหรือ ๖ ส่วน ที่คั่นด้วย เครื่องหมายจุด (.) ปัจจุบันใช้ IPv๖

“เลขที่อยู่ไอพีสาธารณะ (Public IP Address)” หมายความว่า เลขที่อยู่ไอพีที่มีไว้สำหรับให้แต่ละ หน่วยงาน หรือแต่ละบุคคลสามารถเชื่อมต่อเข้าหากัน หรือรับส่งข้อมูลระหว่างกันผ่านเครือข่ายสาธารณะได้

“แบนด์วิดท์ (Bandwidth)” หมายความว่า ปริมาณข้อมูลที่ไหลเข้าหรือออกจากจุดใดจุดหนึ่งของระบบ เป็นการแสดงให้เห็นถึงปริมาณข้อมูลที่สามารถถ่ายโอนได้ในช่วงเวลาหนึ่ง และเป็นการบอกถึงความเร็ว ในการรับส่งข้อมูล

“ชื่อผู้ใช้ (Username)” หมายความว่า ชุดของตัวอักษรหรือตัวเลขที่ถูกกำหนดขึ้นเพื่อใช้ในการ ลงบันทึกเข้า (Login) เพื่อใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายที่มีการกำหนดสิทธิ์การใช้งานไว้

“ลงบันทึกเข้า (Login)” หมายความว่า กระบวนการที่ผู้ใช้บริการต้องทำให้เสร็จสิ้นตามเงื่อนไขที่ตั้งไว้ เพื่อเข้าใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย ซึ่งปกติแล้วจะอยู่ในรูปแบบของการกรอกชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผ่าน (Password) ให้ถูกต้อง

“ลงบันทึกออก (Logout)” หมายความว่า กระบวนการที่ผู้ใช้บริการทำเพื่อสิ้นสุดการใช้งานระบบ คอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย

“อัปเดต (Update)” หมายความว่า ปรับให้เป็นปัจจุบัน การปรับปรุงข้อมูลด้านต่าง ๆ ของสารสนเทศ ให้ทันสมัยอยู่เสมอ

“ช่องโหว่ (Vulnerability)” หมายความว่า ความอ่อนแอในโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งยอมให้เกิด การกระทำที่ไม่ได้รับอนุญาตได้ โดยเกิดจากข้อบกพร่องจากการออกแบบโปรแกรมทำให้มีการอาศัย ข้อบกพร่องดังกล่าวเพื่อเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

“ไฟล์ที่สามารถประมวลผลได้ (Executable file)” หมายความว่า ไฟล์โปรแกรมที่สามารถเรียกใช้งาน ได้ทันที เช่น .exe .com .bat .vbs .scr .pif .hta .txt.exe .doc.exe .xls.exe ในขณะที่ไฟล์ข้อมูลอื่น ๆ จะเป็นไฟล์ข้อมูลประกอบ

“การเข้ารหัส (Encryption)” หมายความว่า การนำข้อมูลมาเข้ารหัสเพื่อป้องกันการลักลอบเข้ามา ใช้ข้อมูล ผู้ที่สามารถเปิดไฟล์ข้อมูลที่เข้ารหัสไว้จะต้องมีโปรแกรมถอดรหัสเพื่อให้ข้อมูลกลับมาใช้งานได้ตามปกติ

/“อุปกรณ์กระจาย ...

“อุปกรณ์กระจายสัญญาณ (Access Point)” หมายความว่า อุปกรณ์ที่ทำหน้าที่กระจายสัญญาณในเครือข่ายไร้สาย

“SSID (Service Set Identifier)” หมายความว่า บริการที่ระบุชื่อของเครือข่ายไร้สายแต่ละเครือข่ายที่ไม่ซ้ำกัน โดยที่ทุก ๆ เครื่องในระบบต้องตั้งค่า SSID ค่าเดียวกัน

“โดยปริยาย (Default)” หมายความว่า ค่าที่เครื่องคอมพิวเตอร์หรือโปรแกรมได้กำหนดไว้ล่วงหน้าและนำไปใช้ได้โดยปริยายหากไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากผู้ให้บริการ

“WEP (Wired Equivalent Privacy)” หมายความว่า ระบบการเข้ารหัสเพื่อรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในเครือข่ายไร้สายโดยอาศัยชุดตัวเลขมาใช้ในการเข้ารหัสข้อมูล ดังนั้นทุกเครื่องในเครือข่ายที่รับส่งข้อมูลถึงกันจึงต้องรู้ค่าชุดตัวเลขนี้

“WPA (Wi-Fi Protected Access)” หมายความว่า ระบบการเข้ารหัสเพื่อรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในเครือข่ายไร้สายที่พัฒนาขึ้นมาใหม่ให้มีความปลอดภัยมากกว่าวิธีเดิมอย่าง WEP (Wired Equivalent Privacy)

“Wireless LAN Client” หมายความว่า เครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่ายที่ต่ออยู่ในระบบแลน โดยใช้คลื่นวิทยุในการสื่อสารข้อมูลแทนการใช้สายสัญญาณ โดยเครื่องคอมพิวเตอร์แต่ละเครื่องจะต้องมีทั้งตัวรับและส่งสัญญาณ ซึ่งมีมาตรฐานที่นิยมใช้เรียกว่า IEEE 802.11

“MAC Address (Media Access Control Address)” หมายความว่า หมายเลขเฉพาะที่ใช้อ้างอิงถึงอุปกรณ์ที่ต่อกับระบบเครือข่าย หมายเลขนี้จะมากับฮาร์ดแวร์เน็ตการ์ด โดยแต่ละการ์ดจะมีหมายเลขที่ไม่ซ้ำกัน ตัวเลขจะอยู่ในรูปของเลขฐาน ๑๖ จำนวน ๖ คู่ ตัวเลขเหล่านี้จะมีประโยชน์ไว้ใช้สำหรับการส่งผ่านข้อมูลไปยังต้นทางและปลายทางได้อย่างถูกต้อง

“ไฟร์วอลล์ (Firewall)” หมายความว่า เทคโนโลยีป้องกันการบุกรุกจากบุคคลภายนอก เพื่อไม่ให้ผู้ที่ได้รับอนุญาตเข้ามาใช้ข้อมูลและทรัพยากรในเครือข่าย โดยอาจใช้ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ในการรักษาความปลอดภัย

“VPN (Virtual Private Network)” หมายความว่า เครือข่ายคอมพิวเตอร์เสมือนที่สร้างขึ้นมาเป็นของส่วนตัว โดยในการรับส่งข้อมูลจริงจะทำโดยการเข้ารหัสเฉพาะแล้วรับส่งผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ทำให้บุคคลอื่นไม่สามารถอ่านได้ และมองไม่เห็นข้อมูลนั้นไปจนถึงปลายทาง

“Web Server” หมายความว่า เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่ติดตั้งโปรแกรมบริการเว็บ และมีหน้าที่ให้บริการเว็บเพจต่าง ๆ

“ชื่อโดเมนย่อย (Sub Domain Name)” หมายความว่า ส่วนย่อยที่จะช่วยขยายให้ทราบถึงกลุ่มต่าง ๆ ภายในโดเมนนั้น ซึ่งเป็นชื่อที่ระบุให้กับผู้ใช้เพื่อเข้ามายังเว็บไซต์ของตนหรืออาจจะใช้ “ที่อยู่เว็บไซต์” แทนก็ได้

/“อุปกรณ์จัดเส้นทาง ...

“อุปกรณ์จัดเส้นทาง (Router)” หมายความว่า อุปกรณ์ที่ใช้ในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่ทำหน้าที่จัดเส้นทางและค้นหาเส้นทางเพื่อส่งข้อมูลต่อไปยังระบบเครือข่ายอื่น

“อุปกรณ์กระจายสัญญาณข้อมูล (Switch)” หมายความว่า อุปกรณ์ที่ใช้ในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่ทำหน้าที่รับ-ส่งข้อมูล

“การพิสูจน์ยืนยันตัวตน (Authentication)” หมายความว่า ขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยในการเข้าใช้ระบบ เป็นขั้นตอนในการพิสูจน์ตัวตนของผู้ใช้บริการระบบ ทัวไปแล้วจะเป็นการพิสูจน์โดยใช้ชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผ่าน (Password)

“แผนผังระบบเครือข่าย (Network Diagram)” หมายความว่า แผนผังซึ่งแสดงถึงการเชื่อมต่อของระบบเครือข่ายของหน่วยงาน

“Command Line” หมายความว่า บรรทัดที่ให้ผู้ใช้งานป้อนคำสั่งแบบข้อความ เพื่อสั่งให้เครื่องคอมพิวเตอร์ทำงานตามต้องการ

“Firewall Log” หมายความว่า การบันทึกการสื่อสารทั้งหมดที่เกิดขึ้นไม่ว่าไฟร์วอลล์ (Firewall) จะอนุญาตให้เกิดการสื่อสารนั้นได้หรือไม่ก็ตาม ซึ่งสามารถนำมาใช้ในการวิเคราะห์ เพื่อตรวจสอบประเภทของการสื่อสาร ปริมาณการสื่อสาร นอกจากนั้นแล้วยังอาจจะสะท้อนให้เห็นจำนวนครั้งที่พยายามจะบุกรุกเข้ามาภายในหน่วยงาน

“ข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ (Log)” หมายความว่า ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อสื่อสารของระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งแสดงถึงแหล่งกำเนิด ต้นทาง ปลายทาง เส้นทาง วันที่ ปริมาณ ระยะเวลา และชนิดของบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการติดต่อสื่อสารของระบบคอมพิวเตอร์นั้น

“Visualization” หมายความว่า เป็นการจำลองเครื่องเสมือนด้วยซอฟต์แวร์ที่ทำให้คอมพิวเตอร์หนึ่งเครื่องสามารถทำงานเป็นเครื่องเสมือนหลาย ๆ ระบบได้ โดยแต่ละระบบมีทรัพยากรหน่วยความจำ, ฮาร์ดดิสก์ และอุปกรณ์เน็ตเวิร์คเสมือนที่เป็นอิสระต่อกัน เครื่องเสมือนแต่ละเครื่องจึงสามารถมีระบบปฏิบัติการและ ซอฟต์แวร์เป็นของตนเองโดยอิสระ

“VMware” หมายความว่า เป็นชื่อผลิตภัณฑ์ที่มีความสามารถในการทำ Visualization

ส่วนที่ ๑

แผนบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์
ของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๑

แผนบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ ของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๘

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจกรรมที่ดี โดยจะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และวัดผล การปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เป็นไปได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำเนินงานของหน่วยงานภายในองค์กร ทั้งการจัดเก็บข้อมูล การใช้งานอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ การติดต่อสื่อสารผ่านระบบเครือข่าย และวิธีการปฏิบัติงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งก็คือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านี้อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง แล้วกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมด้วย

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) โดยศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ศทส.) จึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ (แผนบริหารความเสี่ยงฯ) ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อกระบวนการบริหารงานของ สศค.

๑.๑ วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อให้ฝ่ายบริหาร/ฝ่ายปฏิบัติการ เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์
- ๒) เพื่อเตรียมความพร้อมและรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ฐานข้อมูล และระบบเครือข่ายของ สศค.
- ๓) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติได้รับทราบและใช้เป็นแนวทางการดำเนินการ กำกับดูแล ตรวจสอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงภายในองค์กร
 - ๔) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการของแผนบริหารความเสี่ยงฯ อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
 - ๕) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ความสัมพันธ์ ตลอดจนเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารความเสี่ยงฯ กับกลยุทธ์ขององค์กร
- ๖) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุก ๆ ระดับของ สศค.

๑.๒ นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญและกระตุ้นให้บุคลากรของ สศค. เห็นถึงความจำเป็นในการระมัดระวังต่อสถานการณ์ที่คุกคามต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การบริหารงาน และอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ฐานข้อมูล และระบบเครือข่าย ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่สุดในการปฏิบัติงานและการตัดสินใจของผู้บริหาร สศค.

แผนบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ของ สศค. จะทำให้เจ้าหน้าที่ทุกคนที่เกี่ยวข้องทราบถึงแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งจะถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงต่าง ๆ หรือลดความรุนแรงของผลเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบปฏิบัติงานของ สศค.

๑.๓ ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง

๑.๓.๑ ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง ภาวะคุกคาม ปัญหา อุปสรรค หรือการสูญเสียโอกาสซึ่งจะมีผลทำให้ สศค. ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ หรือก่อให้เกิดผลเสียหายต่อหน่วยงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลเสียต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ฐานข้อมูล และระบบเครือข่ายที่ สศค. ใช้ในการบริหารงานและปฏิบัติงาน

๑.๓.๒ การควบคุม (Control) หมายถึง ขั้นตอนการปฏิบัติ กระบวนการดำเนินงานหรือกลไกการปฏิบัติงาน ซึ่ง สศค. กำหนดขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

๑.๓.๓ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง การกำหนดแนวทางและกระบวนการในการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดการ และติดตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม หน่วยงาน หรือกระบวนการดำเนินงานของ สศค. รวมทั้งการกำหนดวิธีการในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ผู้บริหารระดับสูงยอมรับได้

๑.๓.๔ การบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Organization Wide Risk Management) หมายถึง การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยต้องลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้ สศค. เสียหาย

๑.๓.๕ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร หมายถึง ระบบเครื่องคอมพิวเตอร์ (Hardware) ระบบเครือข่าย (Network System) ระบบฐานข้อมูล (Database System) และอุปกรณ์ประกอบระบบต่าง ๆ รวมทั้งอาคารสถานที่ที่ใช้ติดตั้งอุปกรณ์ระบบประมวลผลฐานข้อมูลทั้งหมด ดังนี้

(๑) ทะเบียนครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ สศค.

(๒) ระบบเครือข่าย (Networking) ที่ สศค. ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น Core Switch , Access Switch เป็นต้น

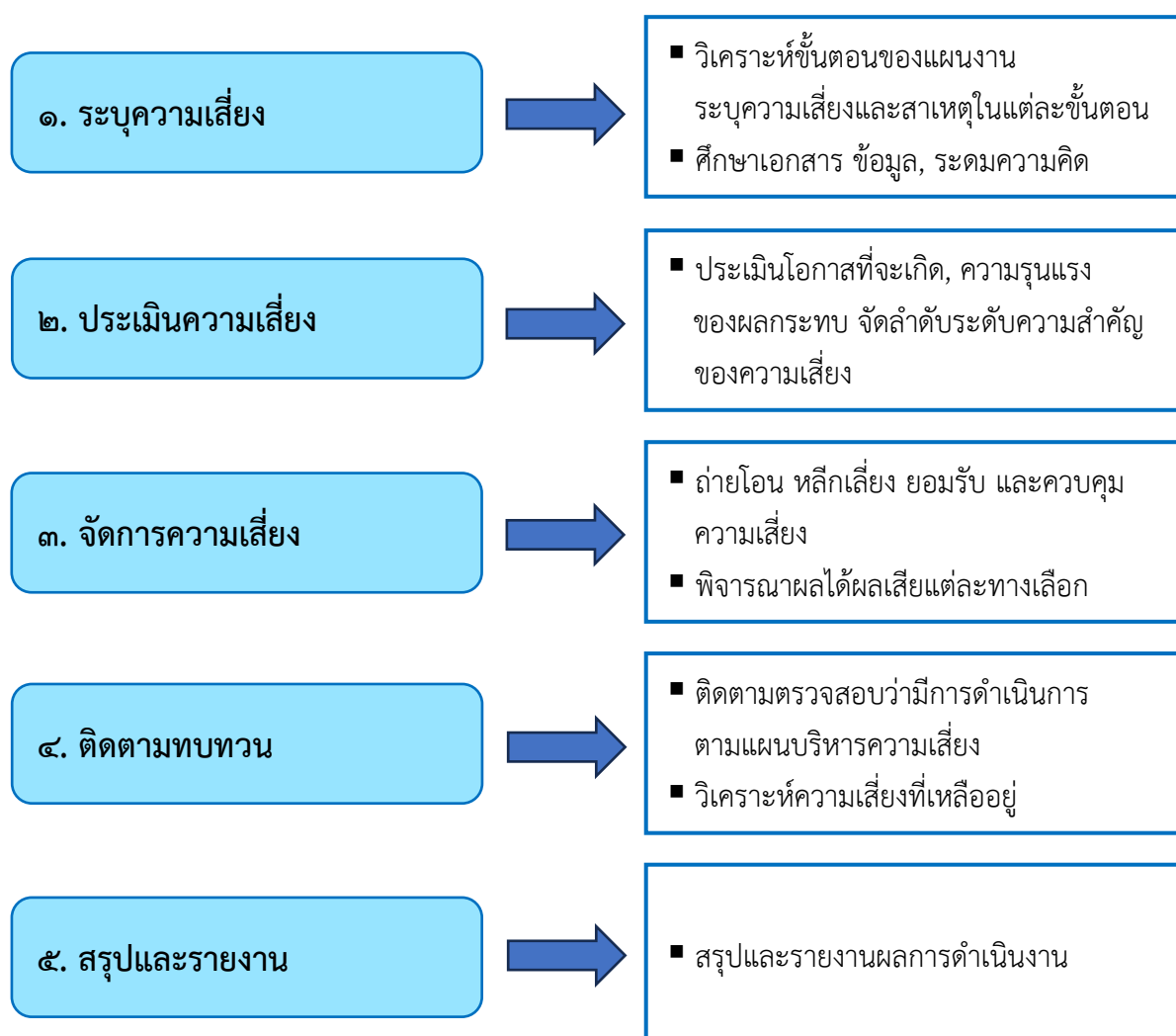
(๓) ระบบฐานข้อมูล (Database System) ฐานข้อมูลที่ สศค. ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งประกอบด้วย

/- ระบบอินทราเน็ต ...

- ระบบอินเทอร์เน็ต
- ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์
- ระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (FPO Mail)
- ระบบโครงสร้างผู้ปฏิบัติงาน สศค.
- ระบบลา-ลงเวลา
- ระบบฐานข้อมูลกลางด้านเศรษฐกิจ (ระบบ DOC)
- ระบบข้อมูลสารสนเทศสถาบันการเงินและสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (FI&SFI)
- ระบบข้อมูลสารสนเทศการเงินภาคประชาชน (PFI)
- ระบบงานพีโกไฟแนนซ์ (PICO)

๑.๓.๖ บุคลากร (People) ได้แก่ บุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการบริหารและปฏิบัติงาน
สำหรับการดูแลและจัดทำระบบ

๑.๔ ขั้นตอน/กระบวนการบริหารความเสี่ยง



๑.๔.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์

(๑) เพื่อกำหนดความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้นต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สศค.

(๒) กำหนดกิจกรรมป้องกันรองรับความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้นเพื่อป้องกันความเสียหายและลดความรุนแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด

๑.๔.๒ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สศค. สามารถแยกประเภทความเสี่ยงออกเป็น ๕ ประเภท ดังนี้

(๑) **ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ** เป็นความเสี่ยงจากแนวนโยบายในการบริหารจัดการที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินการด้านสารสนเทศ

(๒) **ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน** เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการจัดการความสำคัญในการเข้าถึงข้อมูลไม่เหมาะสมกับการใช้งาน โดยผู้ใช้อาจเข้าสู่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือใช้ข้อมูลต่าง ๆ ของ สศค. เกินกว่าอำนาจหน้าที่ของตนเองที่มีอยู่ และอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อฐานข้อมูลได้

(๓) **ความเสี่ยงด้านเทคนิค** เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย เครื่องมือ และอุปกรณ์ อาจเกิดถูกโจมตีจากไวรัสหรือโปรแกรมไม่ประสงค์ดี การถูกก่อวินาศกรรมจาก Hacker การถูกเจาะทำลายระบบจาก Cracker เป็นต้น

(๔) **ความเสี่ยงจากภัยหรือสถานการณ์ฉุกเฉิน** เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจากภัยพิบัติตามธรรมชาติหรือสถานการณ์ร้ายแรงที่ก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูล เช่น ไฟฟ้าขัดข้อง น้ำท่วม แผ่นดินไหว อาคารถล่ม ไฟไหม้อาคารถล่ม การชุมนุมประท้วง หรือความไม่สงบเรียบร้อยในบ้านเมือง เป็นต้น

(๕) **ความเสี่ยงจากสภาพเสื่อมสภาพของเครื่องคอมพิวเตอร์** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่มีอายุการใช้งานมานาน และยังไม่มีการจัดซื้อทดแทนของเดิม อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อการทำงานได้ เช่น Hard Disk เสีย จะทำให้ข้อมูลสูญหายได้ เป็นต้น

๑.๔.๓ การระบุความเสี่ยง

จากการวิเคราะห์ประเภทความเสี่ยงทั้ง ๕ ด้าน ซึ่งประกอบด้วย (๑) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ (๒) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน (๓) ความเสี่ยงด้านเทคนิค (๔) ความเสี่ยงจากภัยหรือสถานการณ์ฉุกเฉิน และ (๕) ความเสี่ยงจากความเสื่อมสภาพของเครื่องคอมพิวเตอร์ และในการระบุความเสี่ยงสามารถจำแนกข้อมูลเกี่ยวกับชื่อความเสี่ยง ประเภทความเสี่ยง ลักษณะความเสี่ยง ปัจจัย/สิ่งคุกคาม และผลกระทบ/ผู้ได้รับผลกระทบ รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยมีรายละเอียดต่าง ๆ ตามตารางด้านล่างดังนี้

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับผลกระทบ	แนวทางการแก้ไขปัญหา
๑. ความเสี่ยงด้านระบบ ฐานข้อมูลของ สศค.	ความเสี่ยง ด้านเทคนิค/ ความเสี่ยงจากการ ปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงที่เกิดกับฐานข้อมูลต่าง ๆ ในระบบ สารสนเทศ ไม่ว่าจะเป็นฐานข้อมูลหลักเสียหาย ข้อมูลถูกทำลาย การโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ การลักลอบแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูล	- ความเสี่ยงจากผู้บุกรุกระบบ ฐานข้อมูลจากภายนอก ลักลอบ แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูล โจรกรรม ข้อมูล - ข้อมูลถูกทำลาย โดยไวรัส คอมพิวเตอร์ - ไม่มีระบบสำรองเมื่อระบบหลัก เสียหาย	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - ระบบสารสนเทศ - ระบบฐานข้อมูล - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย	- สำรองข้อมูลระบบ และ ฐานข้อมูลเก็บไว้ในสถานที่อื่น อีกหนึ่งชุด - จัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่อง คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ อย่างสม่ำเสมอ - นำระบบ VMware เข้ามาใช้งาน - เข้มงวดการกำหนดรหัสผ่าน
๒. ความเสี่ยงด้านโปรแกรม ประยุกต์ เช่น การทำงาน ผิดพลาดของโปรแกรม ช่องโหว่ของโปรแกรม	ความเสี่ยง ด้านเทคนิค/ ความเสี่ยงจากการ ปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงที่เกิดกับโปรแกรมประยุกต์ต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการทำงานผิดพลาดของโปรแกรม ช่องโหว่ของโปรแกรม	- การทำงานผิดพลาดของโปรแกรม - ช่องโหว่ของโปรแกรมเกิดจากไม่มี การอัปเดตระบบอย่างสม่ำเสมอ - โปรแกรมประยุกต์ติดต่อฐานข้อมูล ไม่ได้	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - ระบบสารสนเทศ - ระบบฐานข้อมูล - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย	- ทดสอบช่องโหว่ของโปรแกรม ประยุกต์ก่อนใช้งานระบบ สารสนเทศ - อบรมผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ - จัดหาระบบสำรองเพื่อให้ระบบ สารสนเทศสามารถทำงานได้

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับผลกระทบ	แนวทางการแก้ไขปัญหา
๓. ความเสี่ยงด้านเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ ได้แก่ Web Server, Mail Server, Database Server	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	ไม่สามารถใช้งานผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายได้	- การใช้โปรแกรมไม่ถูกลิขสิทธิ์ อาจเกิดการติดไวรัส มัลแวร์ หรือเกิดช่องโหว่ที่นำไปสู่ความไม่ปลอดภัยทางไซเบอร์ - การตั้งค่าอุปกรณ์ผิดพลาด - การทำงานผิดพลาดของอุปกรณ์ - อุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายชำรุดเสียหาย - ระบบปฏิบัติการไม่อัปเดต - ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ที่มาจากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต - สาย LAN ชำรุดเสียหาย - ความเสี่ยงจากการโจมตีของผู้ไม่หวังดี เช่น Hacker	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	- สำรองข้อมูลระบบ และฐานข้อมูลเก็บไว้ในสถานที่อื่นอีกหนึ่งชุด - จัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ - ตรวจสอบการทำงานของโปรแกรมอย่างละเอียด - ใช้ซอฟต์แวร์ถูกลิขสิทธิ์ - ไม่อนุญาตให้ผู้ใช้งานติดตั้งซอฟต์แวร์ด้วยตนเอง - ปรับปรุงระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - จัดหาอุปกรณ์สำรองเพื่อให้สามารถใช้ทดแทน ทำให้ปฏิบัติงานได้ตามปกติ - ติดตั้งระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย - ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับผลกระทบ	แนวทางการแก้ไขปัญหา
					- ถ่ายโอนระบบงาน สศค. ไปสู่ DR Site หรือ ระบบ Cloud
๔. ความเสี่ยงด้านระบบเครือข่าย ได้แก่ ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต, Domain Server, DNS Server, Firewall, Core Switch	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์, การทำงานของอุปกรณ์เครือข่ายหลัก มีการทำงานผิดพลาด	- การตั้งค่าอุปกรณ์ผิดพลาด - อุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายชำรุดเสียหาย - ระบบปฏิบัติการไม่อัปเดตข้อมูล ทำให้มีช่องโหว่ที่ยังไม่ได้แก้ไข - ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ที่มาจากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต - ความเสี่ยงจากการโจมตีของผู้ไม่หวังดี เช่น Hacker - สาย LAN ชำรุดเสียหาย	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศที่ใช้งาน Internet ไม่ได้	- ติดตั้งระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย - ตรวจสอบและจัดจ้างบำรุงรักษาเครื่องและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ - ใช้โปรแกรมในการ scan ช่องโหว่ของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - จัดซื้ออุปกรณ์ทดแทนเพื่อให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ
๕. ความเสี่ยงจากเครื่องคอมพิวเตอร์ (PC) หรือ อุปกรณ์ขัดข้องไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ	ความเสี่ยงด้านเทคนิค/ ความเสี่ยงจากความเสื่อมสภาพของเครื่องคอมพิวเตอร์	เครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงาน (PC) เกิดชำรุดเสียหายหรือเกิดขัดข้องทำให้ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ	- Hard disk ชำรุดเสียหาย เช่น Main board, Memory, Power Supply ชำรุดเสียหาย - Software ล้าสมัย - ความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่าง ๆ เช่น ผู้ใช้งานไม่มีความรู้ในการใช้งานที่ถูกต้อง	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย	- จัดหาเครื่องและอุปกรณ์สำรองเพื่อให้สามารถใช้ทดแทนเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง - บำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ - จัดทำคู่มือการใช้งานและจัดอบรมผู้ใช้งาน - ลงระบบปฏิบัติการ (OS) ให้พร้อมใช้งาน

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับผลกระทบ	แนวทางการแก้ไขปัญหา
๖. ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือมัลแวร์ทางไซเบอร์	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	- ไวรัสคอมพิวเตอร์ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ทำงานช้าลง ไม่สามารถใช้งานได้ - มัลแวร์ทำให้เกิดช่องโหว่ให้ผู้ไม่หวังดี เข้ามาควบคุมคอมพิวเตอร์ หรือโจรกรรมข้อมูล - Ransomware ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ถูกเข้ารหัสข้อมูล ทำให้ไม่สามารถใช้งานได้ และถูกเรียกค่าไถ่ในการถอดรหัสข้อมูล	- การนำอุปกรณ์อื่นมาเชื่อมต่อเข้าระบบ เช่น Flash drive , Handy drive - มีการใช้งานเครือข่ายอินเทอร์เน็ตหรือเว็บไซต์ที่ไม่เหมาะสม - การเปิด e-mail ที่ไม่รู้จักแหล่งที่มา เช่น มีโฆษณาแปลก ๆ บนเว็บเบราว์เซอร์, มีโฆษณาขายสินค้าในระบบอีเมล - การ Download File ที่สุ่มเสี่ยงต่อการติดไวรัสคอมพิวเตอร์	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - ระบบสารสนเทศ - ระบบฐานข้อมูล - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	- ติดตั้งระบบป้องกันไวรัส และมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำรายงานประจำเดือน - ติดตั้ง patch ของระบบปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอ - ต้องอัปเดตโปรแกรมป้องกันไวรัสและ patch อย่างสม่ำเสมอ - สร้างความรู้ความเข้าใจให้พนักงานตระหนักถึงภัยคุกคามคอมพิวเตอร์
๗. ความเสี่ยงจากการถูกบุกรุกโดยผู้ไม่ประสงค์ดี หรือ Hacker	ความเสี่ยงด้านเทคนิค/ ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน	- ระบบเครือข่ายโดนโจมตีโดย Hacker - การโจมตีการให้บริการ (Denial of Services: DOS) - การดักจับข้อมูลผ่านระบบเครือข่าย - คำสั่งเจตนาร้ายหรือไฟล์ Auto run อยู่ในเครื่อง - มีการฝังโค้ด หรือคำสั่งต่าง ๆ ในระบบเครือข่าย - ระบบต่าง ๆ ทำงานผิดพลาดโดยไม่รู้สาเหตุ - ไวรัส/เวิร์ม เข้ามาสู่ระบบเครือข่าย	- การบุกรุกโจมตีโดยผู้ไม่ประสงค์ดี เช่น Hacker เป็นต้น การดักจับข้อมูล การส่งข้อมูลคำสั่งเจตนาร้าย การติดไวรัสหรือเวิร์ม - การตั้งค่าอุปกรณ์เครือข่ายไม่ปลอดภัยรัดกุม - รหัสผ่านคาดเดาได้ง่าย - ไม่มีอุปกรณ์ป้องกันภัยคุกคาม เช่น IPS , Load Balancer	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	- ตรวจสอบการตั้งค่าของ Firewall อย่างสม่ำเสมอ - ติดตั้งระบบตรวจสอบการบุกรุกเครือข่าย และติดตามเพื่อปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ - ติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสและ patch อย่างสม่ำเสมอ - ติดตั้ง patch ของระบบปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอ

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับผลกระทบ	แนวทางการแก้ไขปัญหา
๘. ความเสี่ยงจากการ โจรกรรมเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ความเสี่ยง ด้านการบริหาร จัดการ/ ความเสี่ยงจากการ ปฏิบัติงาน	- File ที่ผู้ใช้บริการ Download มา มีการฝัง ไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือคำสั่งอันตราย อันก่อให้เกิดช่องโหว่ให้ Hacker เข้ามาโจมตี	- ระบบปฏิบัติการไม่อัปเดต ทำให้มี ช่องโหว่ที่ยังไม่ได้แก้ไข		- เปลี่ยนรหัสผ่านตามแนวปฏิบัติ ด้านการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยสารสนเทศ - ติดตั้งอุปกรณ์รักษาความ ปลอดภัย เช่น Load Balancer
๙. ความเสี่ยงจากการ ขาดแคลนบุคลากร ผู้ปฏิบัติงาน	ความเสี่ยง ด้านการบริหาร จัดการ	การโจรกรรมเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ หรือชิ้นส่วนภายในเครื่อง เช่น CPU และ RAM ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงาน หรือเกิดการสูญหายของข้อมูลบนเครื่อง คอมพิวเตอร์นั้นได้	- การลักทรัพย์จากบุคคลภายใน - การลักทรัพย์จากบุคคลภายนอก ที่เข้ามาโดยได้รับอนุญาต และไม่ได้รับอนุญาต - ระบบรักษาความปลอดภัยไม่รัดกุม เช่น กล้องวงจรปิดไม่เพียงพอ, เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ไม่รัดกุม	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย	- สร้างความตระหนักรู้ ในเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านความมั่นคงปลอดภัย สารสนเทศ - ติดตั้งกล้องวงจรปิดเพิ่ม ในจุดที่อาจมีความเสี่ยง - กวดขันเจ้าหน้าที่รักษา ความปลอดภัยให้รัดกุมมากขึ้น
		การขาดแคลนบุคลากรด้านสารสนเทศ ทำให้การทำงานอาจหยุดชะงัก หากบุคลากร ผู้รับผิดชอบไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้ และ จำนวนบุคลากรที่มีไม่เพียงพอต่อระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น ตามความต้องการของผู้ใช้งาน ส่งผลกระทบ ต่อการพัฒนา และควบคุมดูแลระบบ	- ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อให้บุคคลอื่นสามารถทำงาน ทดแทนได้ - การโยกย้ายของบุคลากรด้าน คอมพิวเตอร์ - การพัฒนาอย่างรวดเร็วของ เทคโนโลยี	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	- สรรหาบุคลากรเพื่อรองรับงาน อย่างเหมาะสมและเพียงพอ - จัดทำคู่มือเพิ่มเติมกระบวนการ ทำงานเพื่อให้บุคลากรอื่นสามารถ ปฏิบัติตามคู่มือได้และจัด บุคลากรผู้รับผิดชอบหลักและ ผู้รับผิดชอบรองในกรณี ที่ผู้รับผิดชอบหลักไม่สามารถ มาปฏิบัติงานได้

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับผลกระทบ	แนวทางการแก้ไขปัญหา
๑๐. ความเสี่ยงต่อการได้รับการสนับสนุนงบประมาณไม่เพียงพอ	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ	- การขาดแคลนงบประมาณในการบริหารจัดการให้ระบบสารสนเทศสามารถดำเนินการได้ต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ - ไม่สามารถปรับปรุงระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพดีขึ้นได้	- งบประมาณที่ได้ของ สศค. มีจำกัด	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	- ถ่ายทอดองค์ความรู้ที่สำคัญของระบบงานให้กับเจ้าหน้าที่ใหม่หรือเจ้าหน้าที่ที่รับช่วงงานต่ออย่างน้อย ๑ เดือนเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง - มีแผนการจัดซื้อระบบคอมพิวเตอร์เครือข่าย อุปกรณ์ และ Software - ขอรับการจัดสรรงบประมาณในกรณีฉุกเฉิน
๑๑. ความเสี่ยงจากกระแสไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าดับ แรงดันไฟฟ้าไม่คงที่	ความเสี่ยงจากภัยหรือสถานการณ์ฉุกเฉิน	การเกิดกระแสไฟฟ้าขัดข้อง หรือเกิดแรงดันไฟฟ้าไม่คงที่ ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เครือข่ายอาจได้รับความเสียหายจากแรงดันไฟฟ้าที่ไม่คงที่	- แหล่งกำเนิดไฟฟ้าขัดข้องหรือแรงดันไฟฟ้าไม่คงที่ - ไฟฟ้าดับ - ไม่มีอุปกรณ์สำรองไฟฟ้าที่เพียงพอ - ไม่มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเมื่อไฟฟ้าดับเกินระยะเวลาที่กำหนด - เกิดอุบัติเหตุกับสายส่งไฟฟ้า	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - เครื่องคอมพิวเตอร์ - ระบบฐานข้อมูล	- จัดหาเครื่องสำรองไฟฟ้าแบบป้องกันปัญหาแรงดันไฟฟ้าไม่คงที่ - จัดหาเครื่องสำรองไฟฟ้าเพิ่มเติม เช่น เครื่องปั่นไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง - บำรุงรักษาเครื่องสำรองไฟฟ้าเมื่อครบกำหนดตามระยะเวลาอย่างสม่ำเสมอ

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับผลกระทบ	แนวทางการแก้ไขปัญหา
๑๒. ความเสี่ยงจากการเกิดไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว อาคารถล่ม การชุมนุมประท้วง	ความเสี่ยงจากภัยหรือสถานการณ์ฉุกเฉิน	การเกิดไฟไหม้อาคาร แผ่นดินไหวจนอาคารถล่ม ไม่สามารถเคลื่อนย้ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ ทำให้ได้รับความเสียหายทั้งหมด	- ไฟไหม้จากอุบัติเหตุไฟฟ้าลัดวงจร การวางเพลิง - ภัยธรรมชาติต่าง ๆ เช่น แผ่นดินไหว น้ำท่วม - การปิดล้อมสถานที่ราชการ กรณีเกิดการชุมนุมประท้วงทางการเมือง	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	- แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ที่อาจเกิดขึ้นกับระบบสารสนเทศ - มีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ที่อาจเกิดขึ้นกับระบบสารสนเทศ - จัดทำระบบสำรองข้อมูล เช่น สำรองระบบข้อมูลบน Cloud - จัดทำ DR Site โดยให้อยู่สถานที่อื่น และสามารถใช้ทดแทนได้ ในกรณีที่ Data Center หลักไม่สามารถใช้งานได้
๑๓. ความเสี่ยงต่อระบบสำรองข้อมูลไม่สามารถกู้คืนระบบได้	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	ระบบสำรองข้อมูลไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ ทำให้การสำรองข้อมูลไม่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง	- การตั้งค่าอุปกรณ์ผิดพลาด - อุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายชำรุดเสียหาย - ระบบปฏิบัติการไม่อัปเดตข้อมูล ทำให้มีช่องโหว่ที่ยังไม่ได้แก้ไข - ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ที่มาจากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต - ความเสี่ยงจากการโจมตีของผู้ไม่หวังดี เช่น Hacker - สาย LAN ชำรุดเสียหาย	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	- จัดหาอุปกรณ์สำรอง เพื่อให้สามารถใช้ทดแทน ทำให้ปฏิบัติงานได้ตามปกติ - ติดตั้งระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย - ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องระบบสำรองข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ - จัดเก็บข้อมูลที่สำรองไว้ด้วย External Harddisk สมัเสมอ

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับผลกระทบ	แนวทางการแก้ไขปัญหา
๑๔. ความเสี่ยงด้านเครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	เครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ ทำให้ระบบงานที่อยู่ภายในเครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถให้บริการได้	- การตั้งค่าอุปกรณ์ผิดพลาด - อุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายชำรุดเสียหาย - ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ที่มาจากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต - ความเสี่ยงจากการโจมตีของผู้ไม่หวังดี เช่น Hacker - สาย LAN ชำรุดเสียหาย	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	- ปรับปรุงระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - จัดหาอุปกรณ์สำรองเพื่อให้อุปกรณ์ใช้ทดแทน ทำให้ปฏิบัติงานได้ตามปกติ - ติดตั้งระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย - ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ - ถ่ายโอนระบบงาน สศค. ไปสู่ระบบ Cloud

/๑.๔.๔ การประมาณค่า ...

๑.๔.๔ การประมาณค่าความเสี่ยง (Risk Estimation)

การประมาณค่าความเสี่ยงเป็นการพิจารณาปัญหาความเสี่ยงในแง่ของโอกาสการเกิดเหตุ (Incident) หรือเหตุการณ์ (Event) ว่ามีมากน้อยเพียงไรและผลที่ติดตามมาว่ามีความรุนแรงหรือเสียหายมากน้อยเพียงใด

เกณฑ์การประมาณ เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประมาณความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง และระดับความเสี่ยง ซึ่ง สศค. ใช้เกณฑ์ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑๖ ครั้งขึ้นไป/ปี
๔	สูง	๑๑ - ๑๕ ครั้ง/ปี
๓	ปานกลาง	๖ - ๑๐ ครั้ง/ปี
๒	น้อย	๒ - ๕ ครั้ง/ปี
๑	น้อยมาก	๑ ครั้ง/ปี

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	เกิดความสูญเสียต่อระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมดและเกิดความเสียหายอย่างมากต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่าง ๆ
๔	สูง	เกิดปัญหากับระบบ IT ที่สำคัญ และระบบความปลอดภัยซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน
๓	ปานกลาง	เกิดเหตุร้ายแรงหรือระบบมีปัญหา แต่มีความสูญเสียไม่มาก
๒	น้อย	เกิดเหตุร้ายเล็กน้อยที่แก้ไขได้
๑	น้อยมาก	เกิดเหตุร้ายที่ไม่มีความสำคัญ

การประมาณค่าความเสี่ยงแสดงดังตารางต่อไปนี้

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับ ผลกระทบ	ระดับโอกาส ที่เกิด	ความรุนแรง
๑. ความเสี่ยงด้านระบบ ฐานข้อมูลของ สศค.	ความเสี่ยง ด้านเทคนิค/ ความเสี่ยงจากการ ปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงที่เกิดกับฐานข้อมูลต่าง ๆ ในระบบ สารสนเทศ ไม่ว่าจะเป็นฐานข้อมูลหลักเสียหาย ข้อมูลถูกทำลาย การโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ การลักลอบแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูล	- ความเสี่ยงจากผู้บุกรุกระบบ ฐานข้อมูลจากภายนอก ลักลอบ แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูล โจรกรรม ข้อมูล - ข้อมูลถูกทำลาย โดยไวรัส คอมพิวเตอร์ - ไม่มีระบบสำรองเมื่อระบบหลัก เสียหาย	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - ระบบสารสนเทศ - ระบบฐานข้อมูล - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย	๑	๕
๒. ความเสี่ยงด้านโปรแกรม ประยุกต์ เช่น การทำงาน ผิดพลาดของโปรแกรม ช่องโหว่ของโปรแกรม	ความเสี่ยง ด้านเทคนิค/ ความเสี่ยงจากการ ปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงที่เกิดกับโปรแกรมประยุกต์ต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการทำงานผิดพลาดของโปรแกรม ช่องโหว่ของโปรแกรม	- การทำงานผิดพลาดของโปรแกรม - ช่องโหว่ของโปรแกรมเกิดจากไม่มี การอัปเดตระบบอย่างสม่ำเสมอ - โปรแกรมประยุกต์ติดต่อฐานข้อมูล ไม่ได้ - การใช้โปรแกรมไม่ถูกลิขสิทธิ์ อาจเกิดการติดไวรัส มัลแวร์ หรือ เกิดช่องโหว่ที่นำไปสู่ ความไม่ปลอดภัยทางไซเบอร์	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - ระบบสารสนเทศ - ระบบฐานข้อมูล - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย	๒	๓
๓. ความเสี่ยงด้านเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่ายไม่สามารถ ทำงานได้ตามปกติ ได้แก่	ความเสี่ยง ด้านเทคนิค	ไม่สามารถใช้งานผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ได้	- การตั้งค่าอุปกรณ์ผิดพลาด - การทำงานผิดพลาดของอุปกรณ์ - อุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ชำรุดเสียหาย	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย	๑	๓

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับ ผลกระทบ	ระดับโอกาส ที่เกิด	ความรุนแรง
Web Server, Mail Server, Database Server			- ระบบปฏิบัติการไม่อัปเดต - ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ที่มาจากระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ต - สาย LAN ชำรุดเสียหาย - ความเสี่ยงจากการโจมตีของ ผู้ไม่หวังดี เช่น Hacker	- อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ		
๔. ความเสี่ยงด้านระบบ เครือข่าย ได้แก่ ระบบ เครือข่ายอินเทอร์เน็ต, Domain Server, DNS Server, Firewall, Core Switch	ความเสี่ยง ด้านเทคนิค	ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์, การทำงานของ อุปกรณ์เครือข่ายหลัก มีการทำงานผิดพลาด	- การตั้งค่าอุปกรณ์ผิดพลาด - อุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ชำรุดเสียหาย - ระบบปฏิบัติการไม่อัปเดตข้อมูล ทำให้มีช่องโหว่ที่ยังไม่ได้แก้ไข - ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ที่มาจากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต - ความเสี่ยงจากการโจมตีของ ผู้ไม่หวังดี เช่น Hacker - สาย LAN ชำรุดเสียหาย	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ ใช้งาน Internet ไม่ได้	๒	๓
๕. ความเสี่ยงจากเครื่อง คอมพิวเตอร์ (PC) หรือ อุปกรณ์ขัดข้องไม่สามารถ ทำงานได้ตามปกติ	ความเสี่ยง ด้านเทคนิค/ ความเสี่ยงจาก ความเสื่อมสภาพ ของเครื่อง คอมพิวเตอร์	เครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงาน (PC) เกิดชำรุด เสียหายหรือเกิดขัดข้องทำให้ไม่สามารถทำงาน ได้ตามปกติ	- Hard disk ชำรุดเสียหาย เช่น Main board, Memory, Power Supply ชำรุดเสียหาย - Software ล้าสมัย - ความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่าง ๆ จาก ผู้ใช้งาน	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย	๕	๑

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับ ผลกระทบ	ระดับโอกาส ที่เกิด	ความรุนแรง
๖. ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือมัลแวร์ทางไซเบอร์	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	- ไวรัสคอมพิวเตอร์ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ทำงานช้าลง ไม่สามารถใช้งานได้ - มัลแวร์ทำให้เกิดช่องโหว่ให้ผู้ไม่หวังดี เข้ามาควบคุมคอมพิวเตอร์ หรือโจรกรรมข้อมูล - Ransomware ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ถูกเข้ารหัสข้อมูล ทำให้ไม่สามารถใช้งานได้ และถูกเรียกค่าไถ่ในการถอดรหัสข้อมูล	- ผู้ใช้งานไม่มีความรู้ในการใช้งานที่ถูกต้อง - การนำอุปกรณ์อื่นมาเชื่อมต่อเข้าระบบ เช่น Flash drive, Handy drive - มีการเข้าใช้งานเครือข่ายอินเทอร์เน็ตหรือเว็บไซต์ที่ไม่เหมาะสม - การเปิด e-mail ที่ไม่รู้จักแหล่งที่มา เช่น มีโฆษณาแปลก ๆ บนเว็บเบราว์เซอร์ มีโฆษณาขายสินค้าในระบบอีเมล - การ Download File ที่สุ่มเสี่ยงต่อการติดไวรัสคอมพิวเตอร์	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - ระบบสารสนเทศ - ฐานข้อมูล - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	๑	๕
๗. ความเสี่ยงจากการถูกบุกรุกโดยผู้ไม่ประสงค์ดี หรือ Hacker	ความเสี่ยงด้านเทคนิค/ ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน	- ระบบเครือข่ายโดนโจมตีโดย Hacker - การโจมตีการให้บริการ (Denial of Services: DOS) - การดักจับข้อมูลผ่านระบบเครือข่าย - คำสั่งเจตนาร้ายหรือไฟล์ Auto run อยู่ในเครื่อง - มีการฝังโค้ด หรือคำสั่งต่าง ๆ ในระบบเครือข่าย - ระบบต่าง ๆ ทำงานผิดพลาดโดยไม่รู้สาเหตุ	- การบุกรุกโจมตีโดยผู้ไม่ประสงค์ดี เช่น Hacker เป็นต้น การดักจับข้อมูล การส่งข้อมูลคำสั่งเจตนาร้าย การติดไวรัสหรือเวิร์ม - การตั้งค่าอุปกรณ์เครือข่ายไม่ปลอดภัยรัดกุม - รหัสผ่านคาดเดาได้ง่าย - ไม่มีอุปกรณ์ป้องกันภัยคุกคาม เช่น IPS , Load Balancer	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - ฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	๑	๕

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับ ผลกระทบ	ระดับโอกาส ที่เกิด	ความรุนแรง
		ไวรัส/เวิร์ม เข้ามาสู่ระบบเครือข่าย - File ที่ผู้ใช้บริการ Download มา มีการฝัง ไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือคำสั่งอันตราย อันก่อให้เกิดช่องโหว่ให้ Hacker เข้ามาโจมตี	- ระบบปฏิบัติการไม่อัปเดต ทำให้มี ช่องโหว่ที่ยังไม่ได้แก้ไข			
๘. ความเสี่ยงจากการ โจรกรรมเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ความเสี่ยง ด้านการบริหาร จัดการ/ ความเสี่ยงจากการ ปฏิบัติงาน	การโจรกรรมเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ หรือชิ้นส่วนภายในเครื่อง เช่น CPU และ RAM ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงาน หรือเกิดการสูญหายของข้อมูลบนเครื่อง คอมพิวเตอร์นั้นได้	- การลักทรัพย์จากบุคคลภายใน - การลักทรัพย์จากบุคคลภายนอกที่ เข้ามาโดยได้รับอนุญาตและไม่ได้รับ อนุญาต - ระบบรักษาความปลอดภัยไม่รัดกุม เช่น กล้องวงจรปิดไม่เพียงพอ, เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ไม่รัดกุม	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย	๑	๕
๙. ความเสี่ยงจากการขาด แคลนบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน	ความเสี่ยง ด้านการบริหาร จัดการ	การขาดแคลนบุคลากรด้านสารสนเทศ ทำให้การทำงานอาจหยุดชะงัก หากบุคลากร ผู้รับผิดชอบไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้ และ จำนวนบุคลากรที่มีไม่เพียงพอต่อระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น ตามความต้องการของผู้ใช้งาน ส่งผลกระทบ ต่อการพัฒนา และควบคุมดูแลระบบ	- ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อให้บุคคลอื่นสามารถทำงาน ทดแทนได้ - การโยกย้ายของบุคลากร ด้านคอมพิวเตอร์ - การพัฒนาอย่างรวดเร็วของ เทคโนโลยี	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	๑	๕

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับ ผลกระทบ	ระดับโอกาส ที่เกิด	ความรุนแรง
๑๐. ความเสี่ยงต่อการได้รับ การสนับสนุนงบประมาณ ไม่เพียงพอ	ความเสี่ยง ด้านการบริหาร จัดการ	- การขาดแคลนงบประมาณในการบริหารจัดการให้ระบบสารสนเทศสามารถดำเนินการได้ต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ - ไม่สามารถปรับปรุง IT ให้มีประสิทธิภาพดีขึ้นได้	- งบประมาณที่ได้ของ สศค. มีจำกัด	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	๒	๓
๑๑. ความเสี่ยงจาก กระแสไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าดับ แรงดันไฟฟ้าไม่คงที่	ความเสี่ยงจากภัย หรือสถานการณ์ ฉุกเฉิน	การเกิดกระแสไฟฟ้าขัดข้อง หรือเกิดแรงดันไฟฟ้าไม่คงที่ ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เครือข่ายอาจได้รับความเสียหายจากแรงดันไฟฟ้าที่ไม่คงที่	- แหล่งกำเนิดไฟฟ้าขัดข้องหรือแรงดันไฟฟ้าไม่คงที่ - ไฟฟ้าดับ - ไม่มีอุปกรณ์สำรองไฟฟ้าที่เพียงพอ - ไม่มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเมื่อไฟฟ้าดับเกินระยะเวลาที่กำหนด - เกิดอุบัติเหตุกับสายส่งไฟฟ้า	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - เครื่องคอมพิวเตอร์ - ระบบฐานข้อมูล	๒	๓
๑๒. ความเสี่ยงจากการเกิด ไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว อาคารถล่ม การชุมนุม ประท้วง	ความเสี่ยงจากภัย หรือสถานการณ์ ฉุกเฉิน	การเกิดไฟไหม้อาคาร แผ่นดินไหวจนอาคารถล่ม ไม่สามารถเคลื่อนย้ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ ทำให้ได้รับความเสียหายทั้งหมด	- ไฟไหม้จากอุบัติเหตุไฟฟ้าลัดวงจร - ภัยธรรมชาติต่าง ๆ เช่น แผ่นดินไหว น้ำท่วม - การปิดล้อมสถานที่ราชการ กรณีเกิดการชุมนุมประท้วงทางการเมือง	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ระบบฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	๑	๓

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สิ่งคุกคาม	ผลกระทบ/ ผู้ได้รับ ผลกระทบ	ระดับโอกาส ที่เกิด	ความรุนแรง
๑๓. ความเสี่ยงต่อระบบ สำรองข้อมูลไม่สามารถ กู้คืนระบบได้	ความเสี่ยง ด้านเทคนิค	ระบบสำรองข้อมูลไม่สามารถทำงานได้ ตามปกติ ทำให้การสำรองข้อมูลไม่เป็นไป อย่างต่อเนื่อง	- การตั้งค่าอุปกรณ์ผิดพลาด - อุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ชำรุดเสียหาย - ระบบปฏิบัติการไม่อัปเดตข้อมูล ทำให้มีช่องโหว่ที่ยังไม่ได้แก้ไข - ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ที่มาจากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต - ความเสี่ยงจากการโจมตี ของผู้ไม่หวังดี เช่น Hacker - สาย LAN ชำรุดเสียหาย	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	๑	๕
๑๔. ความเสี่ยงด้านเครื่อง คอมพิวเตอร์เสมือน ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ	ความเสี่ยง ด้านเทคนิค	เครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถทำงานได้ ตามปกติ ทำให้ระบบงานที่อยู่ภายในเครื่อง คอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถให้บริการได้	- การตั้งค่าอุปกรณ์ผิดพลาด - อุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ชำรุดเสียหาย - ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ที่มาจากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต - ความเสี่ยงจากการโจมตี ของผู้ไม่หวังดี เช่น Hacker - สาย LAN ชำรุดเสียหาย	- ผู้ใช้งาน - ผู้ดูแลระบบ - เครื่องคอมพิวเตอร์ แม่ข่าย - อุปกรณ์เครือข่าย - ฐานข้อมูล - ระบบสารสนเทศ	๑	๕

๑.๔.๕ การประเมินค่าความเสี่ยง (Risk Evaluation)

การประเมินค่าความเสี่ยง จะพิจารณาจากปัจจัยจากขั้นตอนที่ผ่านมาได้แก่ โอกาสที่ภัยคุกคามที่เกิดขึ้นทำให้ระบบขาดความมั่นคง ระดับผลกระทบหรือความรุนแรงของภัยคุกคามที่มีต่อระบบ และประสิทธิภาพของแผนการควบคุมความปลอดภัยของระบบ การวัดระดับความเสี่ยงมีการกำหนดแผนภูมิความเสี่ยงที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นรวมถึงขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ
ซึ่งการจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยง สศค. ใช้เกณฑ์ดังนี้

ระดับคะแนน ความเสี่ยง	จัดระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	พื้นที่สี
๑ – ๘	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง (มีแผนรองรับ)	ขาว
๙ – ๑๖	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	เหลือง
๑๗ – ๒๔	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุม)	ส้ม
๒๕	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	แดง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

การวัดระดับความเสี่ยง

ผลกระทบ 	ความเสี่ยงปานกลาง - ผลกระทบรุนแรงมาก - โอกาสเกิดน้อย	ความเสี่ยงสูง - ผลกระทบรุนแรงมาก - โอกาสเกิดมาก
	ความเสี่ยงต่ำ - ผลกระทบน้อย - โอกาสเกิดน้อย	ความเสี่ยงปานกลาง - ผลกระทบน้อย - โอกาสเกิดมาก
น้อย	 โอกาสที่จะเกิด	มาก

/การประเมินความเสี่ยง ...

การประเมินความเสี่ยง

ผลกระทบ	๕	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	ความเสี่ยงสูงมาก
	๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐	ความเสี่ยงสูง
	๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	ความเสี่ยงปานกลาง
	๒	๒	๔	๖	๘	๑๐	
	๑	๑	๒	๓	๔	๕	ความเสี่ยงต่ำ (สามารถยอมรับได้)
		๑	๒	๓	๔	๕	โอกาสที่จะเกิด

การประเมินค่าความเสี่ยงแสดงดังตารางต่อไปนี้

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ความถี่	ความรุนแรง	ระดับคะแนน
๑. ความเสี่ยงด้านระบบฐานข้อมูลของ สศค.	ความเสี่ยงด้านเทคนิค / ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงที่เกิดกับฐานข้อมูลต่าง ๆ ในระบบสารสนเทศ ไม่ว่าจะเป็น ฐานข้อมูลหลักเสียหาย ข้อมูลถูกทำลาย การโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ การลักลอบแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูล	๑	๕	๕
๒. ความเสี่ยงด้านโปรแกรมประยุกต์ เช่น การทำงานผิดพลาดของโปรแกรม ช่องโหว่ของโปรแกรม	ความเสี่ยงด้านเทคนิค / ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงที่เกิดกับโปรแกรมประยุกต์ต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการทำงานผิดพลาดของโปรแกรม ช่องโหว่ของโปรแกรม	๒	๓	๖

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ความถี่	ความรุนแรง	ระดับคะแนน
๓. ความเสี่ยงด้านเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ ได้แก่ Web Server, Mail Server, Database Server	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	ไม่สามารถใช้งานผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายได้	๑	๓	๓
๔. ความเสี่ยงด้านระบบเครือข่าย ได้แก่ ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต, Domain Server, DNS Server, Firewall, Core Switch	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์การทำงานของอุปกรณ์เครือข่ายหลักมีการทำงานผิดพลาด	๒	๓	๖
๕. ความเสี่ยงจากเครื่องคอมพิวเตอร์ (PC) หรืออุปกรณ์ขัดข้องไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ	ความเสี่ยงด้านเทคนิค / ความเสี่ยงจากความเสื่อมสภาพของเครื่องคอมพิวเตอร์	เครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงาน (PC) เกิดชำรุดเสียหายหรือเกิดขัดข้องทำให้ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ	๕	๑	๕
๖. ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือมัลแวร์ทางไซเบอร์	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	- ไวรัสคอมพิวเตอร์ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ทำงานช้าลงไม่สามารถใช้งานได้ - มัลแวร์ทำให้เกิดช่องโหว่ให้ผู้ไม่หวังดีเข้ามาควบคุมคอมพิวเตอร์ หรือโจรกรรมข้อมูล - Ransomware ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ถูกเข้ารหัสข้อมูลทำให้ไม่สามารถใช้งานได้และถูกเรียกค่าไถ่ในการถอดรหัสข้อมูล	๑	๕	๕
๗. ความเสี่ยงจากการถูกบุกรุกโดยผู้ไม่ประสงค์ดีหรือ Hacker	ความเสี่ยงด้านเทคนิค / ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน	- ระบบเครือข่ายโดนโจมตีโดย Hacker - การโจมตีการให้บริการ (Denial of Services: DOS) - การดักจับข้อมูลผ่านระบบเครือข่าย - คำสั่งเจตนาร้ายหรือไฟล์ Auto run อยู่ในเครื่อง - มีการฝังโค้ด หรือคำสั่งต่าง ๆ ในระบบเครือข่าย	๑	๕	๕

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ความถี่	ความรุนแรง	ระดับคะแนน
		- ระบบต่าง ๆ ทำงานผิดพลาดโดยไม่รู้สาเหตุ ไวรัส/เวิร์ม เข้ามาสู่ระบบเครือข่าย - File ที่ผู้ใช้บริการ Download มา มีการฝังไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือคำสั่งอันตรายอันก่อให้เกิดช่องโหว่ให้ Hacker เข้ามาโจมตี			
๘. ความเสี่ยงจากการโจรกรรมเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ / ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน	การโจรกรรมเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ หรือชิ้นส่วนภายในเครื่อง เช่น CPU และ RAM ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงาน หรือเกิดการสูญหายของข้อมูลบนเครื่องคอมพิวเตอร์นั้นได้	๑	๕	๕
๙. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ	การขาดแคลนบุคลากรด้านสารสนเทศ ทำให้การทำงานอาจหยุดชะงัก หากบุคลากรผู้รับผิดชอบไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้ และจำนวนบุคลากรที่มีไม่เพียงพอต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้นตามความต้องการของผู้ใช้งาน ส่งผลกระทบต่อการพัฒนา และควบคุมดูแลระบบ	๑	๕	๕
๑๐. ความเสี่ยงต่อการได้รับการสนับสนุนงบประมาณไม่เพียงพอ	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ	- การขาดแคลนงบประมาณในการบริหารจัดการให้ระบบสารสนเทศสามารถดำเนินการได้ต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ - ไม่สามารถปรับปรุง IT ให้มีประสิทธิภาพดีขึ้นได้	๒	๓	๖
๑๑. ความเสี่ยงจากกระแสไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าดับ แรงดันไฟฟ้าไม่คงที่	ความเสี่ยงจากภัยหรือสถานการณ์ฉุกเฉิน	การเกิดกระแสไฟฟ้าขัดข้อง หรือเกิดแรงดันไฟฟ้าไม่คงที่ ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์เครือข่าย อาจได้รับความเสียหายจากแรงดันไฟฟ้าที่ไม่คงที่	๒	๓	๖
๑๒. ความเสี่ยงจากการเกิดไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว อาคารถล่ม การชุมนุม ประท้วง	ความเสี่ยงจากภัยหรือสถานการณ์ฉุกเฉิน	การเกิดไฟไหม้อาคาร แผ่นดินไหว จนอาคารถล่ม ไม่สามารถเคลื่อนย้ายเครื่องคอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ ทำให้ได้รับความเสียหายทั้งหมด	๑	๓	๓

ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ความถี่	ความรุนแรง	ระดับคะแนน
๑๓. ความเสี่ยงต่อระบบสำรองข้อมูลไม่สามารถกู้คืนระบบได้	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	ระบบสำรองข้อมูลไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ ทำให้การสำรองข้อมูลไม่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง	๑	๕	๕
๑๔. ความเสี่ยงด้านเครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	เครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ ทำให้ระบบงานที่อยู่ภายในเครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถให้บริการได้	๑	๕	๕

๑.๔.๖ การรายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Reporting)

จากผลการประเมินความเสี่ยง สามารถจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
ด้านสารสนเทศจากมากไปน้อยได้ดังนี้

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง
๑	ความเสี่ยงต่อการได้รับ การสนับสนุนงบประมาณ ไม่เพียงพอ	ความเสี่ยง ด้านการบริหาร จัดการ	- การขาดแคลนงบประมาณในการบริหารจัดการ ให้ระบบสารสนเทศสามารถดำเนินการได้ต่อเนื่อง อย่างมีประสิทธิภาพ - ไม่สามารถปรับปรุง IT ให้มีประสิทธิภาพดีขึ้นได้	๖
๒	ความเสี่ยงด้านโปรแกรม ประยุกต์ เช่น การทำงาน ผิดพลาดของโปรแกรม ช่องโหว่ของโปรแกรม	ความเสี่ยงด้านเทคนิค /ความเสี่ยงจากการ ปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงที่เกิดกับโปรแกรมประยุกต์ต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น การทำงานผิดพลาดของโปรแกรม ช่องโหว่ของโปรแกรม	๖
๓	ความเสี่ยงด้านระบบ เครือข่าย ได้แก่ ระบบ เครือข่ายอินเทอร์เน็ต, Domain Server, DNS Server, Firewall, Core Switch	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์, การทำงานของอุปกรณ์ เครือข่ายหลัก มีการทำงานผิดพลาด	๖
๔	ความเสี่ยงจากกระแสไฟฟ้า ขัดข้อง ไฟฟ้าดับ แรงดันไฟฟ้าไม่คงที่	ความเสี่ยงจากภัย หรือสถานการณ์ ฉุกเฉิน	การเกิดกระแสไฟฟ้าขัดข้อง หรือเกิดแรงดันไฟฟ้าไม่คงที่ ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์เครือข่ายอาจได้รับ ความเสียหายจากแรงดันไฟฟ้าที่ไม่คงที่	๖
๕	ความเสี่ยงจากไวรัส คอมพิวเตอร์ หรือมัลแวร์ ทางไซเบอร์	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	- ไวรัคอมพิวเตอร์ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ทำงานช้าลง ไม่สามารถใช้งานได้ - มัลแวร์ทำให้เกิดช่องโหว่ให้ผู้ไม่หวังดีเข้ามาควบคุม คอมพิวเตอร์หรือโจรกรรมข้อมูล - Ransomware ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ถูกเข้ารหัสข้อมูล ทำให้ไม่สามารถใช้งานได้ และถูกเรียกค่าไถ่ ในการถอดรหัสข้อมูล	๕
๖	ความเสี่ยงด้านระบบ ฐานข้อมูลของ สศค.	ความเสี่ยงด้านเทคนิค /ความเสี่ยงจากการ ปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงที่เกิดกับฐานข้อมูลต่าง ๆ ในระบบสารสนเทศ ไม่ว่าจะเป็นฐานข้อมูลหลักเสียหาย ข้อมูลถูกทำลาย การโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญการลักลอบแก้ไขเปลี่ยนแปลง ข้อมูล	๕
๗	ความเสี่ยงจากเครื่อง คอมพิวเตอร์ (PC) หรือ อุปกรณ์ขัดข้องไม่สามารถ ทำงานได้ตามปกติ	ความเสี่ยงด้านเทคนิค /ความเสี่ยงจากความ เสื่อมสภาพของเครื่อง คอมพิวเตอร์	เครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงาน (PC) เกิดชำรุดเสียหายหรือ เกิดขัดข้องทำให้ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ	๕

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ค่าระดับความเสี่ยง
๘	ความเสี่ยงด้านเครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	เครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ ทำให้ระบบงานที่อยู่ภายในเครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถให้บริการได้	๕
๙	ความเสี่ยงต่อระบบสำรองข้อมูลไม่สามารถกู้คืนระบบได้	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	ระบบสำรองข้อมูลไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ ทำให้การสำรองข้อมูลไม่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง	๕
๑๐	ความเสี่ยงจากการถูกบุกรุกโดยผู้ไม่ประสงค์ดีหรือ Hacker	ความเสี่ยงด้านเทคนิค / ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน	- ระบบเครือข่ายโดนโจมตีโดย Hacker - การโจมตีการให้บริการ (Denial of Services: DOS) - การดักจับข้อมูลผ่านระบบเครือข่าย - คำสั่งเจตนาร้ายหรือไฟล์ Auto run อยู่ในเครื่อง - มีการฝังโค้ด หรือคำสั่งต่าง ๆ ในระบบเครือข่าย - ระบบต่าง ๆ ทำงานผิดพลาดโดยไม่รู้สาเหตุ - ไวรัส/เวิร์ม เข้ามาสู่ระบบเครือข่าย - File ที่ผู้ใช้บริการ Download มา มีการฝังไวรัสคอมพิวเตอร์หรือคำสั่งอันตราย อันก่อให้เกิดช่องโหว่ให้ Hacker เข้ามาโจมตี	๕
๑๑	ความเสี่ยงจากการโจรกรรมเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ / ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน	การโจรกรรมเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ หรือชิ้นส่วนภายในเครื่อง เช่น CPU และ RAM ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงาน หรือเกิดการสูญหายของข้อมูลบนเครื่องคอมพิวเตอร์นั้นได้	๕
๑๒	ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ	การขาดแคลนบุคลากรด้านสารสนเทศทำให้การทำงานอาจหยุดชะงัก หากบุคลากรผู้รับผิดชอบไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้ และจำนวนบุคลากรที่มีไม่เพียงพอต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้นตามความต้องการของผู้ใช้งาน ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาและควบคุมดูแลระบบ	๕
๑๓	ความเสี่ยงด้านเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ ได้แก่ Web Server, Mail Server, Database Server	ความเสี่ยงด้านเทคนิค	ไม่สามารถใช้งานผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายได้	๓

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ลักษณะความเสี่ยง	ค่าระดับความเสี่ยง
๑๔	ความเสี่ยงจากการเกิดไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว อาคารถล่ม การชุมนุม ประท้วง	ความเสี่ยงจากร้ายหรือสถานการณ์ฉุกเฉิน	การเกิดไฟไหม้อาคาร แผ่นดินไหวจนอาคารถล่ม ไม่สามารถเคลื่อนย้ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ ทำให้ได้รับความเสียหายทั้งหมด	๓

๑.๔.๗ การจัดการความเสี่ยง

จากผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงจำนวน ๑๔ ความเสี่ยงข้างต้น ได้รับการพิจารณาว่าเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงเป็นที่ยอมรับได้ (ค่าระดับความเสี่ยงอยู่ที่ ≤ ๑๕) โดยกำหนดให้ความเสี่ยงที่จำเป็นต้องนำมาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีค่าระดับความเสี่ยงสูง ตั้งแต่ ๑๕ ขึ้นไป ส่วนความเสี่ยงที่มีค่าระดับความเสี่ยงต่ำกว่า ๑๕ ถือว่ามีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ แต่อาจนำมาพิจารณาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงในแผนบริหารความเสี่ยงหรือไม่ก็ได้ ทั้งนี้ได้กำหนดแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ≤ ๑๕ ต่อไปนี้

ลำดับ	ความเสี่ยง	ค่าระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง	แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง
๑	ความเสี่ยงต่อการได้รับการสนับสนุนงบประมาณไม่เพียงพอ	๖	- มีแผนรองรับความเสี่ยง	- จัดทำแผนรองรับความต้องการใช้งานล่วงหน้าให้ทันท่วงที่ - นำเสนอแผนเพื่อเสนอผู้บริหารพิจารณา
๒	ความเสี่ยงด้านโปรแกรมประยุกต์ เช่น การทำงานผิดพลาดของโปรแกรมช่องโหว่ของโปรแกรม	๖	- มีแผนรองรับความเสี่ยง	- จัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ - ตรวจสอบการทำงานของโปรแกรมอย่างละเอียด - ให้ผู้ดูแลระบบตรวจสอบโดยเร่งด่วน
๓	ความเสี่ยงด้านระบบเครือข่าย ได้แก่ ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต, Domain Server, DNS Server, Firewall, Core Switch	๖	- มีแผนรองรับความเสี่ยง	- บำรุงรักษาระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย - ตรวจสอบและจัดจ้างบำรุงรักษาเครื่องและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ - มีแผนจัดซื้ออุปกรณ์ทดแทนอุปกรณ์ที่หมดสภาพเพื่อให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ
๔	ความเสี่ยงจากกระแสไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าดับ แรงดันไฟฟ้าไม่คงที่	๖	- มีแผนรองรับความเสี่ยง	- มีแผนจัดหาเครื่องกำเนิดไฟฟ้า - จัดหาเครื่องสำรองไฟฟ้าแบบป้องกันปัญหาแรงดันไฟฟ้าไม่คงที่ - แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นกับระบบสารสนเทศ
๕	ความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือมัลแวร์ทางไซเบอร์	๕	- มีแผนรองรับความเสี่ยง	- ติดตั้งระบบป้องกันไวรัส และมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำรายงานประจำเดือน - ติดตั้ง patch ของระบบปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอ - ต้องอัปเดตโปรแกรมป้องกันไวรัสและ patch อย่างสม่ำเสมอ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ค่า ระดับ ความ เสี่ยง	กลยุทธ์การ จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง
๖	ความเสี่ยงด้านระบบ ฐานข้อมูลของ สศค.	๕	- มีแผนรองรับ ความเสี่ยง	- สำรองข้อมูลระบบ และฐานข้อมูลเก็บไว้ในสถานที่อื่น อีกหนึ่งชุด - จัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ อย่างสม่ำเสมอ - จัดเก็บข้อมูลไว้บนระบบ Cloud
๗	ความเสี่ยงจากเครื่อง คอมพิวเตอร์ (PC) หรือ อุปกรณ์ขัดข้องไม่สามารถ ทำงานได้ตามปกติ	๕	- มีแผนรองรับ ความเสี่ยง	- จัดหาเครื่องและอุปกรณ์สำรองเพื่อให้สามารถใช้ทดแทน เพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง - บำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดอบรมผู้ใช้งาน จัดทำคู่มือการใช้งาน ระบบปฏิบัติการ (OS)
๘	ความเสี่ยงด้านเครื่อง คอมพิวเตอร์เสมือน ไม่สามารถทำงานได้ ตามปกติ	๕	- มีแผนรองรับ ความเสี่ยง	- จัดหาอุปกรณ์สำรองเพื่อให้สามารถใช้ทดแทน ทำให้ปฏิบัติงานได้ตามปกติ - ติดตั้งระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย - ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่อง ระบบสำรองข้อมูล อย่างสม่ำเสมอ - จัดเก็บข้อมูลที่สำรองไว้ด้วย External Harddisk สม่ำเสมอ
๙	ความเสี่ยงต่อระบบ สำรองข้อมูลไม่สามารถ กู้คืนระบบได้	๕	- มีแผนรองรับ ความเสี่ยง	- ปรับปรุงระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย - จัดหาอุปกรณ์สำรองเพื่อให้สามารถใช้ทดแทน ทำให้ปฏิบัติงานได้ตามปกติ - ติดตั้งระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย - ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย และอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ - ถ่ายโอนระบบงาน สศค. ไปสู่ระบบ Cloud
๑๐	ความเสี่ยงจากการถูก บุกรุกโดยผู้ไม่ประสงค์ดี หรือ Hacker	๕	- มีแผนรองรับ ความเสี่ยง	- นำระบบงานที่สำคัญเข้าสู่ระบบ VM เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการ Backup และ Restore หากเกิด เหตุการณ์บุกรุกโดยผู้ไม่ประสงค์ดี - ตรวจสอบและปรับปรุงการตั้งค่าของ firewall อย่างสม่ำเสมอ - ปรับปรุงระบบตรวจสอบการบุกรุกเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอ - ติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสและ patch อย่างสม่ำเสมอ - ติดตั้ง patch ของระบบปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอ - เปลี่ยนรหัสผ่านตามแนวปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยสารสนเทศ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ค่า ระดับ ความ เสี่ยง	กลยุทธ์การ จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง
๑๑	ความเสี่ยงจากการ โจรกรรมเครื่อง คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	๕	- มีแผนรองรับ ความเสี่ยง	- มีการจัดเวรยามรักษาความปลอดภัยในอาคารสำนักงาน - ตรวจสอบการเข้าออกของบุคคลภายนอก - ตรวจสอบการทำงานของกล้องวงจรปิดภายในอาคาร - ตรวจสอบระบบป้องกันรักษาความปลอดภัยของสถานที่ ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ปกติ - สร้างความตระหนักในเรื่องนโยบาย และแนวปฏิบัติ ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ กระตุ้นให้เกิด การปฏิบัติตามแนวนโยบายหรือระเบียบด้านสารสนเทศ อย่างจริงจัง
๑๒	ความเสี่ยงจากการ ขาดแคลนบุคลากร ผู้ปฏิบัติงาน	๕	- มีแผนรองรับ ความเสี่ยง	- สรรหาบุคลากรทดแทนตำแหน่งว่าง - จัดทำคู่มือเพิ่มเติมกระบวนการทำงานเพื่อให้บุคลากรอื่น สามารถปฏิบัติตามคู่มือได้กรณีที่บุคลากรผู้รับผิดชอบ ไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้ - ถ่ายทอดองค์ความรู้ที่สำคัญของระบบงานให้กับ เจ้าหน้าที่ใหม่หรือเจ้าหน้าที่รับช่วงงานต่อ อย่างน้อย ๑ เดือน
๑๓	ความเสี่ยงด้านเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย ไม่สามารถทำงานได้ ตามปกติ ได้แก่ Web Server, Mail Server, Database Server	๓	- มีแผนรองรับ ความเสี่ยง	- จัดหาอุปกรณ์สำรองเพื่อให้สามารถใช้ทดแทน เพื่อสามารถปฏิบัติงานได้ตามปกติ - ติดตั้งระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย - ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ
๑๔	ความเสี่ยงจากการ เกิดไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว อาคารถล่ม การชุมนุม ประท้วง	๓	- มีแผนรองรับ ความเสี่ยง	- มีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นกับระบบ สารสนเทศ - สำรองข้อมูลระบบสารสนเทศ และฐานข้อมูลเก็บไว้ ในสถานที่อื่นอีกหนึ่งชุด

๑.๕ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ เป็นไปอย่างรวดเร็วทันต่อการดำเนินการ จึงกำหนดให้บุคลากรของ สศค. เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ดังนี้

๑.๕.๑ ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศกำกับดูแลควบคุมการดำเนินการ

๑.๕.๒ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ

ส่วนที่ ๒

แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน
ที่อาจเกิดขึ้นกับระบบสารสนเทศ

ส่วนที่ ๒

แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ที่อาจเกิดขึ้นกับระบบสารสนเทศ

ในส่วนที่ ๒ ของแผนบริหารความเสี่ยงฯ ประกอบด้วย แผนการเตรียมการและการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ฐานข้อมูล และระบบเครือข่าย รวมถึงแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

๒.๑ แผนการเตรียมการและการป้องกันความเสี่ยง

แผนการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ฐานข้อมูลและระบบเครือข่าย ได้กำหนดแผนปฏิบัติการในการจัดการความเสี่ยงในแต่ละเรื่อง โดยกำหนดระยะเวลาการดำเนินการและระบุหน่วยงานผู้รับผิดชอบ ดังนี้

ความเสี่ยง	แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑. ความเสี่ยงต่อการได้รับการสนับสนุนงบประมาณไม่เพียงพอ	- จัดทำแผนรองรับความต้องการใช้งานล่วงหน้าให้ทันทั่วทั้งที่	ภายในไตรมาสที่ ๑ ก่อนที่จะเริ่มปีงบประมาณใหม่	ศทส.
	- นำเสนอแผนให้ผู้บริหารพิจารณา		
	- ประเมินและจัดลำดับโครงการที่จำเป็นที่สุดในการแก้ไขความเสี่ยง		
๒. ความเสี่ยงด้านโปรแกรมประยุกต์ เช่น การทำงานผิดพลาดของโปรแกรม ช่องโหว่ของโปรแกรม	- จัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ	ภายในไตรมาสที่ ๑ ก่อนที่จะเริ่มปีงบประมาณใหม่	ศทส.
	- ตรวจสอบการทำงานของโปรแกรมอย่างละเอียด	ทุก ๆ ๓ เดือน	
	- ให้ผู้ดูแลระบบตรวจสอบโดยเร่งด่วน		

/ความเสี่ยง ...

ความเสี่ยง	แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๓. ความเสี่ยงด้านระบบ เครือข่าย ได้แก่ ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต, Domain Server, DNS Server, Firewall, Core Switch	- บำรุงรักษาระบบตรวจสอบการใช้งาน เครือข่าย	ทุก ๆ ๓ เดือน	ศทส.
	- ตรวจสอบและจัดจ้างบำรุงรักษาเครื่องและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ	ภายในไตรมาสที่ ๑ ก่อนที่จะเริ่มปีงบประมาณใหม่	
	- มีแผนจัดซื้ออุปกรณ์ทดแทนอุปกรณ์ที่หมดสภาพเพื่อให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ		
๔. ความเสี่ยงจากกระแสไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าดับ แรงดันไฟฟ้าไม่คงที่	- มีแผนการบำรุงรักษาเครื่องกำเนิดไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง	ภายในไตรมาสที่ ๑ ก่อนที่จะเริ่มปีงบประมาณใหม่	ศทส.
	- จัดหาเครื่องสำรองไฟฟ้าแบบป้องกันปัญหาแรงดันไฟฟ้าไม่คงที่	ในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินเครื่องสำรองไฟฟ้าขัดข้อง	
๕. ความเสี่ยงจากไวรัส คอมพิวเตอร์ หรือมัลแวร์ทางไซเบอร์	- ติดตั้งระบบป้องกันไวรัส และมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำรายงานประจำเดือน	ทุก ๆ ๑ เดือน	ศทส.
	- ติดตั้ง patch ของระบบปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอ	ทุกครั้งที่ระบบมีการแจ้งเตือนการอัปเดต	
	- ต้องอัปเดตโปรแกรมป้องกันไวรัสและ patch อย่างสม่ำเสมอ		
๖. ความเสี่ยงด้านระบบฐานข้อมูลของ สศค.	- สำรองข้อมูลระบบ และฐานข้อมูลเก็บไว้ในสถานที่อื่นอีกหนึ่งชุด	ทุก ๆ ๑ เดือน	ศทส.
	- จัดเก็บข้อมูลไว้บนระบบ Cloud	ภายในไตรมาสที่ ๑ ก่อนที่จะเริ่มปีงบประมาณใหม่	
	- จัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ		
๗. ความเสี่ยงจากเครื่องคอมพิวเตอร์ (PC) หรืออุปกรณ์ขัดข้องไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ	- จัดหาเครื่องและอุปกรณ์สำรองเพื่อให้สามารถใช้ทดแทน เพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง	ในทันทีที่เกิดเหตุฉุกเฉินเครื่องคอมพิวเตอร์ (PC) หรือ อุปกรณ์ขัดข้องไม่สามารถทำงานได้	ศทส.
	- บำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดอบรมผู้ใช้งาน จัดทำคู่มือการใช้งานระบบปฏิบัติการ (OS)	ทุก ๆ ๓ เดือน	

/ความเสี่ยง ...

ความเสี่ยง	แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๘. ความเสี่ยงด้านเครื่องคอมพิวเตอร์เสมือนไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ	- ติดตั้งระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย	ในทันทีที่มีการสร้างเครื่องคอมพิวเตอร์เสมือน	ศทส.
	- ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องและระบบสำรองข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ	ทุก ๆ ๑ เดือน	
	- จัดเก็บข้อมูลที่สำคัญไว้ด้วย External Harddisk สม่ำเสมอ		
๙. ความเสี่ยงต่อระบบสำรองข้อมูลไม่สามารถกู้คืนระบบได้	- ติดตั้งระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย	ในทันที	ศทส.
	- ปรับปรุงระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	ทุก ๆ ๓ เดือน	
	- ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ		
	- ถ่ายโอนระบบงาน สศค. ไปสู่ระบบ Cloud	ทุก ๆ ๑ เดือน	
๑๐. ความเสี่ยงจากการถูกบุกรุกโดยผู้ไม่ประสงค์ดีหรือ Hacker	- ตรวจสอบและปรับปรุงการตั้งค่าของ Firewall อย่างสม่ำเสมอ	ทุก ๆ ๓ เดือน	ศทส.
	- ปรับปรุงระบบตรวจสอบการบุกรุกเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอ		
	- ติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสและ patch อย่างสม่ำเสมอ		
	- ติดตั้ง patch ของระบบปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอ		
	- เปลี่ยนรหัสผ่านตามแนวปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ		
๑๑. ความเสี่ยงจากการโจรกรรมเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	- มีการจัดเวรยามรักษาความปลอดภัยภายในอาคารสำนักงาน	ทุกวัน	สำนักงาน เลขานุการกรม (สลข.), ศทส.
	- ตรวจสอบการเข้าออกของบุคคลภายนอก		

ความเสี่ยง	แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลาการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	- ตรวจสอบการทำงานของกล้องวงจรปิดภายในอาคาร - ตรวจสอบระบบป้องกันรักษาความปลอดภัยของสถานที่ให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ปกติ - สร้างความตระหนักในเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ กระตุ้นให้เกิดการปฏิบัติตามแนวนโยบายหรือระเบียบด้านสารสนเทศอย่างจริงจัง		
๑๒. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน	- สรรหาบุคลากรทดแทนตำแหน่งว่าง	ภายในไตรมาสที่ ๑ ก่อนที่จะเริ่มปีงบประมาณใหม่	สสช., ศทส.
	- จัดทำคู่มือเพิ่มเติมกระบวนการทำงานเพื่อให้บุคลากรอื่นสามารถศึกษาและปฏิบัติงานได้	ทุกครั้งที่มีการติดตั้งระบบงานใหม่ก่อนที่จะได้บุคลากร	
	- ถ่ายทอดองค์ความรู้ที่สำคัญของระบบงานให้กับเจ้าหน้าที่ใหม่หรือเจ้าหน้าที่ที่รับช่วงงานต่ออย่างน้อย ๑ เดือน	ทุก ๆ ๑ เดือน	
๑๓. ความเสี่ยงด้านเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ ได้แก่ Web Server, Mail Server, Database Server	- ติดตั้งระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย	ในทันที	ศทส.
	- ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ	ทุก ๆ ๓ เดือน	
๑๔. ความเสี่ยงจากการเกิดไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว อาคารถล่ม การชุมนุมประท้วง	- มีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นกับระบบสารสนเทศ	ภายในไตรมาสที่ ๑ ก่อนที่จะเริ่มปีงบประมาณใหม่	ศทส.
	- สำรองข้อมูลระบบ และฐานข้อมูลเก็บไว้ในสถานที่อื่นอีกหนึ่งชุด	ทุก ๆ ๑ เดือน	

๒.๒ แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน

จากการพิจารณากรณีการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบฐานข้อมูลและระบบเครือข่ายของ สศค. แบ่งออกเป็น ๔ สถานการณ์หลัก ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

๒.๒.๑ สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากความขัดข้องด้านเทคนิค

- (๑) กรณีการป้องกันไวรัสลัมเหลว
- (๒) กรณีการป้องกันผู้บุกรุกลัมเหลว
- (๓) กรณีการเชื่อมโยงเครือข่ายลัมเหลว
- (๔) กรณีอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลเสียหาย (ระบบฐานข้อมูลและโปรแกรมประยุกต์)
- (๕) กรณีไฟฟ้าขัดข้อง

๒.๒.๒ สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากภัยต่าง ๆ

- (๑) กรณีไฟไหม้
- (๒) กรณีน้ำท่วม
- (๓) กรณีแผ่นดินไหว

๒.๒.๓ สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากความไม่สงบเรียบร้อยในบ้านเมืองหรือโรครระบาด

- (๑) กรณีที่ไม่สามารถเข้ามาปฏิบัติงานได้
- (๒) กรณีหลังเหตุการณ์ความไม่สงบ

๒.๒.๔ สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากบุคคล

- (๑) กรณีโจรกรรม
- (๒) กรณีผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้



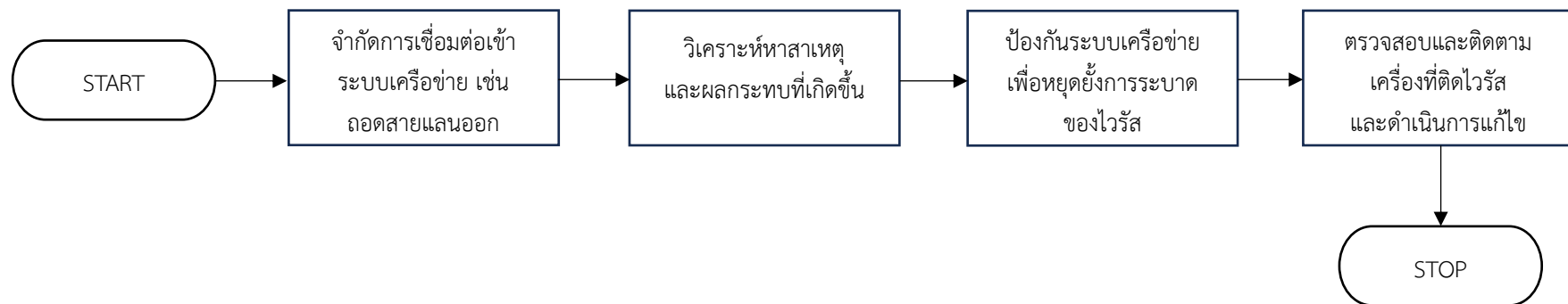
สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากความขัดข้องด้านเทคนิค

(๑) กรณีการป้องกันไวรัสล้มเหลว

- กรณีถูกไวรัสหรือผู้บุกรุก เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจแพร่กระจายไปยังเครื่องอื่นในระบบเครือข่ายให้ทำการจำกัดการเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบเครือข่าย
- วิเคราะห์หาสาเหตุและผลกระทบที่เกิดจากไวรัสที่ระบาด
- ดำเนินการป้องกันระบบเครือข่ายเพื่อหยุดยั้งการระบาดของไวรัส
- ตรวจสอบและติดตามเครื่องที่ติดไวรัสและดำเนินการแก้ไข
- กรณีที่ทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์ไม่สามารถดำเนินการใช้ได้ตามปกติให้แจ้งเหตุให้เจ้าหน้าที่ ศทส. ทราบ หรือกรณีมีเหตุอันทำให้ ศทส. ไม่สามารถ

ดำเนินการให้บริการด้านเครือข่ายได้ ศทส. จะต้องประกาศให้ทุกหน่วยงานในสังกัดทราบ

แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีการป้องกันไวรัสล้มเหลว



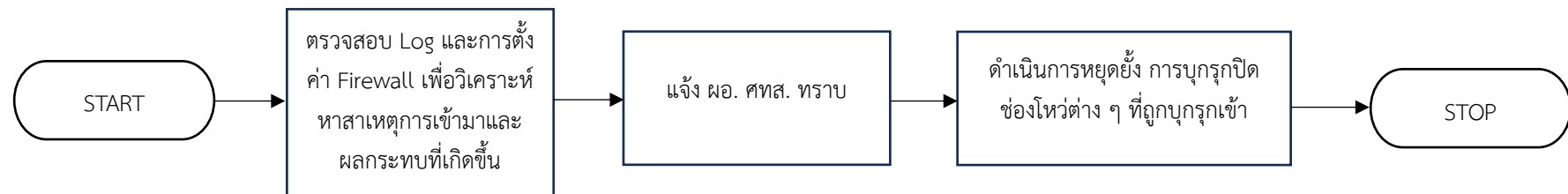
/(๒) กรณีการป้องกัน ...

(๒) กรณีการป้องกันผู้บุกรุกล้มเหลว

– กรณีที่มีผู้บุกรุก ผู้ดูแลระบบต้องวิเคราะห์หาสาเหตุของการเข้ามาในระบบและผลของความเสียหายที่เกิดขึ้น โดยตรวจสอบจาก log file และตรวจสอบการตั้งค่าของ Firewall

- ผู้ดูแลระบบแจ้งผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศให้ทราบโดยด่วน
- ดำเนินการหยุดยั้งการบุกรุก ปิดช่องโหว่ต่าง ๆ ที่ทำให้ผู้บุกรุกเข้ามาได้

แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีการป้องกันผู้บุกรุกล้มเหลว

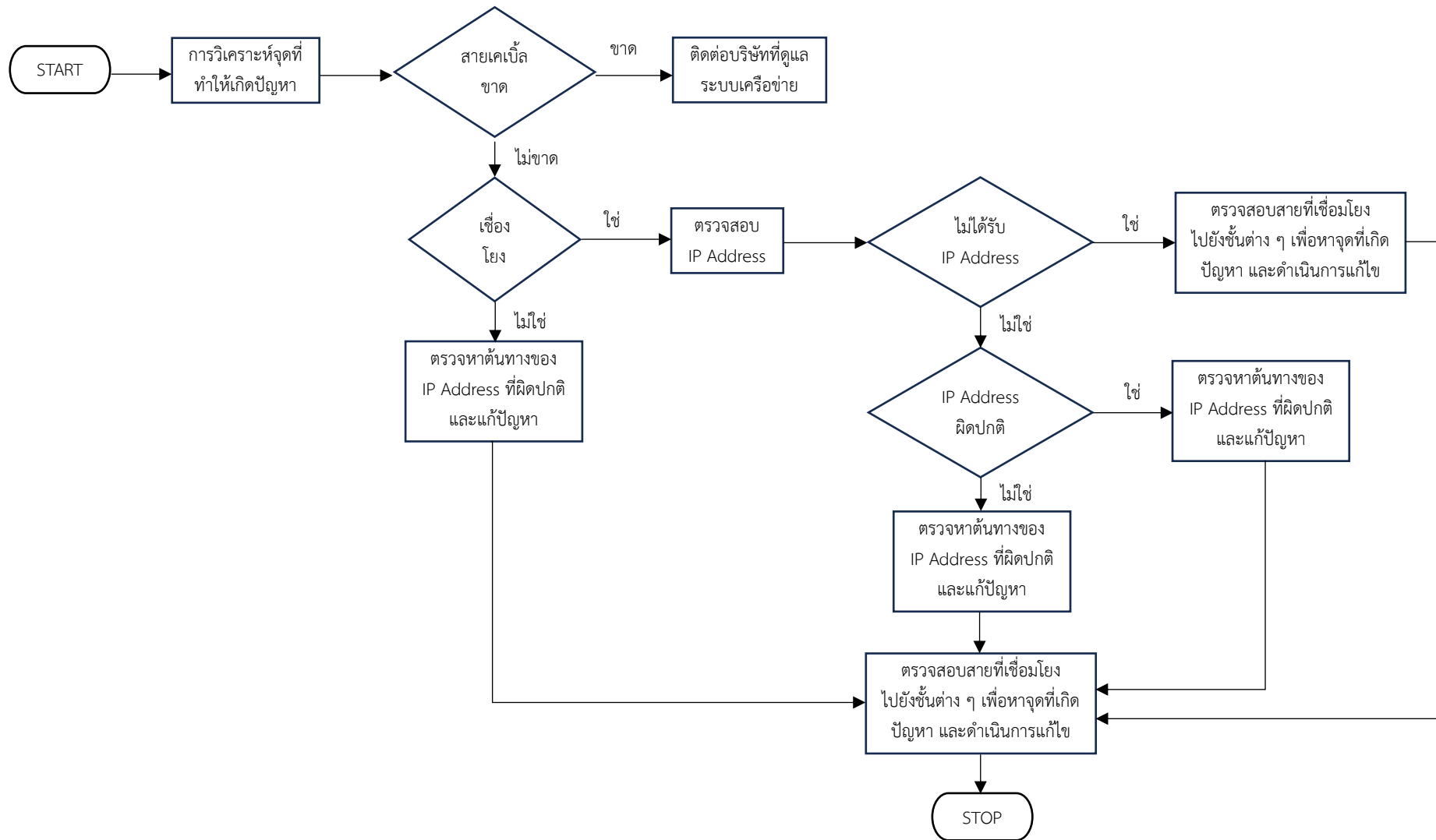


/ (๓) กรณีการ ...

(๓) กรณีการเชื่อมโยงเครือข่ายล้มเหลว

- รับผิดชอบการวิเคราะห์หาจุดที่ทำให้เกิดปัญหา
- หากสายเคเบิลขาด ให้รับผิดชอบเจ้าหน้าที่บริษัทที่ดูแลบำรุงรักษาระบบเครือข่ายเพื่อดำเนินการซ่อมแซมสายเคเบิลให้เสร็จเรียบร้อยโดยเร็ว
- หากเชื่อมโยงเครือข่ายไม่ได้ ให้ดำเนินการตรวจสอบสายที่เชื่อมต่อของแต่ละชั้นภายในอาคาร

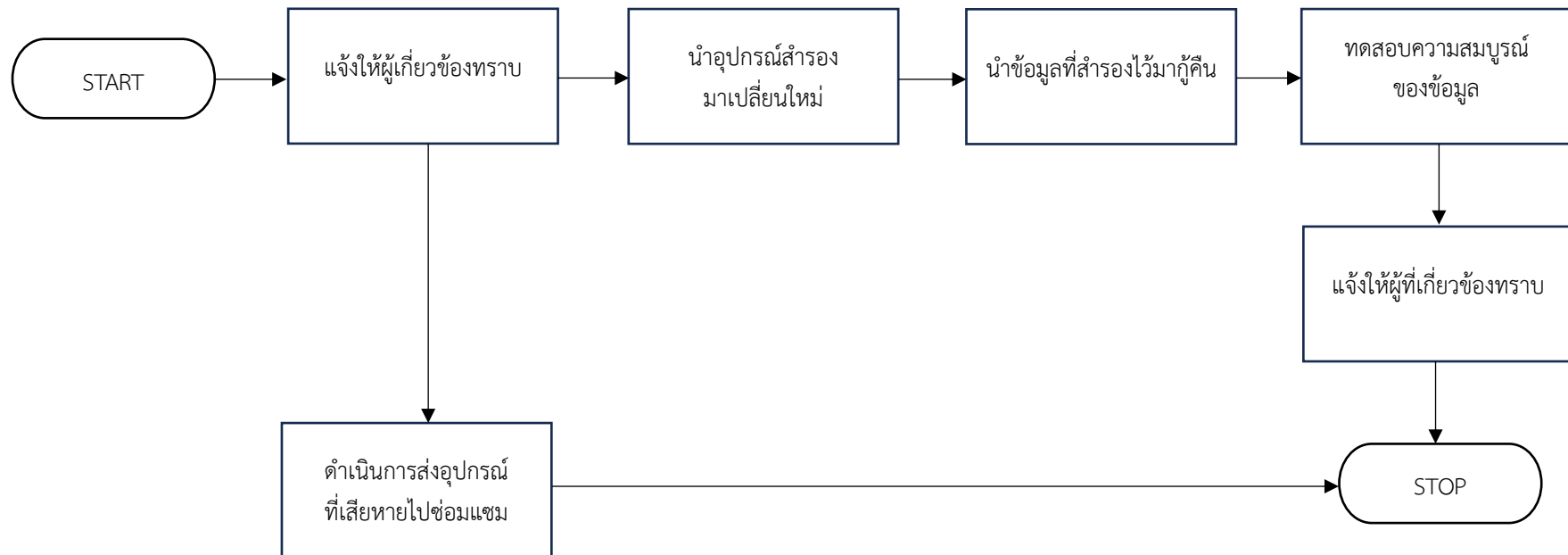
แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีการเชื่อมโยงเครือข่ายล้มเหลว



(๔) กรณีอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลเสียหาย (ระบบฐานข้อมูลและโปรแกรมประยุกต์)

- แจ้งให้ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทราบ
- รับผิดชอบการจัดหาอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลมาเปลี่ยนใหม่และนำข้อมูลที่ได้สำรองไว้มากู้คืนข้อมูลโดยเร็ว
- ทดสอบความสมบูรณ์ของข้อมูล และแจ้งให้ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทราบ

แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลเสียหาย (ระบบฐานข้อมูลและโปรแกรมประยุกต์)

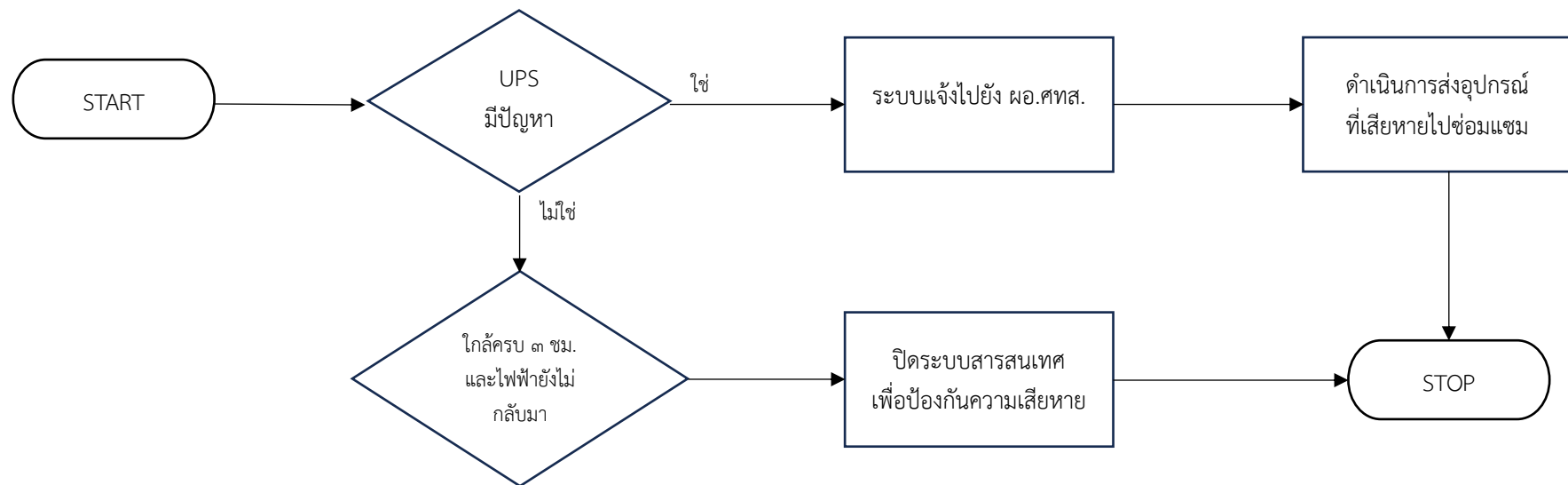


/(๕) กรณีไฟฟ้า ...

(๕) กรณีไฟฟ้าขัดข้อง

- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลมี UPS ซึ่งสามารถสำรองกระแสไฟฟ้าได้ ๓ ชั่วโมง
- หากใกล้ครบ ๓ ชั่วโมงแล้ว ระบบไฟฟ้ายังไม่ปกติ ให้มีการแจ้งเตือนไปยังผู้อำนวยการ ศทส.
- ผู้ดูแลดำเนินการปิดระบบเพื่อป้องกันความเสียหาย
- หากเครื่องสำรองไฟฟ้ามีปัญหา แจ้งผู้บังคับบัญชา เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น หรือจัดหาเครื่องสำรองไฟฟ้าทดแทน

แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีไฟฟ้าขัดข้อง



/สถานการณ์ ...

➤ สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากภัยต่าง ๆ

(๑) กรณีไฟไหม้แยกเป็น ๒ กรณี คือ กรณีไฟไหม้ขณะมีผู้ปฏิบัติงานอยู่ และกรณีไฟไหม้ขณะที่ไม่มีผู้ปฏิบัติงาน

- หากเกิดไฟไหม้ขณะมีผู้ปฏิบัติงานอยู่ ให้ผู้ปฏิบัติงานรีบเคลื่อนย้ายออกภายนอกตัวอาคาร ให้ผู้ที่สามารถใช้เครื่องดับเพลิงได้ ใช้เครื่องดับเพลิงที่ติด

ตัว ทำการดับไฟ

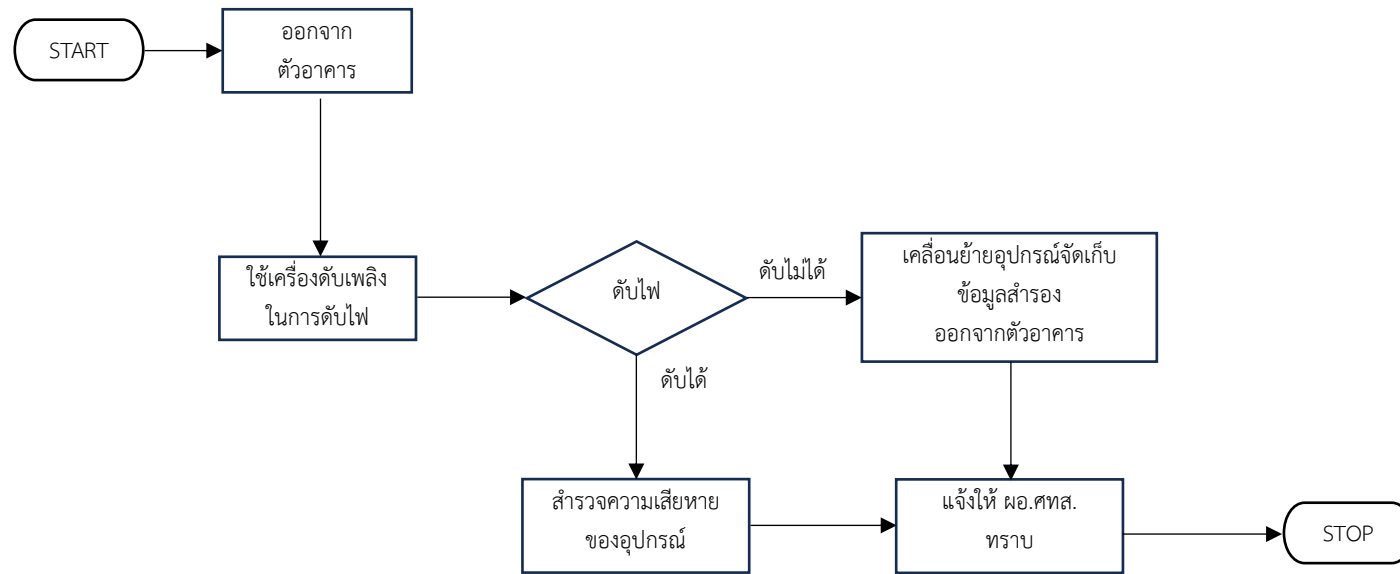
- หากไม่สามารถควบคุมไฟได้ ผู้ดูแลระบบต้องรีบเคลื่อนย้ายอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลสำรองออกภายนอกตัวอาคาร ติดต่อประสานงาน กับผู้ที่เกี่ยวข้องให้รีบ

ดำเนินการแก้ไขอย่างเร่งด่วน

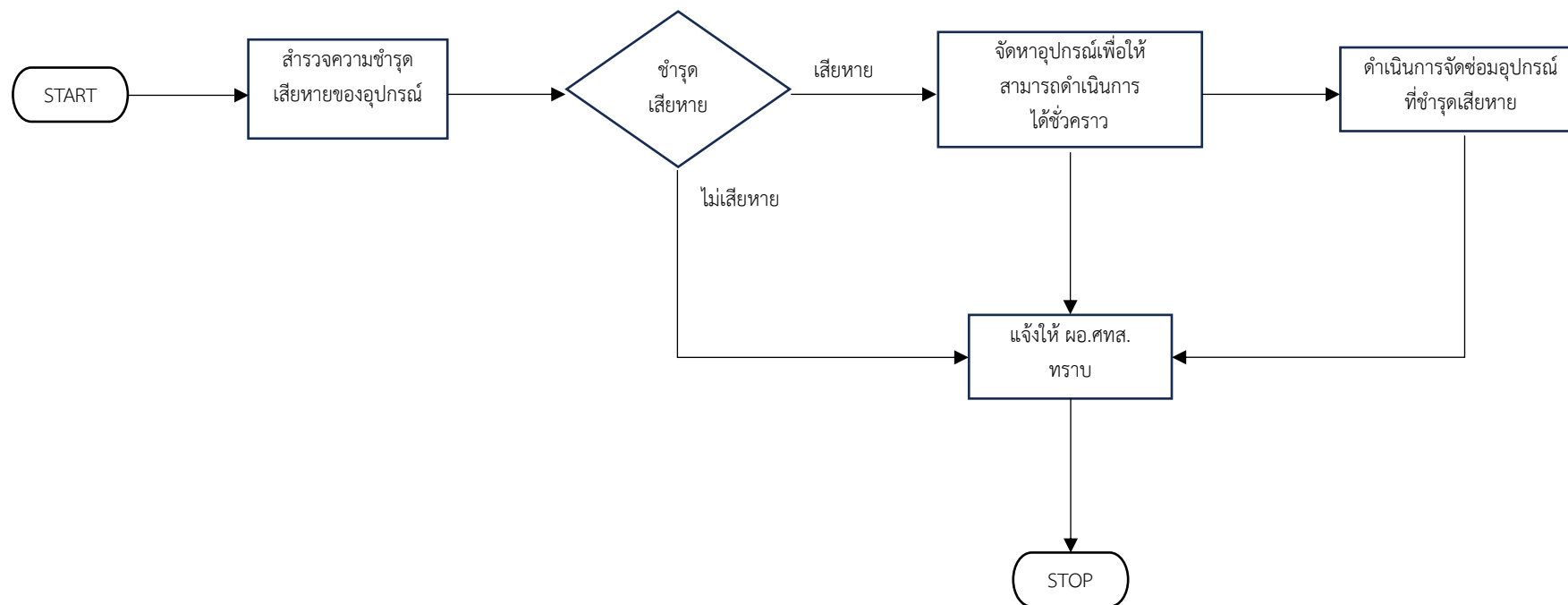
- หากเกิดไฟไหม้ขณะที่ไม่มีผู้ปฏิบัติงาน แล้วปรากฏว่าอุปกรณ์ต่าง ๆ ชำรุดเสียหาย ให้รีบดำเนินการจัดซ่อมหรือจัดหาอุปกรณ์ต่าง ๆ มาเพื่อให้การปฏิบัติงานดำเนินต่อไปได้ และออกแบบติดตั้งระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้และดับไฟอัตโนมัติ

- อบรมวิธีการใช้งานเครื่องดับเพลิงและการหนีไฟให้กับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

กรณีที่ ๑ แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีไฟไหม้ (ขณะมีผู้ปฏิบัติงานอยู่)



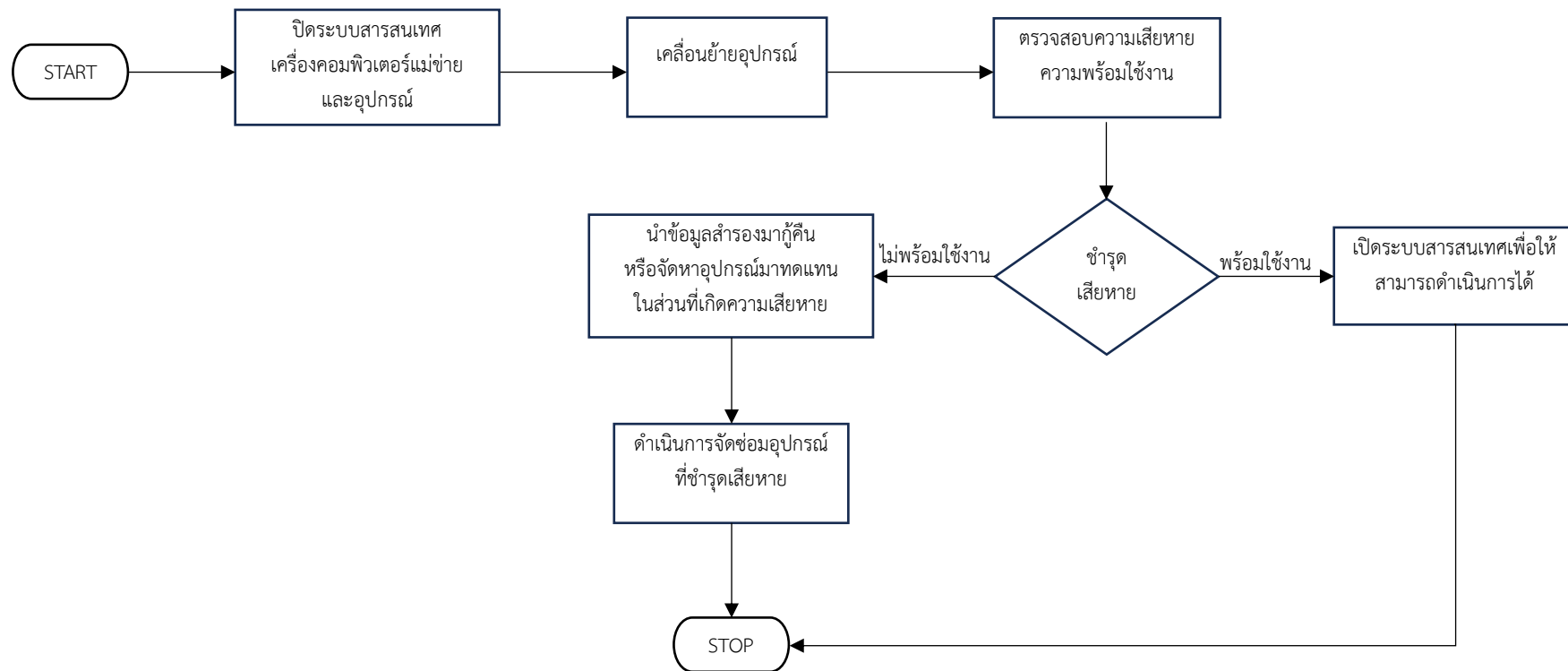
กรณีที่ ๒ แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีไฟไหม้ (ขณะที่ไม่มีผู้ปฏิบัติงานอยู่)



(๒) กรณีน้ำท่วม

- ผู้ดูแลระบบปิดระบบและทำการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์ต่าง ๆ
- ผู้ดูแลระบบนำข้อมูลสำรองที่ได้จัดเก็บไว้มากู้คืน ในส่วนที่เกิดความเสียหาย
- ตรวจสอบความชำรุดเสียหาย จัดส่งซ่อมหรือจัดหาเพื่อให้การปฏิบัติงานดำเนินต่อไปได้

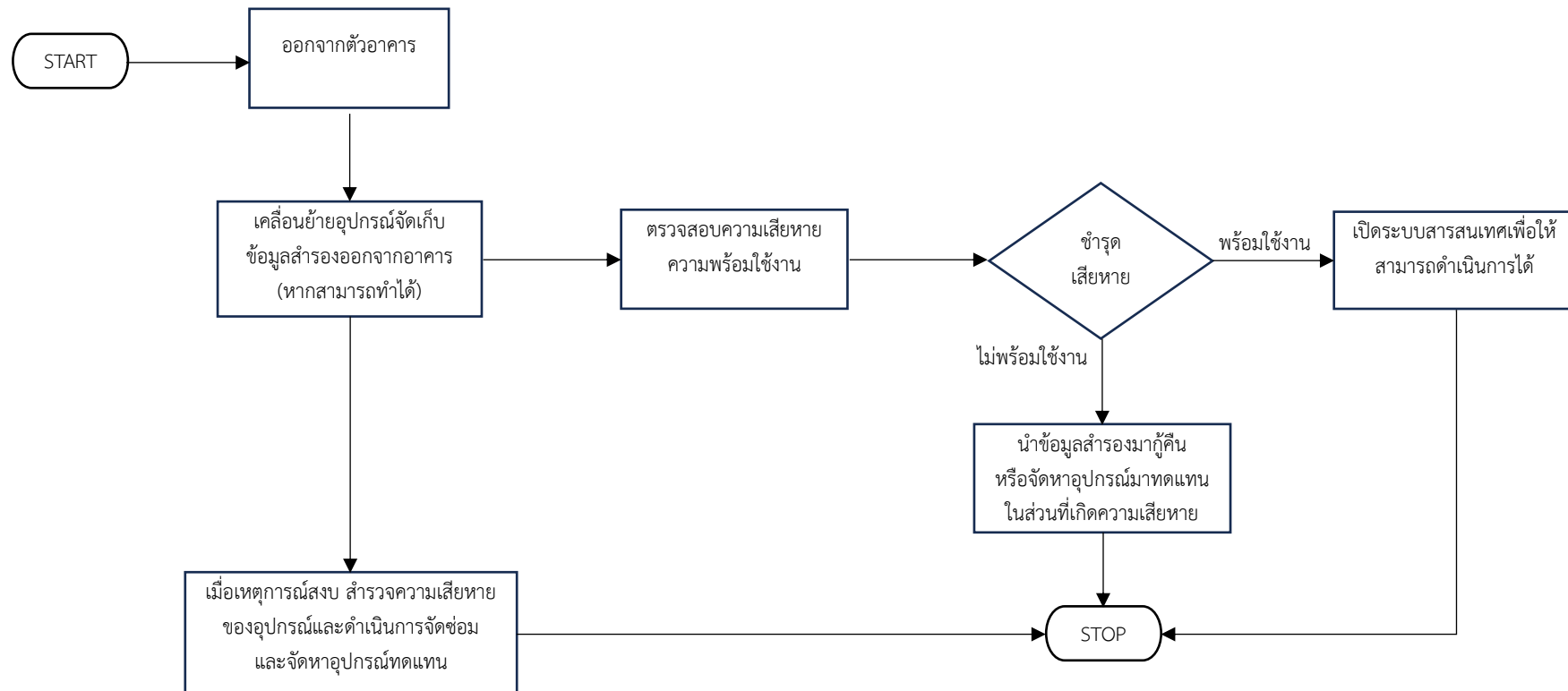
แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีน้ำท่วม



(๓) กรณีแผ่นดินไหว

- ให้ผู้ปฏิบัติงานรีบออกภายนอกตัวอาคาร
- ผู้ดูแลระบบนำข้อมูลสำรองเคลื่อนย้ายไปด้วยหากสามารถทำได้
- เมื่อเหตุการณ์สงบ ตรวจสอบความชำรุดเสียหาย และดำเนินการแก้ไขเพื่อให้ระบบสามารถดำเนินการต่อไปได้

แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีแผ่นดินไหว



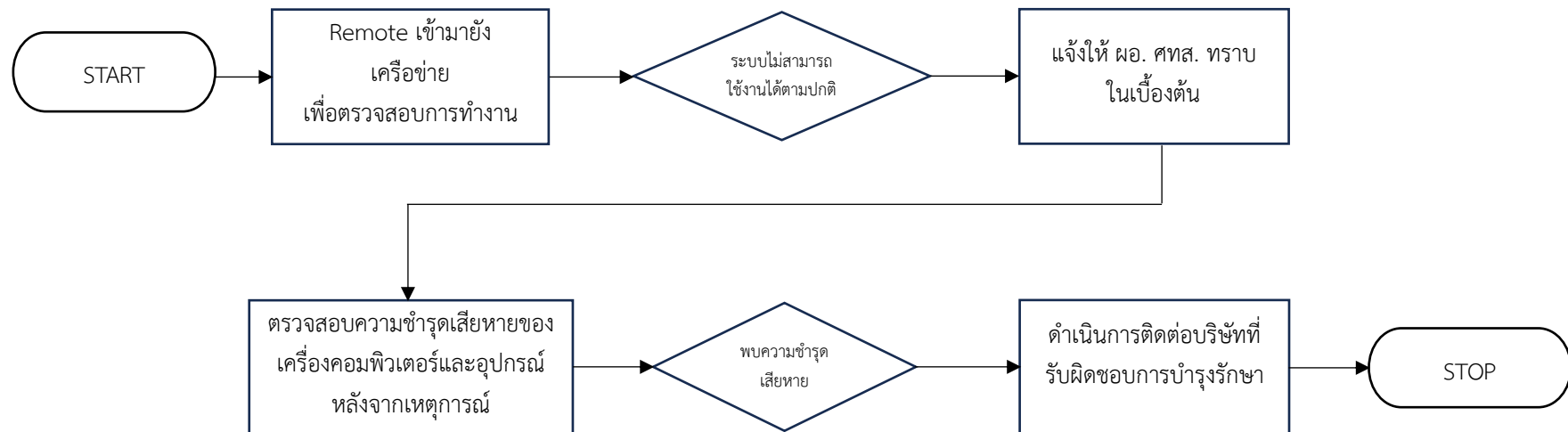
/สถานการณ์ ...

➤ สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากความไม่สงบเรียบร้อยในบ้านเมืองหรือโรคระบาด

สถานการณ์ความไม่สงบเรียบร้อยในบ้านเมือง เช่น การก่อการร้าย การชุมนุมประท้วง

- กรณีที่ไม่สามารถเข้ามาปฏิบัติงานได้ ให้ผู้ดูแลระบบทำการ Remote เข้ามาเพื่อตรวจสอบการทำงานของระบบ หากพบว่าระบบไม่สามารถดำเนินการได้ตามปกติ ให้แจ้งไปยัง ผอ. ศทส. ทราบในเบื้องต้น
- กรณีหลังเหตุการณ์ความไม่สงบต้องตรวจสอบความชำรุดเสียหายซึ่งอาจได้รับจากเหตุการณ์ดังกล่าว หากพบความชำรุดเสียหาย ให้ดำเนินการติดต่อบริษัทที่รับผิดชอบดูแลบำรุงรักษา

แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีเกิดสถานการณ์ความไม่สงบเรียบร้อยในบ้านเมืองหรือโรคระบาด



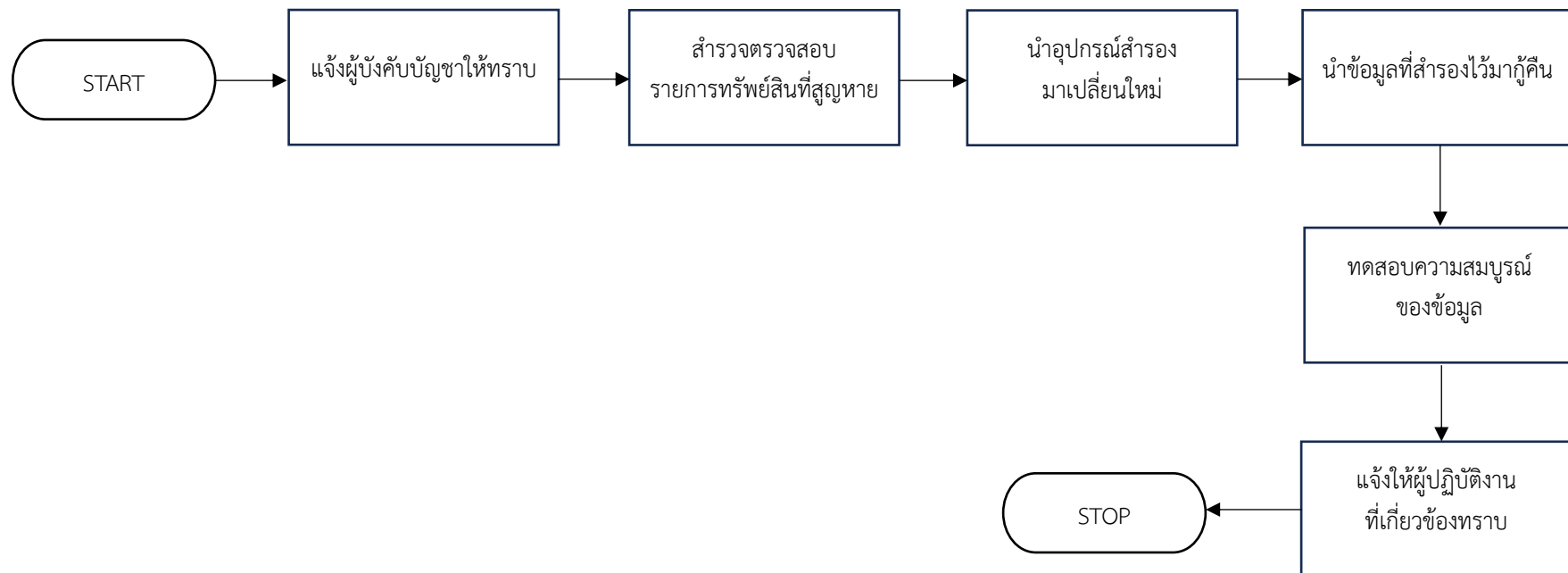
/สถานการณ์ ...

➤ สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากบุคคล

(๑) กรณีโจรกรรม

- ผู้ปฏิบัติงานแจ้งผู้บังคับบัญชาให้ทราบโดยด่วน
- สำนักรวตรวจสอบรายการทรัพย์สินที่สูญหาย
- ผู้ดูแลระบบรีบดำเนินการจัดหาอุปกรณ์เพื่อติดตั้งทดแทนอุปกรณ์เดิม และนำข้อมูลที่ได้สำรองไว้กู้คืนให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถใช้ระบบงานต่าง ๆ ได้โดยเร็ว

แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีโจรกรรม

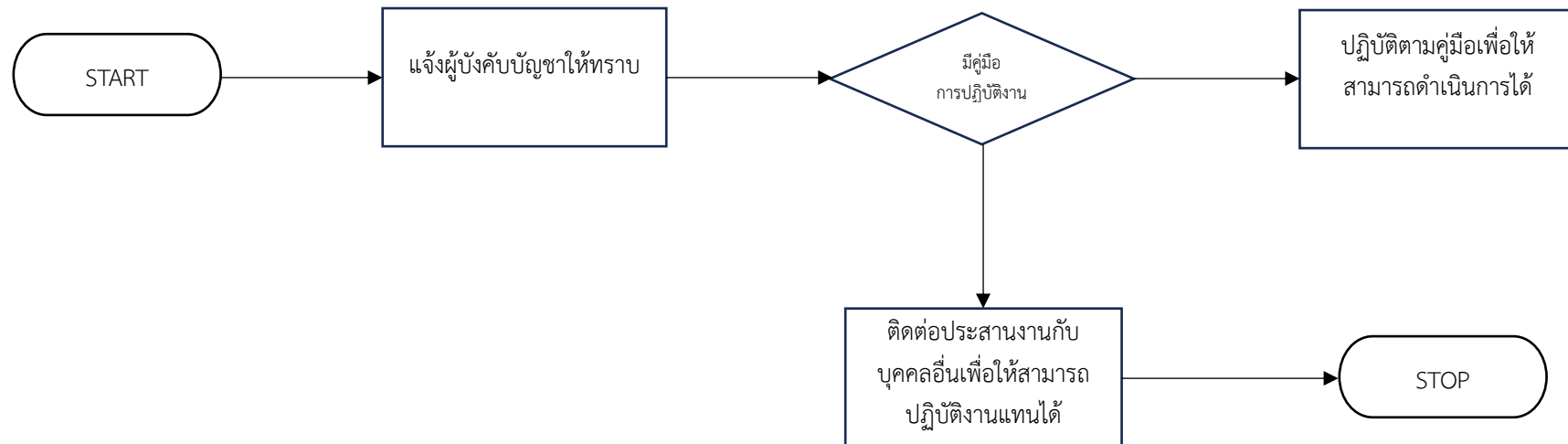


/(๒) กรณีผู้ปฏิบัติ ...

(๒) กรณีผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้

- แจ้งผู้บังคับบัญชาให้ทราบ
- ปฏิบัติตามคู่มือการดำเนินการหากมีการจัดทำได้ หรือติดต่อประสานงานกับบุคคลอื่นเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานแทนได้

แผนผังแสดงขั้นตอนการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินกรณีผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้



๒.๓ การกำหนดผู้รับผิดชอบ

หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นดังนี้

๒.๓.๑ ผู้รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย ให้ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา ตลอดจนติดตาม กำกับดูแล ควบคุมตรวจสอบ เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลรับผิดชอบปฏิบัติงาน ได้แก่

(๑) ผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงระดับกรม (DCIO) ประจำสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

(๒) นายสุภชัย ภูมิเกษม ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

๒.๓.๒ ผู้รับผิดชอบการปฏิบัติงาน ดูแลระบบ ดูแลห้องปฏิบัติการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server room) ได้แก่

(๑) นายนิติสิริ ประสาทกุล ผู้อำนวยการส่วนระบบข้อมูลและนวัตกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ

(๒) นางสาวณาทยา เคนพงศ์สันต์ ผู้อำนวยการส่วนกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศ

(๓) นางเรณูกา ยังมีสุข ผู้อำนวยการส่วนโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัย

(๔) นางสาวพิมลชญา สุขโข นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ

(๕) นายสุชุมภัทร จุฬวรรณ นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

(๖) นายปิยวรรณ เกียรติกุล นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

(๗) นางสาวนัยรัตน์ อารีประยูรกิจ นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

(๘) นายสุชาติ จงพ่วง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

ส่วนที่ ๓
บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ส่วนที่ ๓

บทสรุปและข้อเสนอแนะ

เมื่อเทคโนโลยีสารสนเทศก้าวเข้ามามีบทบาทสำคัญในการใช้เป็นเครื่องมือและกลไกอันทรงพลังในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามภารกิจในทุกขั้นตอนและกิจกรรมที่เกิดขึ้นล้วนมีความเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ในแต่ละวันข้อมูลมหาศาลถูกส่งผ่านเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ปฏิบัติงานของทุกส่วนงานภายใน สศค. โดยที่ปฏิเสธไม่ได้ว่า “ข้อมูล” นับว่าเป็นทรัพย์สินอันทรงคุณค่ามหาศาลและอยู่ในสถานะเสี่ยงต่อการถูกล่วงละเมิด ถูกทำให้เสียหาย และถูกนำไปใช้ในทางที่ผิด ทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กรโดยเจตนาหรือไม่เจตนาก็ตาม สศค. ได้ตระหนักถึงความสุ่มเสี่ยงดังกล่าวมาโดยตลอด ดังนั้น หนทางที่ดีที่สุดในการแก้ปัญหานี้จึงควรเริ่มตั้งแต่การบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐานด้านความปลอดภัย ซึ่งก็คือ การบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) จะครอบคลุมกระบวนการเริ่มตั้งแต่การระบุ วิเคราะห์ ประเมิน ดูแลตรวจสอบ จัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สัมพันธ์กับกิจกรรม หน้าที่ และกระบวนการทำงานเพื่อให้ สศค. สามารถลดความเสียหายจากความเสี่ยงมากที่สุดอันเนื่องมาจากภัยที่ต้องเผชิญในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง

๓.๑ การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

การระบุความเสี่ยงเป็นการชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่ สศค. เผชิญอยู่ และจากการวิเคราะห์และกำหนดแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยงที่มีค่าระดับความเสี่ยงสูงสุด ๕ ลำดับแรก สรุปได้ดังนี้

๓.๑.๑ ความเสี่ยงต่อการได้รับการสนับสนุนงบประมาณไม่เพียงพอ

แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

- จัดทำแผนรองรับความต้องการใช้งานล่วงหน้าให้ทันท่วงที
- นำเสนอแผนเพื่อเสนอผู้บริหารพิจารณา

๓.๑.๒ ความเสี่ยงด้านโปรแกรมประยุกต์ เช่น การทำงานผิดพลาดของโปรแกรม ช่องโหว่ของโปรแกรม

แนวทางการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

- จัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ
- ตรวจสอบการทำงานของโปรแกรมอย่างละเอียด
- ให้ผู้ดูแลระบบตรวจสอบโดยเร่งด่วน

๓.๑.๓ ความเสี่ยงด้านระบบเครือข่าย ได้แก่ ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต, Domain Server , DNS Server, Firewall, Core Switch

แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

- บำรุงรักษาระบบตรวจสอบการใช้งานเครือข่าย
- ตรวจสอบและจัดจ้างบำรุงรักษาเครื่องและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ
- มีแผนจัดซื้ออุปกรณ์ทดแทนอุปกรณ์ที่หมดสภาพเพื่อให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ

๓.๑.๔ ความเสี่ยงจากกระแสไฟฟ้าขัดข้อง ไฟฟ้าดับ แรงดันไฟฟ้าไม่คงที่

แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

- มีแผนจัดหาเครื่องกำเนิดไฟฟ้า
- จัดหาเครื่องสำรองไฟฟ้าแบบป้องกันปัญหาแรงดันไฟฟ้าไม่คงที่
- แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นกับระบบสารสนเทศ

๓.๑.๕ ความเสี่ยงจากไวรัส คอมพิวเตอร์ หรือมัลแวร์ทางไซเบอร์

แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ติดตั้งระบบป้องกันไวรัส และมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำรายงาน

ประจำเดือน

- ติดตั้ง patch ของระบบปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอ
- ต้องอัปเดตโปรแกรมป้องกันไวรัสและ patch อย่างสม่ำเสมอ

๓.๒ แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินและเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ

มีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินแบ่งออกเป็น ๔ สถานการณ์หลัก ๆ ดังนี้

๓.๒.๑ สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากความขัดข้องด้านเทคนิค

- (๑) กรณีการป้องกันไวรัสล้มเหลว
- (๒) กรณีการป้องกันผู้บุกรุกล้มเหลว
- (๓) กรณีการเชื่อมโยงเครือข่ายล้มเหลว
- (๔) กรณีอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลเสียหาย (ระบบฐานข้อมูลและโปรแกรมประยุกต์)
- (๕) กรณีไฟฟ้าขัดข้อง

๓.๒.๒ สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากภัยต่าง ๆ

- (๑) กรณีไฟไหม้
- (๒) กรณีน้ำท่วม
- (๓) กรณีแผ่นดินไหว

๓.๒.๓ สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากความไม่สงบเรียบร้อยในบ้านเมืองหรือโรคระบาด

- (๑) กรณีที่ไม่สามารถเข้ามาปฏิบัติงานได้
- (๒) กรณีหลังเหตุการณ์ความไม่สงบ

๓.๒.๔ สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากบุคคล

- (๑) กรณีโจรกรรม
- (๒) กรณีผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้

กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบหากมีสถานการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

๑. สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากความขัดข้องด้านเทคนิค

เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ คือ ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ผอ. ศทส.)
เจ้าหน้าที่ของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ศทส.)
และผู้ดูแลระบบงาน

๒. สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากภัยต่าง ๆ กรณี ไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว

เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ คือ ผู้ปฏิบัติงานส่วนต่าง ๆ ผู้ดูแลห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์
ผู้ดูแลระบบงาน ผู้สำรวจตรวจสอบรายการทรัพย์สิน
ผู้บริหารของหน่วยงาน

๓. สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากความไม่สงบเรียบร้อยในบ้านเมือง

กรณีที่ไม่สามารถเข้ามาปฏิบัติงานได้ ผู้ดูแลระบบจะทำการ Remote เข้ามา
เพื่อตรวจสอบการทำงานของระบบ หากพบว่า
ระบบไม่สามารถดำเนินการได้ตามปกติ แจ้งให้
ผอ.ศทส. ทราบ

กรณีหลังเหตุการณ์ความไม่สงบ ผู้ดูแลระบบและผู้ตรวจสอบรายการทรัพย์สิน
ตรวจสอบความชำรุด เสียหาย ซึ่งอาจได้รับ
จากเหตุการณ์ดังกล่าว หากพบความชำรุดเสียหาย
ให้ดำเนินการติดต่อบริษัทที่รับผิดชอบดูแลบำรุงรักษา

๔. สถานการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากบุคคล

ทั้งในกรณีโจรกรรม และกรณีผู้ปฏิบัติงานไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้

เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ คือ เจ้าหน้าที่ของ ศทส. และฝ่ายดูแลอาคารสถานที่
สำนักงานเลขานุการกรม

๓.๓ ข้อเสนอแนะ

๑. การดูแลระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ฐานข้อมูลและระบบเครือข่ายให้มีเสถียรภาพ และมีความพร้อมสำหรับการใช้งาน เช่น ความเสี่ยงด้านเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ เช่น Domain Server, Web Server, Mail Server, DNS Server และ Database Server ซึ่งกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงไว้คือ ต้องจัดหาอุปกรณ์สำรองเพื่อให้สามารถใช้ทดแทนการปฏิบัติงานได้ตามปกติ ควรจัดทำเป็นโครงการที่จะต้องได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดหาทดแทนอุปกรณ์ดังกล่าวด้วยเช่นกัน

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลถูกละเมิด ควรมีการจัดหาเครื่องมือวิธีการ หรือเสริมสร้างองค์ความรู้ใหม่ ๆ แก่บุคลากรของ สศค. ให้ตระหนักถึงความสำคัญของบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ (พระราชบัญญัติฯ) พร้อมทั้งพัฒนา/ปรับปรุงระบบและมาตรการรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติฯ รวมถึงสอดคล้องตามที่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลประกาศกำหนด

๓. การพัฒนาระบบงานต่าง ๆ ควรพิจารณาการออกแบบระบบงานให้เป็นสถาปัตยกรรมแบบ ๓-tier Architecture โดยรองรับการจัดแบ่งระบบงานออกเป็น ๓ ส่วน ได้แก่ ส่วนแสดงผล ส่วนประมวลผล และส่วนฐานข้อมูล ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความยืดหยุ่นในด้านการบริหารจัดการทรัพยากร และการเปลี่ยนแปลงของระบบงาน รวมถึงการเพิ่มความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ เนื่องจากการทำงานของระบบงานถูกแบ่งออกเป็น ส่วน ๆ

๔. การสำรองข้อมูลของระบบงานต่าง ๆ ของ สศค. ควรจัดหาระบบสำรองข้อมูลให้เพียงพอ กับระบบงานของ สศค. ทั้งระบบงานที่ติดตั้งบนเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และติดตั้งบนระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือน
