



# ด่วนมาก

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานเลขานุการกรม ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล โทร. ๓๑๓๓

ที่ ..... วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐

เรื่อง การฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง” รุ่นที่ ๑ – ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก เลขานุการกรม ผู้อำนวยการศูนย์ฯ และผู้อำนวยการกลุ่ม

เพื่อโปรดทราบตามบันทึกกรณีสรุปผลการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง” รุ่นที่ ๑ – ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่แนบ และพิจารณาเสนอขอข้อราชการในสังกัดที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนดดังรายชื่อ ตามเอกสารแนบ สมัครเข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง” รุ่นที่ ๑ – ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๒ รุ่น ดังนี้

รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ถึงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๐ ณ โรงแรมพรีวิวส์ กรุงเทพ สุขุมวิท ๒๖ กรุงเทพมหานคร และศึกษาดูงาน ณ จังหวัดนครพนม จัดโดยศูนย์การศึกษา มหาวิทยาลัยนครพนม

รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ถึงวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๐ ณ โรงแรม ดิ เออมเมอรัลด์ รัชดา กรุงเทพมหานคร และศึกษาดูงาน ณ จังหวัดภูเก็ต จัดโดยศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม โดยให้แจ้งซึ่อพร้อมกรอกใบสมัครส่งไปยังส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักงานเลขานุการกรม ภายในวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะพิจารณาตามลำดับอาชญาเป็นลำดับแรก

*นาย ดร. วิภาวดี วงศ์วิภาวดี*

(นางณัชกานต์ สว่างอารมณ์)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ รักษาการแทน

เลขานุการกรม

F ๓๘๓

๙.๗.๖๐

*อ.ค.ค. วิภาวดี วงศ์วิภาวดี*

รายชื่อข้าราชการที่มีคุณสมบัติเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร "นักบริหารระดับกลาง" (นักการคลัง)

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล/สำนัก	ตำแหน่ง	สังกัด	หมายเหตุ
๑	นางสาวปาริณัตร คลึงทอง	เศรษฐกรชำนาญการ	สอศ.	
๒	นางปิยะนาถ พงศ์ไชยวัฒน์	นิติกรชำนาญการ	สกม.	
๓	นายธีรา สุมวงศ์	นิติกรชำนาญการ	สกม.	
๔	นายยุทธภูมิ จากรุ่งเรือง	เศรษฐกรชำนาญการ	สศร.	ลาศีกษาต่อ
๕	นางสาวพิมลรัตน์ สิริเศรษฐกุลอาภา	เศรษฐกรชำนาญการ	สสนภ.	
๖	นายธนาบัตร รักสุจริต	เศรษฐกรชำนาญการ	สศม.	
๗	นายพิรพัฒน์ วงศ์ชัยวัฒน์	เศรษฐกรชำนาญการ	สศค.	
๘	นางสาวอรจนา ปานกาญจน์ภานุ	เศรษฐกรชำนาญการ	สกง.	
๙	นางสาวสิริพรรณ อัชวัสจกุล	เศรษฐกรชำนาญการ	กพบ.	
๑๐	นายชัยสิทธิ์ บุญยเนตร	เศรษฐกรชำนาญการ	สสนภ.	
๑๑	นางสุมพร มานะสันต์	นิติกรชำนาญการ	สกม.	
๑๒	นางสาวรัตตัญญู เดชจิราธุรุวัฒน์	เศรษฐกรชำนาญการ	สศร.	ลาภภูบติงงานองค์การ ระหว่างประเทศ
๑๓	นางสาวปิยวัลย์ ศรีขา	เศรษฐกรชำนาญการ	สกง.	
๑๔	นางสาวจารุพัสดุ พลทรัพย์	เศรษฐกรชำนาญการ	สสนภ.	
๑๕	นางสาวอรณิชา สว่างฟ้า	เศรษฐกรชำนาญการ	สพช.	ยืมตัว
๑๖	นายธนพล จันทร์เพ็ญ	เศรษฐกรชำนาญการ	สศบ.	
๑๗	นายเดชชัย กุลวงศ์	เศรษฐกรชำนาญการ	สศร.	
๑๘	นางสาวพนารัตน์ พระยาเมฆ	เศรษฐกรชำนาญการ	กพบ.	
๑๙	นายเทศพล เตชะธนະวัฒน์	นักวิชาการพัสดุชำนาญการ	สลข.	
๒๐	นางสาวอุทัยวัฒน์ สุวรรณเศรษฐกุล	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	สลข.	
๒๑	นางสาวเบญญาภา สุขีนุ	เศรษฐกรชำนาญการ	สศร.	
๒๒	นางสาวสุชีรา ทองประกอบ	เศรษฐกรชำนาญการ	สศร.	
๒๓	นายอธิก เล้าสกุล	เศรษฐกรชำนาญการ	สศค.	
๒๔	นายกมลพงศ์ วิศิษฐ์วนิชย์	เศรษฐกรชำนาญการ	สศร.	
๒๕	นายอมรศักดิ์ มาลา	เศรษฐกรชำนาญการ	สศบ.	
๒๖	นางสาวนุจันย์ พลล้ำ	เศรษฐกรชำนาญการ	สศร.	
๒๗	นางสาวพรนวดี ทุมโภสิต	เศรษฐกรชำนาญการ	สศร.	
๒๘	นางสาวจิตราภรณ์ อัมระปาล	เศรษฐกรชำนาญการ	สกง.	ลาศีกษาต่อ
๒๙	นายพงศกร แก้วเหล็ก	เศรษฐกรชำนาญการ	สสนภ.	
๓๐	นายปริม คัชมนุกุช	เศรษฐกรชำนาญการ	สศบ.	
๓๑	นางสาวกุสุมา คงฤทธิ์	เศรษฐกรชำนาญการ	สศม.	

**รายชื่อข้าราชการที่มีคุณสมบัติเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร "นักบริหารระดับกลาง" (นักการคลัง)  
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง**

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล/สำนัก	ตำแหน่ง	สังกัด	หมายเหตุ
๓๒	นางสาวลลิตา ละสอน	เศรษฐกรชำนาญการ	สนค.	
๓๓	นายสัตหีบ แซ่เล้า	เศรษฐกรชำนาญการ	สกง.	
๓๔	นางสาวสาวรสร อันพงษ์กุลกิจ	เศรษฐกรชำนาญการ	กพบ.	
๓๕	นางสาวธีรภา อีรัตนสถิต	เศรษฐกรชำนาญการ	สนค.	

ข้อมูล ณ วันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๐



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง  
เลขที่ 11604/2560 วันที่ 02/11/2560 9:43  
เลขที่ กค0707/6934 วันที่ 01/11/2560  
ตัวหนังสือ



ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
รับที่ ๑๐๖๘ ๖๐  
รับที่ ๑ พ.ย. ๒๕๖๐  
รับที่ ๑ ต. พ. ๖๐

ส่วนราชการ กรมสรรพากร กองบริหารทรัพยากรบุคคล โทร. ๐๒๒๗๗๓๙๙๘๐  
ที่ กค.๐๗๐๗/๖๗๗๔ วันที่ ๑ พ.ย. ๒๕๖๐

เรื่อง การฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง” รุ่นที่ ๑ – ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

ด้วยกระบวนการคลังได้มีหนังสือ ที่ กค ๐๗๐๗.๓/๑๙๗๘ ลงวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๐ อนุมัติให้กรมสรรพากรจัดฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยหลักสูตรต้องมีหัวข้อว่า “ฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง” ของกระบวนการคลัง พร้อมทั้งให้จัดสรรงานตามการเข้ารับการฝึกอบรมให้แก่หน่วยงานในสังกัดกระทรวงการคลัง เพื่อส่งข้าราชการในสังกัดเข้าร่วมการฝึกอบรมในหลักสูตรดังกล่าว ในอัตราส่วน ๘๐ : ๒๐ โดยกรมสรรพากรเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการเข้ารับการอบรมของผู้เข้ารับการฝึกอบรมจากหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งกรมสรรพากรกำหนดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง” รุ่นที่ ๑ – ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวนรุ่นละ ๗๐ คน โดยการลงทะเบียนเข้ารับการฝึกอบรมกับสถาบันการศึกษา ดังนี้

๑. รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑๖ พฤศจิกายน ถึงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๐ ณ โรงแรมฟอร์วิงส์ กรุงเทพ สุขุมวิท ๒๖ กรุงเทพมหานคร และศึกษาดูงาน ณ จังหวัดนครพนม จัดโดยศูนย์การศึกษามหาวิทยาลัยนครพนม

๒. รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ถึงวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๐ ณ โรงแรม ดิ เอมเมอร์ล็อด รัชดา กรุงเทพมหานคร และศึกษาดูงาน ณ จังหวัดภูเก็ต จัดโดยศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

กรมสรรพากร ขอเรียนว่าการลงทะเบียนให้เข้ารับการฝึกอบรมในครั้งนี้ได้จัดสรรที่นั่งให้กับสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง จำนวนรุ่นละ ๒ คน และสำรอง จำนวนรุ่นละ ๒ คน จึงขอให้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการระดับชำนาญการพิเศษ ระดับชำนาญการ และประเภททั่วไประดับอาชีวะ เข้ารับการฝึกอบรมเป็นอันดับแรก พร้อมทั้งแจ้งรายชื่อและกรอกแบบประวัติสังปั้นงกรมสรรพากร ภายในวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการคัดเลือกข้าราชการที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดให้เข้ารับการฝึกอบรม และแจ้งรายชื่อให้กรมสรรพากรทราบภายในกำหนดเวลาดังกล่าวด้วย

๘๗๖

(นางสาวพัชชา พงศ์กิรติยุต)

รองอธิบดี รักษาการในตำแหน่ง

ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ ปฏิบัติราชการแทน

อธิบดีกรมสรรพากร

ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ

นางสาวจัน หิรัญลักษณ์  
เลขานุการกรม

นายวิทยาพร  
กุล  
๒ พ.ศ. ๖๐

เรียน เลขานุการกรม

๖๐๗๖๐

(นางมาลี ล้อจารัสศรีวงศ์)  
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

រៀនទី ១/២៥៦១



## หลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง (รุ่นที่ ๑ / ๒๕๖๑)”

โดย ศูนย์การศึกษามหาวิทยาลัยครพนนพ กรุงเทพมหานคร

### หลักการและเหตุผล

ผู้บริหารระดับกลางเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญในการบริหารจัดการทุกมิติเพื่อให้ทันต่อกระแสความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ตลอดทั้งความสัมพันธ์ระหว่างประเทศในประชาคมอาเซียน (ASEAN Community : AC) ที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่องค์กร และจะต้องทำหน้าที่ในฐานะเป็นตัวเชื่อมระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับผู้ปฏิบัติงานในการนำวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงไปแปลงสู่การปฏิบัติ ผู้บริหารระดับกลางจึงจำเป็นต้องมีสมรรถนะ (Competency) องค์ความรู้ที่หลากหลาย ต้องได้รับการเพิ่มพูนความรู้ สร้างความเข้าใจภายใต้บริบทการบริหารจัดการ สมัยใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงรวมทั้งการปรับเปลี่ยนทักษะดิจิทัลที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและคุณภาพ เป็นผู้นำขุนใหม่ที่มีความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมการบริหารที่เหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน สามารถเป็นผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง และ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล สามารถนำนโยบายของผู้บริหารระดับสูงไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยเหตุผลดังกล่าวศูนย์การศึกษามหาวิทยาลัยครพนนพ กรุงเทพมหานคร จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง (รุ่นที่ ๑/๒๕๖๑)” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ขึ้น

### วัตถุประสงค์

เพื่อให้หลักสูตรตอบสนองต่อความจำเป็นในการพัฒนาศักยภาพของนักบริหารระดับกลาง หลักสูตรดังกล่าวจึงครอบคลุม วัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

#### ๑. วัตถุประสงค์ทั่วไปของหลักสูตร

๑.๑ เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักบริหารระดับกลางให้มีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ บริบท ของการบริหารงาน ความท้าทายที่มีต่อการบริหาร และกระบวนการทำงานที่รับผิดชอบ

๑.๒ เพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการสมัยใหม่ ความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของประเทศไทย ภูมิภาคอาเซียน และของโลก ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน

๑.๓ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรม

๑.๔ เพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพและเครือข่ายความร่วมมือในระหว่างผู้บริหารที่เข้าอบรมด้วยกัน

#### ๒. วัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรมของหลักสูตร

เพื่อให้ผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์ ตั้งกระห์บัญญา มีสมรรถนะในการประยุกต์ใช้ความรู้ในการบริหารงาน โดยมีวัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรม ดังนี้

๒.๑ สามารถระบุประเด็นความท้าทายในบริบทของการบริหารงานที่มีต่อองค์กรและงานในส่วนที่รับผิดชอบ

๒.๒ สามารถวิเคราะห์สถานการณ์ และตัดสินใจในการบริหารงานที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดคุณธรรมและจริยธรรม

๒.๓ สามารถสื่อสาร 満ใจ ประสานงาน และมีความเป็นผู้นำ ในการถ่ายทอดนโยบายไปถึงผู้ปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๔ เป็นตัวแทนขององค์กรในการติดต่อประสานงาน และสร้างเครือข่ายผู้บริหารระหว่างกัน และกับส่วนงาน อื่นๆ

### โครงสร้างหลักสูตร

การอบรมแบ่งออกเป็น ๖ หมวดวิชา จำนวนรวม ๑๙ ชั่วโมง

หมวดที่ ๑	กลุ่มวิชาการสร้างทีมงาน และการทำงานเป็นทีม	จำนวน	๑๒ ชั่วโมง
หมวดที่ ๒	กลุ่มวิชาสภาพแวดล้อมทางการบริหาร	จำนวน	๓๐ ชั่วโมง
หมวดที่ ๓	กลุ่มวิชาประชุมอาเซียน	จำนวน	๑๒ ชั่วโมง
หมวดที่ ๔	กลุ่มวิชาการบริหารและการจัดการภาครัฐแนวใหม่	จำนวน	๒๑ ชั่วโมง
หมวดที่ ๕	กลุ่มวิชาการพัฒนาตนเองและการบริหารทรัพยากรบุคคล	จำนวน	๔๘ ชั่วโมง
หมวดที่ ๖	การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ	จำนวน	๕๑ ชั่วโมง

#### หมวดที่ ๑ กลุ่มการสร้างทีมงาน และการทำงานเป็นทีม

จำนวน ๑๒ ชั่วโมง

หัวข้อการอบรม	จำนวนชั่วโมง
๑.๑ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์	๓
๑.๒ เทคนิคการทำงานเป็นทีม	๖
๑.๓ เกมส์การบริหาร	๓
จำนวนรวม	๑๒

#### หมวดที่ ๒ กลุ่มวิชาการสภาพแวดล้อมทางการบริหาร

จำนวน ๓๐ ชั่วโมง

หัวข้อการอบรม	จำนวนชั่วโมง
๒.๑ ทิศทางการบริหารงานการจัดเก็บภาษีของกระทรวงการคลัง	๓
๒.๒ ทิศทางเศรษฐกิจไทยกับนโยบายการคลัง	๓
๒.๓ ทิศทางนโยบายของกระทรวงการคลังด้านรายได้	๓
๒.๔ ทิศทางนโยบายของกระทรวงการคลังด้านรายจ่ายและหนี้สิน	๓
๒.๕ ทิศทางนโยบายของกระทรวงการคลังด้านทรัพย์สิน	๓
๒.๖ ระบบงบประมาณมุ่งเน้นผลงานเชิงยุทธศาสตร์	๓
๒.๗ ต้นทุนต่อผลผลิตกับการประเมินความคุ้มค่า	๓
๒.๘ การขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๓
๒.๙ การปรับเปลี่ยนกลไกภาครัฐเพื่อรับ Thailand ๔.๐	๓
๒.๑๐ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติระบบการบริหารจัดการขับเคลื่อนตามแนวโน้มนโยบาย Thailand ๔.๐	๓
จำนวนรวม	๓๐

หมวดที่ ๓ กลุ่มวิชาประชามาเชียน

จำนวน ๑๒ ชั่วโมง

หัวข้อการอบรม	จำนวนชั่วโมง
๓.๑ การปรับตัวของระบบราชการต่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	๓
๓.๒ การบริหารการเปลี่ยนแปลงในการบริหารงานเพื่อรับสู่ประชาคมอาเซียน	๓
๓.๓ ภาษาและวัฒนธรรมเกี่ยวกับประชาคมอาเซียน	๓
๓.๔ การสนับสนุนภาษาอังกฤษสำหรับนักบริหาร	๓
จำนวนรวม	๑๒

หมวดที่ ๔ กลุ่มวิชาการบริหารและการจัดการภาครัฐแนวใหม่

จำนวน ๒๑ ชั่วโมง

หัวข้อการอบรม	จำนวนชั่วโมง
๔.๑ การบริหารยุทธศาสตร์กระบวนการคลัง	๓
๔.๒ นักการคลังกับ e-government	๓
๔.๓ การสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการบริหาร	๓
๔.๔ การบริหารราชการเชิงบูรณาการ (สอดแทรกเนื้อหาการพัฒนาการอบรมคิดเชิงบูรณาการ)	๓
๔.๕ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๓
๔.๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)	๓
๔.๗ กฎหมายป้องกันการบริหารงานภาครัฐ	๓
จำนวนรวม	๒๑

หมวดที่ ๕ กลุ่มวิชาการพัฒนาตนเองและการบริหารทรัพยากรบุคคล

จำนวน ๔๘ ชั่วโมง

หัวข้อการอบรม	จำนวนชั่วโมง
๕.๑ การคิดอย่างเป็นระบบ	๓
๕.๒ ภาวะผู้นำกับการแก้ปัญหาและคัดสินใจอย่างเป็นระบบ	๓
๕.๓ การคิดนอกกรอบเพื่อสร้างนวัตกรรมสำหรับนักบริหาร	๓
๕.๔ คุณธรรมนำชีวิต	๓
๕.๕ การบริหารเชิงสมรรถนะ	๓
๕.๖ การบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่	๓
๕.๗ การประเมินผลการปฏิบัติราชการแนวใหม่ กับการถ่ายทอดตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายลงระดับบุคคลสำหรับนักบริหาร	๓
๕.๘ เสริมสร้างภาพลักษณ์นักการคลัง	๓
๕.๙ จิตวิทยาการบริหารทรัพยากรบุคคลกับข้าราชการยุค New Generation (Gen Y)	๓
๕.๑๐ เทคนิคการนำเสนอผลงานอย่างมีคุณภาพสำหรับนักบริหาร(ทักษะการนำเสนอจุลแจ่มกลบจุดอ่อน เพื่อผลลัพธ์และน่าเชื่อถือ)	๓
๕.๑๑ การ Coaching สำหรับนักบริหาร	๓
๕.๑๒ นารายาและวิธีการรับประทานอาหารแบบตะวันตก	๓

๕.๑๓ ธรรมาภิบาลในการบริหารงานราชการ	๓
๕.๑๔ การพัฒนาด้านอารมณ์ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๓
๕.๑๕ การศึกษาวิเคราะห์และกระบวนการแก้ปัญหาในการประชุมเชิงปฏิบัติการ	๖
จำนวนรวม	๔๙

### หมวดที่ ๖ การศึกษาคุณงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ

จำนวน ๕๙ ชั่วโมง

หัวข้อการอบรม	จำนวนชั่วโมง
๖.๑ การเตรียมความพร้อมในการฝึกปฏิบัติจริง การจัดเตรียมเอกสารและจัดทำเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาคุณงาน	๓
๖.๒ ศึกษาดูงานภายในประเทศขององค์กรที่มีการปฏิบัติที่ดีเป็นเดิศ	๓
๖.๓ ศึกษาดูงานภาคในประเทศไทยการบริหารโครงการ องค์กรที่มีการบริการจัดการที่มีประสิทธิภาพ	๓
๖.๔ รายงานการศึกษาเป็นรายกลุ่ม การศึกษาวิเคราะห์และกระบวนการแก้ปัญหาในการประชุมเชิงปฏิบัติการ จากการศึกษาคุณงาน แลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน พร้อมนำเสนอรายงานการศึกษา	๗๖
๖.๕ การนำเสนอรายงาน จากการประชุมเชิงปฏิบัติการและการศึกษาคุณงาน ภายในประเทศไทย	๖
จำนวนรวม	๕๙

### วิธีการและขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม

#### ๑. วิธีการดำเนินงาน

จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ และการศึกษาคุณงานให้กับผู้เข้ารับการฝึกอบรม ซึ่งประกอบด้วย

- การบรรยาย (Lecture)
- การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Work Shop)
- การศึกษาดูงาน (Study Visit)
- การทำรายงานทางวิชาการ (Final Report)

#### ๒. ขั้นตอนการงาน

การดำเนินการแบ่งออกเป็น ๔ ขั้นตอนซึ่งประกอบด้วย

ขั้นตอนที่ ๑ การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในหลักสูตรที่กำหนด : ซึ่งในแต่ละหลักสูตรนั้นจะใช้ วิทยากร และผู้เชี่ยวชาญจากทั้งองค์กรภาครัฐ และเอกชน เข้ามารายงาน โดยวิธีการฝึกอบรมจากการศึกษาเอกสาร/การบรรยาย และการอภิปราย และการอบรมเชิงปฏิบัติการ

ขั้นตอนที่ ๒ การศึกษาดูงาน : จะให้ผู้เข้าร่วมฝึกอบรมเข้าศึกษาดูงานการบริหารองค์กรภาครัฐและ เอกชนทั้งในประเทศไทยองค์กรที่มีวิธีการปฏิบัติที่ดีเป็นเดิศ และจัดให้มีวิทยาการนำเสนอเรียนรู้ตลอดการศึกษาดูงาน มีการสอนตาม แลกเปลี่ยนความรู้กันระหว่างการศึกษาดูงาน และมีการออกแบบสอบถามเพื่อประเมินผลการศึกษาดูงาน

ขั้นตอนที่ ๓ การประเมินผลการฝึกอบรมและการศึกษาดูงาน : จะนำผลการประเมินทั้งการฝึกอบรม และการศึกษาดูงาน มาสรุปผลทั้งในแบบภาพรวม และของแต่ละบุคคล เพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงในการฝึกอบรมครั้งต่อไป

**ขั้นตอนที่ ๔ การทำรายงานทางวิชาการ : ผู้เข้ารับการอบรมต้องจัดทำรายงานการศึกษา จากความรู้ที่ได้รับจากการอบรม และจากการศึกษาดูงานเพื่อเป็นการนำเสนอความรู้ที่อยู่ในตัวของผู้เข้าอบรมมาเรียนรู้ และเผยแพร่ให้กับผู้อื่นที่สนใจ เอาความรู้มาปรับใช้ในการทำงาน และเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ความคิดเห็นจากสมาชิกภายในกลุ่ม และรายงานทางวิชาการจะส่งไปให้หน่วยงานต้นสังกัดอีกด้วย**

วัน เวลา และสถานที่ในการอบรม / สถานที่ศึกษาดูงาน

**๑. วัน เวลา ในการอบรม**

รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑๖ พฤษภาคม – ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๐

**๒. สถานที่ในการอบรม**

- รุ่นที่ ๑ - การฝึกอบรมและฝึกปฏิบัติการณ์ โรงแรม โฟร์วิงส์กรุงเทพ สุขุมวิท ๒๖ หรือเที่ยงเท่า  
- กิจกรรมกลุ่มสัมมلنี้และการทำงานเป็นทีม (๓ วัน ๒ คืน) : เดินทางโดยรถโดยสารปรับอากาศ VIP  
ณ โรงแรมเอ-วัน รอยัลครูส พัทยา จังหวัดชลบุรี  
- การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการ (๕ วัน ๔ คืน) : เดินทางโดยเครื่องบินโดยสาร  
ภายในประเทศ ณ โรงแรมเคอร์ริเวอร์ จังหวัดนครพนม

**๓. สถานที่ศึกษาดูงาน**

- รุ่นที่ ๑ - บริษัท เชรบอส (ประเทศไทย) จำกัด  
- การบริหารโครงการตามแผนปฏิบัติงานหน่วยงาน ณ โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ  
หน่วยงานภายในจังหวัดนครพนม มุกดาหาร ศกลนคร

\*\* หมายเหตุ อาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม

วิทยากร

ผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

ค่าลงทะเบียน

คงละ ๖๐,๐๐๐ บาท ( หกหมื่นบาทถ้วน )

(ค่าลงทะเบียน รวมค่าวิทยากร ค่าเอกสารและอุปกรณ์ประกอบการสอน ค่าประกันภัยหมู่บัดเต็จจากการเดินทางโดยมี  
ทุนประกันชีวิต ๓๐๐,๐๐๐บาท/คน และค่ารักษาพยาบาล ๑๐๐,๐๐๐บาท/คน) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าอาหารกลางวัน ค่าที่พักและ  
ค่าอาหารเย็นเฉพาะวันที่จัดอบรมต่างจังหวัด (๓ วัน ๒ คืน) และศึกษาดูงานต่างจังหวัด (๕ วัน ๔ คืน) ซึ่งค่าลงทะเบียนไม่รวม  
ค่าอาหารเช้า ค่าอาหารเย็น ค่าเดินทางไป-กลับระหว่างสถานที่อบรม และค่าเบี้ยเลี้ยง การลงทะเบียนเข้าศึกษาในหลักสูตรฯ ผู้เข้ารับ<sup>การฝึกอบรมจะได้รับการอำนวยความสะดวกด้านความสะดวกครอบคลุมรายละเอียดดังต่อไปนี้</sup>

ขอขอบคุณสำหรับการลงทะเบียน นักบริหารระดับกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

---

รายละเอียดประกอบการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง (รุ่นที่ ๑/๒๕๖๑)”

กรมสรรพากร

๑. จัดพิธีเปิด และพิธีปิดการอบรม และการมอบบุติบัตร

๒. จัดทำแบบทดสอบก่อนการอบรม Pretest และหลังการอบรม Protest เพื่อวัดความรู้ ความเข้าใจผู้เข้าอบรม

๓. จัดทำแบบประเมินการฝึกอบรมรายหัวข้อวิชาที่อบรม

๔. จัดทำแบบประเมินผลภาพรวมการฝึกอบรม (เนื้อหาวิชา วิทยากร สถานที่อบรม อาหารระหว่างการอบรม สถานที่อบรมต่างจังหวัด สถานที่คุณงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง)

๕. จัดให้มีการทำรายงานส่วนบุคคล เพื่อเป็นการประมวลความรู้ ความเข้าใจในการอบรม พร้อมจัดส่งให้สถานบันการศึกษา และส่งให้หน่วยงานต้นสังกัดของผู้เข้าอบรม และกรมสรรพากร

๖. จัดให้มีการรายงานกิจกรรมคุณงานในประเทศไทย องค์กรที่มีการบริหารจัดการเป็นเลิศพร้อมจัดส่งให้สถานบันการศึกษา และส่งให้กรมสรรพากร (จากการคุณงาน ๑ วัน)

๗. จัดอบรมต่างหัวข้อ (กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ และการทำงานเป็นทีม และกิจกรรมอื่นๆ เพื่อสร้างความสามัคคีแก่ผู้เข้าอบรม)

จำนวน ๒วัน ๒คืน ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รถบัสที่ใช้ในการเดินทางเป็นรถมาตรฐาน VIP จำนวน ๒ คัน
- โรงแรมที่ใช้ในการอบรมอยู่ในระดับมาตรฐาน ๔ - ๕ดาว หรือ โรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับจังหวัด
- จัดเตรียมอาหารเช้าในวันเดินทาง จำนวน ๑มื้อ อาหารกลางวัน จำนวน ๓มื้อ อาหารเย็นจำนวน ๒ มื้อ และอาหารว่างและเครื่องดื่มระหว่างการอบรม
- จัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อสร้างความสามัคคีแก่ผู้เข้าอบรม จำนวน ๑ ครั้ง เวลา ๑๕.๐๐ – ๒๒.๐๐น.

๘. จัดให้มีการรายงานกิจกรรมคุณงานในประเทศไทย ในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนในต่างจังหวัดจำนวน ๕วัน ๔ คืน จำนวน ๑ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- แบ่งกลุ่มจำนวนคนเท่ากันแต่ละกลุ่มคละอายุ คละตำแหน่ง
- เดินทางโดยเครื่องบินโดยสารภายในประเทศไทย ไปจังหวัดต่างๆ ในประเทศไทย (การบินไทย, ไทยสมาย, นกแอร์)
- รถที่ใช้ในการรับ – ส่ง และศึกษาคุณงาน ต้องเป็นรถคุณมาตรฐาน จำนวน ๑ คัน ต่อ ๑ กลุ่ม
- รถรับส่งสนามบิน – โรงแรมที่พัก และรถรับ – ส่ง สนามบิน – อาคารที่พักกรมสรรพากร
- เยี่ยมชมสถานที่ศึกษาคุณงานหน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชนในพื้นที่ต่างๆ ในจังหวัดต่างๆ ในประเทศไทย
- ต้องมีเจ้าหน้าที่หรือที่ปรึกษาในการไปศึกษาคุณงานจำนวน ๑ คน ต่อ ๑ กลุ่ม
- โรงแรมที่ใช้ในการอบรมอยู่ในระดับมาตรฐาน ๔.๕ - ๕ดาว หรือ โรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับจังหวัด
- จัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อสร้างความสามัคคีแก่ผู้เข้าอบรม จำนวน ๑ ครั้ง เวลา ๑๕.๐๐ – ๒๒.๐๐ น.
- กิจกรรม CSR การบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม จังหวัดที่เดินทางไปศึกษาคุณงาน ๑ โครงการพร้อมป้ายในการจัดกิจกรรม
- จัดเตรียมอาหารเช้าในวันเดินทางจำนวน ๑มื้อ และอาหารทุกมื้อ รวมทั้งอาหารว่าง และเครื่องดื่มตลอดการเดินทาง

๕. จัดอบรมในกรุงเทพมหานคร วันจันทร์ – วันศุกร์ ระหว่างเวลา ๐๕.๐๐-๑๖.๐๐น. จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๙ วัน รถคู่รับส่ง-ไปรษณีย์ที่จัดฝึกอบรมฯ ทุกวันที่มีการอบรม ให้เพียงพอแก่ข้าราชการที่เข้ารับการและดำเนินการประสานงาน บริการกับผู้เข้ารับการฝึกอบรมทุกวัน

๖. จัดงานกิจกรรมเลี้ยงอำลา ในกรุงเทพมหานคร ๑ ครั้ง ไม่ว่างงานเลี้ยง ณ วันไปปลายพุทธิกรรม และ การศึกษาดูงาน

๗. กิจกรรมอื่นๆ ตามความเหมาะสม

๘. สูทผ้าเนื้อดี ๑ ตัว, เสื้อโปโล อย่างน้อย ๑ ตัว เสื้อยืดคอปก ๑ ตัว รวม ๓ ตัว และกระโปรงย่างดีไม่หลุดลอก

๙. จัดคอมพิวเตอร์สำนักงานความสะดวกให้แก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมอย่างน้อยกี่ลุ่มละ ๑ เครื่อง และปรินเตอร์ ส่วนกลาง ๒ เครื่อง บริการค่านอนเตอร์เน็ตหากผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องการใช้ค้นคว้าศึกษาข้อมูล

๑๐. ประสานงานการฝึกอบรมกับผู้เข้ารับการฝึกอบรม ตั้งแต่ก่อนการฝึกอบรม จนถึงสิ้นการฝึกอบรม

๑๑. ประสานการเข้าพักของข้าราชการ ณ โรงแรมที่ใช้ฝึกอบรม และตรวจสอบในการเข้าพักและช่วยดำเนินการ ตรวจสอบความถูกต้องตลอดการจัดฝึกอบรมฯ

๑๒. ดำเนินการประสานรายละเอียดต่างๆ รวมทั้งการรับส่งประธานในพิธีทั้งเปิดและปิดการฝึกอบรม

๑๓. ต้องแจ้งกำหนดการหากมีการเปลี่ยนแปลงการตามตารางหรือนอกเหนือจากตารางในการดำเนินการทุกครั้ง แก่กรมสรรพากร

๑๔. จัดทำประกันอุบัติเหตุและค่าวิกาภายน้ำสำหรับข้าราชการที่เข้ารับการฝึกอบรม เริ่มตั้งแต่ก่อนเปิด ฝึกอบรม ๑ วัน จนถึงสิ้นหลังการฝึกอบรม ๑ วัน ทุนประกันไม่ต่ำกว่าคนละ ๓๐๐,๐๐๐บาท

๑๕. จัดทำบัญชีค่าเดินทางให้แก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรม

๑๖. ถ่ายภาพและจัดทำหนังสือรุ่นแบบสืบท่องดีและเข้าปกรูปเล่มแน่นหนา

๑๗. ประกาศนียบัตรให้จัดทำปกห่อหุ้มรายงานด้วยปกผ้าไห่ม

ผู้บริหารโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ

- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการดำเนินโครงการ

● รองศาสตราจารย์ ดร. สุดา สุวรรณภิรัมย์	หัวหน้าโครงการ
	รองอธิการบดีฝ่ายวิทยาลัยนศรพนน
● ดร.บุญญาดา นาสมบูรณ์	กรรมการ
● ดร.เอี๊บ พงบุหงอ	กรรมการ
● นางสาวสุนีย์ มัตตัญญกุล	กรรมการ
● นางสาวนิพารรณ์ เพ็ชร อุไร	กรรมการ
● นางบุษกร เมืองเกยม	กรรมการ
● นางสาวหทัยกาญจน์ โคงรสวัสดิ์	กรรมการ
● นางสาวนันทธิยา ชาเสนอ	กรรมการ
● นางสาวสิริลักษณ์ มั่นคง	กรรมการ

สถานที่ติดต่อ / ผู้ติดต่อประธานagan

สถานที่ติดต่อ

ศูนย์การศึกษานاحีวิทยาลัยนครพนม ณ กรุงเทพมหานคร

๕๕/๒๔๕ อาคาร ณ นคร ชั้น ๖ ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กทม.๑๐๒๑๐

โทรศัพท์ ๐-๒๕๗๖-๑๓๖๑ และ ๐-๒๕๗๖-๑๓๗๑

โทรสาร ๐๒๕๗๖ ๑๓๗๑

กรณีติดต่อนักเรียน นางสาวนิพารรณ์ เพ็ชรอุไร โทรศัพท์ ๐๘๔-๖๕๔-๖๕๓๕

อีเมล์ [numfon15@gmail.com](mailto:numfon15@gmail.com)

ผู้ติดต่อประธานagan

- นางสาวนิพารรณ์ เพ็ชรอุไร

โทรศัพท์ ๐๘๔-๖๕๔-๖๕๓๕

อีเมล์ : [numfon15@gmail.com](mailto:numfon15@gmail.com)

- นางบุญกร เมืองเกยม

โทรศัพท์ ๐-๒๕๗๒-๑๕๕๑, ๐๘๔-๘๙๕-๕๕๕๕

อีเมล์ : [bushakorn 77@gmail.com](mailto:bushakorn 77@gmail.com)

- นางสาวนันทิรยา ชาเสนอ

โทรศัพท์ ๐-๒๕๗๒-๑๕๕๑, ๐๘๔-๔๗๕-๗๔๖๕

อีเมล์ : [miki4750@hotmail.co.th](mailto:miki4750@hotmail.co.th)

- นางสาวสิริถักษณ์ มั่นคง

โทรศัพท์ ๐-๒๕๗๒-๑๕๕๑, ๐๘๔-๕๕๘-๑๒๕๓

อีเมล์ : [aomaomsin13@gmail.com](mailto:aomaomsin13@gmail.com)



## ตารางการอปรม

โครงการอปรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง” รุ่นที่ ๑/๒๕๖๑

ระหว่างวันจันทร์ที่ ๑๖ พฤษภาคม – วันศุกร์ที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๐

ณ โรงแรมโฟร์วิงส์ กรุงเทพฯ

สัปดาห์ที่ ๑

การฝึกอบรม โรงแรม โฟร์วิงส์ .กรุงเทพฯ

วันที่/เวลา	๐๙.๓๐ – ๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.		๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
(๑) พ.ย. ๑๖ ๖๐	ลงทะเบียน/รับ เอกสาร	พิธีเปิดการอปรม	หัวข้อ ทิศทางการบริหารงานการ จัดเก็บภาษีของกระทรวงการคลัง	หัวข้อ ทิศทางนโยบายของกระทรวงการคลังด้านรายได้ นางสาวสุก้า ไชยวรรณ
		ทำแบบทดสอบ	ผู้บริหารระดับสูง	ผู้อำนวยการสำนักนโยบายคลัง
		ก่อนการอปรม		

หมายเหตุ : ตารางการอปรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม กรณีวิทยากรติดราชการด่วน หรือไม่สามารถมาบรรยายได้ในวัน และเวลา ที่กำหนดได้  
 เวลา ๑๐.๐๐-๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม  
 เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน

สัปดาห์ที่ ๑

สถานที่ฝึกอบรม โรงแรม เอวัน รอยัลครูส พัทยา

วันที่/เวลา	๐๙.๓๐ – ๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๔.๐๐-๑๗.๐๐ น.
ศ. ๑๗ พ.ย. ๖๐	กิจกรรม/แลกเปลี่ยน ประสบการณ์	ออกเดินทางไปศึกษางาน องค์กรที่มีการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ บริษัทเซเรบอส จ.ชลบุรี		หัวข้อ การศึกษาวิเคราะห์และกระบวนการ แก้ปัญหาในการประชุมเชิงปฏิบัติการ วิทยากรบรรยาย จากมหาวิทยาลัยนครพนม
ศ. ๑๘ พ.ย. ๖๐		หัวข้อ เทคนิคการทำงานเป็นทีม คุณประชาพงษ์ สันตวนิชย์ วิทยากรบรรยาย จากมหาวิทยาลัยนครพนม		กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์และงานเลี้ยงสายสัมพันธ์ ระหว่างนักบริหาร คุณประชาพงษ์ สันตวนิชย์ วิทยากรบรรยาย จากมหาวิทยาลัยนครพนม
อาท. ๑๙ พ.ย. ๖๐		หัวข้อ เกมส์การบริหาร คุณประชาพงษ์สันตวนิชย์ วิทยากรบรรยายจากมหาวิทยาลัย นครพนม		ออกเดินทางกลับกรุงเทพฯ

หมายเหตุ : ตารางการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม กรณีวิทยากรติดราชการต่อนั้น หรือไม่สามารถมาบรรยายได้ในวัน และเวลา ที่กำหนดได้  
เวลา ๑๐.๓๐-๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม  
เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน

## สัปดาห์ที่ ๒

### การฝึกอบรม โรงเรม .ฟอร์วิงส์ กรุงเทพฯ

วันที่/เวลา	๐๙.๓๐ – ๑๙.๐๐ น.	๑๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
(๒) จ. ๒๐ พ.ย. ๖๐	กิจกรรม/แลกเปลี่ยน ประสบการณ์	หัวข้อ การบริหารราชการเชิงบูรณาการ <b>ดร.นราวิชญ์ จินดาประดิษฐ์</b> กรรมการผู้จัดการบริษัท Adwise จำกัด และที่ปรึกษาหน่วยงาน ภาครัฐ	หัวข้อ การสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการบริหาร <b>ผศ.ดร.อดิศักดิ์ จัทรประภาเลิศ</b> อาจารย์พิเศษมหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน
(๓) อ. ๒๑ พ.ย. ๖๐		หัวข้อ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) <b>ดร.นราวิชญ์ จินดาประดิษฐ์</b> กรรมการผู้จัดการบริษัท Adwise จำกัด และที่ปรึกษาหน่วยงาน ภาครัฐ	หัวข้อ ภาวะผู้นำกับการแก้ปัญหาและตัดสินใจอย่างเป็นระบบ <b>รศ.ดร.สุทธินันทน์ พรมสุวรรณ</b> อดีตคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยและวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัย กรุงเทพฯ
(๔) พ. ๒๒ พ.ย. ๖๐		หัวข้อ กฎหมายป้องกับการบริหารจัดการภาครัฐ นายนภดล เยงเจริญ รองประธานศาลปักครองสูงสุด	หัวข้อ การคิดนออกรอบเพื่อสร้างนวัตกรรมสำหรับนักบริหาร <b>ดร.สุกิต เอื้อมหเจริญ</b> Advisor , Innovative Creativity and Enterprise Center
(๕) พฤ. ๒๓ พ.ย. ๖๐		หัวข้อ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน <b>ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ม.รังสิต	หัวข้อ ทิศทางนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการด้านรายได้ <b>นายประภาศ คงอี้ด</b> ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
(๖) ศ. ๒๔ พ.ย. ๖๐		หัวข้อ เทคนิคการนำเสนอเพื่อผลสำเร็จของงาน <b>รศ.ดร.วิชญุ ภูมิพานิช</b> อธิศูนย์อธิการบดี ม.อัชสมัย	หัวข้อ คุณธรรมนำชีวิต <b>หม่อมหลวงปนัดดา ดิศกุล</b> รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

หมายเหตุ : ตารางการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม กรณีวิทยากรติดราชการด่วน หรือไม่สามารถบรรยายได้ในวัน และเวลา ที่กำหนดได้

เวลา ๑๐.๐๐-๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน

สัปดาห์ที่ ๓

การฝึกอบรม โรงแรม โพรวิส์ กรุงเทพฯ

วันที่/เวลา	๐๙.๓๐ – ๑๙.๐๐ น.	๑๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๙.๐๐-๒๔.๐๐ น.
จ. ๒๗ พ.ย. ๖๐	กิจกรรม/แลกเปลี่ยน ประสบการณ์	ออกเดินทางจากกรุงเทพฯ ท่าอากาศยานนานาชาติดอนเมือง (กรุงเทพฯ) สายการบินนกแอร์ เที่ยวบิน DD9514 เวลา 10.05 – 11.15 น.	WORKSHOP : การบริหารโครงการ ตามแผนปฏิบัติงานหน่วยงาน (จำนวน ๗ กลุ่มๆ ละ ๑๐ คน) ทีมที่ปรึกษา : มหาวิทยาลัย นครพนม	WORKSHOP : การบริหารโครงการตาม แผนปฏิบัติงานหน่วยงาน (จำนวน ๗ กลุ่มๆ ละ ๑๐ คน) ทีมที่ปรึกษา : มหาวิทยาลัยนครพนม
อ. ๒๘ พ.ย. ๖๐		ศึกษาดูงานและลงพื้นที่เก็บข้อมูล การบริหารโครงการตามแผนปฏิบัติงานของหน่วยงาน		WORKSHOP : การประชุมเชิงปฏิบัติการจาก การศึกษาดูงาน ทีมที่ปรึกษา : มหาวิทยาลัยนครพนม
พ. ๒๙ พ.ย. ๖๐		WORKSHOP : การประชุมเชิงปฏิบัติการจากการศึกษาดูงาน ทีมที่ปรึกษา : มหาวิทยาลัยนครพนม		WORKSHOP : การประชุมเชิงปฏิบัติการจาก การศึกษาดูงาน ทีมที่ปรึกษา : มหาวิทยาลัยนครพนม
พฤ. ๓๐ พ.ย. ๖๐		WORKSHOP : การประชุมเชิงปฏิบัติการ จากการศึกษาดูงาน ทีมที่ปรึกษา : มหาวิทยาลัยนครพนม	นำเสนอรายงานกลุ่ม (๗ กลุ่มๆ ละ ๓๐ นาทีไม่รวมข้อเสนอแนะจาก อาจารย์ที่ปรึกษา)	รับประทานอาหารเย็น และสังสรรค์
ศ. ๑ ธ.ค. ๖๐		กิจกรรม CSR	ออกเดินทางกลับกรุงเทพฯ ท่าอากาศยานนครพนม สายการบินนกแอร์ เที่ยวบิน DD9515 เวลา 11.45 – 12.55 น.	

หมายเหตุ : ตารางการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม กรณีวิทยากรติดราชการด่วน หรือไม่สามารถมาบรรยายได้ในวัน และเวลา ที่กำหนดได้

เวลา ๑๐.๐๐-๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น.รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน

สัปดาห์ที่ ๔

การฝึกอบรม โรงแรม พรีวิวส์ กรุงเทพฯ

วันที่/เวลา	๐๙.๓๐ – ๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
(๗) จ. ๔ ธ.ค. ๖๐	กิจกรรม/แลกเปลี่ยน ประสบการณ์	หัวข้อ การบริหารเชิงสมรรถนะ <b>ดร.สุรพงษ์ มาลี</b> นักทรัพยากรมนุษย์เชี่ยวชาญ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)	หัวข้อ การประเมินผลการปฏิบัติราชการแนวใหม่กับ <sup>๑</sup> การถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายลงระดับบุคคล <b>สำหรับนักบริหาร</b> <b>ดร.สุรพงษ์ มาลี</b> นักทรัพยากรมนุษย์เชี่ยวชาญ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
(๘) อ. ๕ ธ.ค. ๖๐		หัวข้อ เสริมสร้างภาพลักษณ์นักการคลัง <b>คุณcarra พลสิทธิ์</b> ผู้เชี่ยวชาญด้านบุคลิกภาพ	หัวข้อ มารยาทและวิธีการรับประทานอาหารแบบ สากล <b>คุณcarra พลสิทธิ์</b> ผู้เชี่ยวชาญด้านบุคลิกภาพ
(๙) พ. ๖ ธ.ค. ๖๐		หัวข้อ ธรรมาภิบาลในการบริหารงานราชการเพื่อสร้างแรงจูงใจสำหรับ <sup>๒</sup> นักบริหาร <b>ศาสตราจารย์พิเศษ นายแพทย์ ดร.กระแสง ชนะวงศ์</b> ประธาน Asian Disaster Preparedness Center (ADPC)	หัวข้อ การคิดอย่างเป็นระบบ <b>ดร.สุกิต เอื้อมเจริญ</b> Advisor , Innovative Creativity and Enterprise Center

หมายเหตุ : ตารางการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม กรณีวิทยากรติดราชการด่วน หรือไม่สามารถมาบรรยายได้ในวัน และเวลา ที่กำหนดได้

เวลา ๑๐.๐๐-๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน

สัปดาห์ที่ ๔

การฝึกอบรม โรงแรม โรงแรมพรีวิล กรุงเทพฯ

วันที่/เวลา	๐๙.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
(๑๐) พฤ. ๗ ธ.ค. ๖๐		หัวข้อ การบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐใหม่ นายสมศักดิ์ เจตสุรกานต์ ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบจำแนกตำแหน่งและ ค่าตอบแทน	หัวข้อ การขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง นายมาร์ติน วิลเลอร์ วิทยากรบรรยายเกี่ยวกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
(๑๑) ศ. ๘ ธ.ค. ๖๐		หัวข้อ การสนทนากำภาษากลุ่มสำหรับนักบริหาร Mr.Daniel B. Fraser พิธีกรรายการลงกรุ๊ง ช่อง๓	นักการคลังกับ e-government พ.อ.ดร.เศรษฐพงษ์ มะลิสุวรรณ รองประธาน กสทช.
(๑๒) ศ. ๙ ธ.ค. ๖๐		หัวข้อ จิตวิทยาการบริหาร HR กับข้าราชการ Gen Y รศ.ดร. สุทธินันทน์ พรหมสุวรรณ อดีตคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยและวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยกรุงเทพฯ	หัวข้อ ทิศทางนโยบายของกระทรวงการคลังด้านรายจ่ายและหนี้สิน ดร. พลิทธิ์ พัวพันธ์ ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเศรษฐกิจมหภาค สำนักนโยบายเศรษฐกิจมหาภาคสำนัก การคลัง

หมายเหตุ : ตารางการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม กรณีวิทยากรติดภาระการด่วน หรือไม่สามารถมาบรรยายได้ในวัน และเวลา ที่กำหนดได้

เวลา ๑๐.๐๐-๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน

สัปดาห์ที่ ๕

การฝึกอบรม โรงแรม พริวิงส์ กรุงเทพฯ

วันที่/เวลา	๐๙.๓๐ – ๑๙.๐๐ น.	๑๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
(๑๓) จ. ๑๑ ธ.ค. ๖๐		หัวข้อ ต้นทุนต่อผลผลิตกับการประเมินความคุ้มค่า ผศ.ดร.เกรียงไกร บุญเลิศอุทัย <sup>ผู้ช่วยอธิการบดีงานด้านวิรัชกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</sup>	หัวข้อ ภาษาและวัฒนธรรมเกี่ยวกับอาเซียน ดร.นรเศรษฐ์ พลสิฐพันพร อาจารย์สถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมอาเซียน ม.มหิดล (กำลังติดต่อวิทยากร)
(๑๔) อ. ๑๒ ธ.ค. ๖๐		หัวข้อ การ Coaching สำหรับนักบริหาร อาจารย์จากรุดี ปวринทรพงษ์ วิทยากรบรรยายพิเศษ	หัวข้อ การบริหารการเปลี่ยนแปลงและการปรับตัวระบบราชการต่อ การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ศ.ดร.ประภัสสร์ เพพชาตรี ผู้อำนวยการศูนย์อาเซียนศึกษา ม.ธรรมศาสตร์ (กำลังติดต่อวิทยากร)
(๑๕) พ. ๑๓ ธ.ค. ๖๐	กิจกรรม/แลกเปลี่ยน ประสบการณ์	หัวข้อ การปรับเปลี่ยนกลไกภาครัฐเพื่อรับ Thailand ๔.๐ <sup>ดร.ธนาวิชญ์ จินดาประดิษฐ์</sup> กรรมการผู้จัดการบริษัท Adwise จำกัดและที่ปรึกษาหน่วยงาน ภาครัฐ	WORKSHOP : ฝึกปฏิบัติระบบบริหารจัดการการขับเคลื่อนนโยบาย Thailand ๔.๐ ดร.ธนาวิชญ์ จินดาประดิษฐ์ กรรมการผู้จัดการบริษัท Adwise จำกัด และที่ปรึกษาหน่วยงาน ภาครัฐ

หมายเหตุ : ตารางการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม กรณีวิทยากรติดราชการด่วน หรือไม่สามารถมาบรรยายได้ในวัน และเวลา ที่กำหนดได้

เวลา ๑๐.๐๐-๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน

สัปดาห์ที่ ๕

การฝึกอบรม โรงแรม โพร์วิงส์ กรุงเทพฯ

วันที่/เวลา	๐๙.๓๐ – ๑๙.๐๐ น.	๑๙.๐๐ – ๒๒.๐๐ น.	๑๐.๐๐-๑๖.๐๐ น.	๑๙.๐๐-๒๒.๐๐ น.
(๑๖) พ. ๑๔ ธ.ค. ๖๐	หัวข้อ ทิศทางนโยบายของกระทรวงการคลังด้าน ทรัพย์สิน ดร.พิสิทธิ์ พัพันธ์ ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเศรษฐกิจมหภาค สำนักนโยบาย เศรษฐกิจมหภาคสำนักการคลัง	หัวข้อ การบริหารยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง นางญาใจ พัฒนาสุขสวัสดิ์ ที่ปรึกษาด้านนโยบายและยุทธศาสตร์		สถานีพัฒน์รวมกัน เป็นหนึ่งเดียว คุณประชาพงษ์ สันตวนิชย์
(๑๗) ศ. ๑๕ ธ.ค. ๖๐	หัวข้อ ระบบงบประมาณมุ่งเน้นผลงานเชิงยุทธศาสตร์ นายภานุ จันทร์เจียไข้ รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ	หัวข้อ การดูแลสุขภาพสำหรับนัก บริหาร นายแพทย์เพชร รอดอารีย์ เลขานุการสมาคมโรคเบาหวาน แห่งประเทศไทยในพระบรม ราชูปถัมภ์ กรรมการและ เลขานุการสมาชิก NCDs แห่งประเทศไทย	ทำแบบทดสอบ หลังการอบรม	มอบวุฒิบัตรพิธีปิด การอบรมโดยผู้บริหาร ระดับสูงกรมสรรพากร

หมายเหตุ : ตารางการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม กรณีวิทยากรติดราชการต่อวัน หรือไม่สามารถบรรยายได้ในวัน และเวลา ที่กำหนดได้

เวลา ๑๐.๐๐-๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน

รุ่นที่ ๒

ตารางการอบรม

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง”

ระหว่างวันที่ 21 พฤศจิกายน – 26 ธันวาคม 60

ณ โรงแรม ดี เออมเมอรัลต์ กรุงเทพฯ

สัปดาห์ที่ 1

การฝึกอบรม ณ โรงแรม ดี เออมเมอรัลต์ กรุงเทพฯ

วัน / เวลา	09.00 – 12.00 น.		13.00 – 16.00 น.
วันอังคาร 21 พ.ย. 60 (1)	พิธีเปิดการอบรม ทำแบบทดสอบก่อนการอบรม	หัวข้อ การบริหารยุทธศาสตร์กระบวนการคัดเลือก นางญาจิ พัฒนาสุขสวัสดิ์ ที่ปรึกษาด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง	หัวข้อ ทิศทางเศรษฐกิจไทยกับนโยบายการคลัง (3) ดร.พิริพันธ์ พัชพันธ์ ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเศรษฐกิจมหาภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
วันพุธ 22 พ.ย. 60 (2)		หัวข้อ ทิศทางนโยบายการคลังด้านรายได้ (3) นางสาวสุกี้ ไชยวรรณ ผู้อำนวยการสำนักนโยบายการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	หัวข้อ ทิศทางนโยบายการคลังด้านรายจ่ายและหนี้สิน (3) นางสาวสุกี้ ไชยวรรณ ผู้อำนวยการสำนักนโยบายการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์และการทำงานเป็นทีม ณ โรงแรม เพล็กซ์ รีเวอร์แควร์ รีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี เดินทางโดยรถโดยสารปรับอากาศ VIP)

วัน / เวลา	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.	18.00 – 21.00 น.
วันพุธที่สุด 23 พ.ย. 60	พร้อมเดินทางออกจากรุงเทพฯ	ศึกษาดูงานการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ หัวข้อ การบริหารจัดการองค์กรและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	หัวข้อ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ อาจารย์ประชาพงษ์ สัตยวนิช ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
วันศุกร์ 24 พ.ย. 60	หัวข้อ เทคนิคการทำงานเป็นทีม  อาจารย์ประชาพงษ์ สัตยวนิช ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์		งานเลี้ยงสานสัมพันธ์นักบริหาร ทีมที่ปรึกษาศูนย์วิทยบริการมหาวิทยาลัยศรีปทุม
วันเสาร์ 25 พ.ย. 60	หัวข้อ เทคนิคบริหาร (3)  อาจารย์ประชาพงษ์ สัตยวนิช ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์		ออกเดินทางกลับกรุงเทพฯ

สัปดาห์ที่ 2

การฝึกอบรม โปรแกรม ดิ เออมเมอร์ล็อก กรุงเทพฯ

วัน / เวลา	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
วันจันทร์ 27 พ.ย. 60 (3)	หัวข้อ ทิศทางนโยบายการคลังด้านทรัพยากรถีน (3)  วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ กระทรวงการคลัง	หัวข้อ ระบบบประมาณมุ่งเน้นผลงานเชิงยุทธศาสตร์ (3)  วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงบประมาณ
วันอังคาร 28 พ.ย. 60 (4)	หัวข้อ ด้านทุนต่อผลผลิตกับการประเมินความคุ้มค่า (3)  <u>นายณัฐพงศ์ อารีประเสริฐสุข</u>  นักบัญชีชำนาญการพิเศษ สำนักงานมาตรฐานภาษีภารรัฐ  กรมบัญชีกลาง	หัวข้อ การบริหารราชการเชิงบูรณาการ (3)  <u>ดร.ไขยา อัมวิໄค</u>  ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
วันพุธ <sup>1</sup> 29 พ.ย. 60 (5)	หัวข้อ จิตวิทยารบริหารทรัพยากรบุคคลยุค New Generation (Gen Y – Z) (3)  <u>อาจารย์ณัช อุษาคณาภรณ์</u>  ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	หัวข้อ การพัฒนาด้านอารมณ์ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (3)  <u>อาจารย์ณัช อุษาคณาภรณ์</u>  ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
วันพฤหัสบดี 30 พ.ย. 60 (6)	หัวข้อ ทิศทางการบริหารการจัดเก็บภาษีของรัฐในปัจจุบัน (3)  <u>นายประภาส คงอี้ยด</u>  ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	หัวข้อ คุณธรรมนำเข้าวิถี (3)  <u>หน่องหลวงปันคัดา ติดกุล</u>  รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
วันศุกร์ 1 ธ.ค. 60 (7)	หัวข้อ เสริมสร้างภาพลักษณ์นักการคลัง (3)  <u>นางสาวประภัสสร ธรรมนิกร</u>  ผู้เชี่ยวชาญด้านการสื่อสารและบุคลิกภาพ  สถาบันพัฒนาบุคลิกภาพ จตุห์นัน โรเบิร์ต เพทเวอร์ส	หัวข้อ มาตรฐานและวิธีการรับประทานอาหารแบบสากล (3)  <u>นางสาวประภัสสร ธรรมนิกร</u>  ผู้เชี่ยวชาญด้านการสื่อสารและบุคลิกภาพ  สถาบันพัฒนาบุคลิกภาพ จตุห์นัน โรเบิร์ต เพทเวอร์ส
วันเสาร์ 2 ธ.ค. 60 (8)	หัวข้อ การบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่ (3)  <u>ดร.สุรพงษ์ มานี</u>  นักทรัพยากรมนุษย์เชี่ยวชาญ  สำนักงาน ก.พ.	หัวข้อ การบริหารเชิงสมรรถนะ (3)  <u>ดร.สุรพงษ์ มานี</u>  นักทรัพยากรมนุษย์เชี่ยวชาญ  สำนักงาน ก.พ.

สัปดาห์ที่ 3

การฝึกอบรม โรงเรียน ดิ เออมเมอรัลต์ กรุงเทพฯ

วัน / เวลา	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
วันจันทร์ 4 ธ.ค. 60 (9)	หัวข้อ นักการคลังกับ e-government (3)  <u>ดร.ศักดิ์ เศกขุนทด</u>  ผู้อำนวยการสำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	หัวข้อ การปรับตัวของระบบราชการต่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (3)  <u>รศ.ดร.ปกรณ์ชาน วัฒนาภากร</u>  คณะกรรมการรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
วันอังคาร 5 ธ.ค. 60	วันหยุดวันคล้ายเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาภิพิตร วันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ	
วันพุธ <sup>1</sup> 6 ธ.ค. 60 (10)	หัวข้อ การคิดอย่างเป็นระบบ (3)  <u>ผศ.ดร.นิภา แก้วศรีงาม</u>  อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	หัวข้อ ภาวะผู้นำกับการแก้ปัญหาและตัดสินใจอย่างเป็นระบบ (3)  <u>ผศ.ดร.นิภา แก้วศรีงาม</u>  อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
วันพฤหัสบดี 7 ธ.ค. 60 (11)	หัวข้อ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) (3)  <u>ดร.สาธิต วงศ์อนันต์นันท์</u>  ผู้บังคับบัญชากลุ่มงาน สำนักประชาสัมพันธ์ สำนักงานเลขานุการรัฐสภา	หัวข้อ กฎหมายปกคล้องกับการบริหารงานภาครัฐ (3)  <u>ศ.ดร.วิษณุ เครืองาม</u>  รองนายกรัฐมนตรี
วันศุกร์ 8 ธ.ค. 60 (12)	หัวข้อ การ Coaching สำหรับนักบริหาร (3)  <u>ดร.วิษิษฐ์ พรหบุตร</u>  ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	หัวข้อ การเตรียมความพร้อม และการจัดเตรียมเอกสารและจัดทำเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาดูงาน (3)  <u>ดร.โวภัส โภมศรัณนาพาณิชย์</u>  ที่ปรึกษาศูนย์วิทยบริการ

## สัปดาห์ที่ 4

## การฝึกอบรม ณ โรงแรม ดิ เอ็มเมอรัลต์ กรุงเทพฯ

วัน / เวลา	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
วันจันทร์ 11 ธ.ค. 60	วันหยุดขาดเขยัวนันธ์ธรรมมนุษย์	
วันอังคาร 12 ธ.ค. 60 (13)	หัวข้อ การคิดนออกกรอบเพื่อสร้างนวัตกรรมสำหรับนักบริหาร (3)  <u>ดร.วีระ ธนาดิเรก</u> ที่ปรึกษาด้านการจัดการกลยุทธ์องค์กร	หัวข้อ การบริหารการเปลี่ยนแปลงในการบริหารงานเพื่อรับรับสู่ประชาคมอาเซียน (3)  <u>ศศ.ดร.สมชาย ภาคภูมิวัฒน์</u> ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการธุรกิจ เศรษฐกิจและการเมือง
วันพุธ <sup>1</sup> 13 ธ.ค. 60 (14)	หัวข้อ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (3)  <u>ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ</u> รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยรังสิต	หัวข้อ เทคนิคการนำเสนอผลงานอย่างมีคุณภาพสำหรับนักบริหาร (3)  <u>วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ</u>
วันพฤหัสบดี 14 ธ.ค. 60 (15)	หัวข้อ ภาษาและวัฒนธรรมเกี่ยวกับประชาคมอาเซียน (3)  <u>ผศ.ดร.สุรัตน์ โทรราชัยกุล</u> อาจารย์ภาควิชาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	หัวข้อ การสนทนาภาษาอังกฤษสำหรับนักบริหาร (3)  <u>คริสโตเฟอร์ ไวท์</u> เจ้าของโรงเรียนสอนภาษาอังกฤษ Chris English School
วันศุกร์ 15 ธ.ค. 60 (16)	หัวข้อ การศึกษาวิเคราะห์และกระบวนการแก้ปัญหาในการประชุมเชิงปฏิบัติการ (3)  <u>ผศ.ดร.นิลุบล ศิริบวรรัตน์</u> ผู้อำนวยการศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	หัวข้อ การศึกษาวิเคราะห์และกระบวนการแก้ปัญหาในการประชุมเชิงปฏิบัติการ (3)  <u>ผศ.ดร.นิลุบล ศิริบวรรัตน์</u> ผู้อำนวยการศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

สัปดาห์ที่ 5

การฝึกอบรม ณ โรงแรม ดิ เอ็มเมอรัล กรุงเทพฯ

วัน / เวลา	08.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
วันจันทร์ 18 ธ.ค. 60 (17)	หัวข้อ การปรับเปลี่ยนกลไกภาครัฐเพื่อรองรับ Thailand 4.0 (3)  ดร.นวัตเกรี้ยติ ศรีสมโภค <sup>ผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาองค์กรภาครัฐ</sup>  ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	หัวข้อ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติระบบการบริหารจัดการการขับเคลื่อนตามแนวโน้มไทย Thailand 4.0 (3)  ดร.เกริกเกรี้ยติ ศรีสมโภค <sup>ผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาองค์กรภาครัฐ</sup>  ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

การศึกษาดูงานและการประชุมเชิงปฏิบัติการจากการศึกษาดูงาน  
ณ โรงแรม ดีวาน่า พลาซ่า ป้าตอง จังหวัดภูเก็ต เดินทางโดยเครื่องบินโดยสารภายในประเทศ

วัน / เวลา	08.00 – 12.00 น.	13.00 – 18.00 น.	19.00 – 22.00 น.
วันอังคาร 19 ธ.ค. 60	ออกเดินทางจากกรุงเทพฯ ท่าอากาศยานดอนเมือง (กรุงเทพฯ)	ศึกษาดูงาน การบริหารจัดการองค์กรส่วนภูมิภาค (3)	สรุปข้อมูลการศึกษาดูงาน (3)
วันพุธ <sup>20 ธ.ค. 60</sup>	WORK SHOP : การประชุมเชิงปฏิบัติการจากการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน (8)  ทีมที่ปรึกษา ศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม		สรุปข้อมูลการศึกษาดูงาน (3)
วันพฤหัสบดี 21 ธ.ค. 60	WORK SHOP : การประชุมเชิงปฏิบัติการจากการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน (8)  ทีมที่ปรึกษา ศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม		กิจกรรมนันทนาการ
วันศุกร์ 22 ธ.ค. 60	WORK SHOP : การประชุมเชิงปฏิบัติการจากการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน (8)  ทีมที่ปรึกษา ศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม		สรุปข้อมูลการศึกษาดูงาน เตรียมข้อมูลนำเสนอรายงาน
วันเสาร์ 23 ธ.ค. 60	การนำเสนอรายงานจากการศึกษาดูงาน (6)  จากการประชุมเชิงปฏิบัติการจากการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน		ออกเดินทางกลับกรุงเทพฯ

สัปดาห์ที่ 6 การฝึกอบรม ณ โรงแรม ดิ เออมเมอรัลต์ กรุงเทพฯ

วัน / เวลา	08.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.	16.00 เป็นต้นไป
วันจันทร์ 25 ธ.ค. 60 (18)	หัวข้อ การประเมินผลการปฏิบัติงานกับการถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายลงระดับบุคคล สำหรับนักบริหาร (3) <b>นายสมศักดิ์ เจตสุรกานต์</b> ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบจำแนกตำแหน่งและค่าตอบแทน สำนักงาน ก.พ.	หัวข้อ การสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการบริหาร (3) <b>ดร.ชาติชาย นรเศรษฐากรณ์</b> คณะกรรมการบริหารสายทรัพยากรบุคคล บริษัทในกรุ๊ป เช็นทรัลมาเก็ตติ้ง กรุ๊ป	งานเดี้ยงอาสา
วันอังคาร 26 ธ.ค. 60 (19)	หัวข้อ การเข้าเคลื่อนปั๊ชญาเตราเมซูเกิลజอยเพียง (3) <b>ดร.สุเมธ ดันตีเวชกุล</b> เลขานุลินธิรัชย์พัฒนา	หัวข้อ ธรรมาภินิษาในการบริหารงาน (3) <b>ศ.ดร.ไชยา อั่มวิวิโล</b> ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี	ทำแบบทดสอบหลังการอบรม พิจิรณบุติบัตรและปิดการอบรม

หมายเหตุ ตารางการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม กรณีวิทยากรติดราชการต่อนหรือไม่สามารถบรรยายได้ในวัน และเวลา ที่กำหนดได้

เวลา 10.30 – 10.45 น. และ เวลา 14.30 – 14.45 น. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา 12.00 – 13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน

กรณีการฝึกอบรมต่างจังหวัด เวลา 18.00 – 19.00 น. รับประทานอาหารเย็น



# มหาวิทยาลัยศรีปทุม (ศูนย์วิทยบริการ)

2410/2 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนาฯ นิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0 2579 1111 ต่อ 5555 , 086 300 9500 โทรสาร 02 – 579 - 8662

## ใบสมัครเข้าอบรม หลักสูตร PUBLIC TRAINING

(โปรดกรอกข้อมูลด้วยตัวเองและครบถ้วน พร้อมส่งเอกสารมายังโทรสาร 02 – 579 – 8662)

หลักสูตร ..... รุ่น.....  
อบรมวันที่ ..... เดือน ..... ปี .....  
ค่าลงทะเบียน .....

### ข้อมูลผู้สมัคร

ชื่อ (นาย / นาง / นางสาว) ..... นามสกุล .....  
อาชีพ ( ) ข้าราชการ ( ) รัฐวิสาหกิจ ( ) เอกชน ( ) อื่นๆ ระบุ .....  
ตำแหน่ง ..... ส่วน/ฝ่าย ..... สังกัด .....

### สถานที่ทำงาน

ชื่อหน่วยงาน .....  
เลขที่..... หมู่ที่..... อาคาร ..... ชอย .....  
ถนน..... ตำบล/แขวง..... อำเภอ/เขต .....  
จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ .....  
โทรศัพท์ ..... โทรสาร .....  
โทรศัพท์มือถือ..... E-mail .....

### ข้อมูลที่ต้องการให้ระบุในใบเสร็จรับเงิน

- ( ) ระบุเฉพาะชื่อ – นามสกุล  
( ) ระบุเฉพาะชื่อ – นามสกุล / ชื่อหน่วยงานในการเบิกเงินค่าลงทะเบียนของผู้เข้าอบรม  
( ) ระบุเฉพาะชื่อหน่วยงานและที่อยู่ในใบสมัครเท่านั้น  
( ) ข้อมูลอื่นๆ ระบุ .....

ลงชื่อผู้สมัคร .....  
วันที่ ..... เดือน ..... ปี .....

การชำระเงิน จำนวนเงิน ..... บาท วันที่ชำระ .....

โอนเงินผ่านบัญชี ธนาคารทหารไทย ชื่อบัญชี "มหาวิทยาลัยศรีปทุม (ศูนย์วิทยบริการ)"  
เลขที่บัญชี 158-2-07095-7 บัญชี ออมทรัพย์  
พร้อมส่งสำเนาหลักฐานการชำระเงินมาที่ โทรสาร 02 – 579 - 8662

- มหาวิทยาลัยศรีปทุม ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ และในการหักภาษี ณ ที่จ่าย ตามพระราชบัญญัติออกตามความในประมวลรัชฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัชฎากร (ฉบับที่ 284) พ.ศ. 2538
- หลักสูตรอบรมของ ศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม ทุกหลักสูตรสามารถนำไปลดหย่อนภาษีได้ 200% โดย พรบ. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพแรงงาน 2545

**การยกเว้น :** กรณีผู้สมัครได้สำรองที่นั่งแล้วมีความจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมการอบรมได้ กรุณาส่งชื่อผู้เข้าอบรมท่านอื่นเข้าอบรมแทน หรือ หากไม่สามารถหาผู้เข้าอบรมแทนได้ กรุณาแจ้งก่อนการอบรมล่วงหน้า 5 วันทำการ มีฉันนั้นศูนย์ฯ มีความจำเป็นในเรื่องเก็บค่าธรรมเนียมจากท่านจำนวน 30% ของอัตราค่าอบรม เนื่องจากศูนย์ฯ มีค่าดำเนินงานการจัดเตรียมการอบรม

แบบฟอร์มการส่งสำเนาการโอนเงินสมัครเข้าอุบรม  
จัดโดย ศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

หลักสูตร ..... รุ่น .....  
อบรมวันที่ ..... เดือน ..... ปี .....  
ค่าลงทะเบียน .....

ค่าลงทะเบียน (ชื่อ - นามสกุล) ชื่อ - นามสกุล.....  
ชื่อหน่วยงาน.....

- สำหรับติดสำเนาเอกสารหลักฐานการชำระเงิน -

ผู้จัดส่ง.....(ตัวบรรจง)  
โทร. .... โทรสาร .....

กรุณานำส่งสำเนาการชำระเงินตามแบบฟอร์มมาที่ ศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม  
โทรศัพท์ 02 579 8662  
การออกใบเสร็จรับเงิน โดยประสานกับ นางสาวสุภาร พรศีฤกษ์  
โทรศัพท์ 02 579 1111 ต่อ 5555

ท่านสามารถติดต่อประสานงานการฝึกอบรมและจองห้องพักได้ที่

รุ่นที่ 1 ศูนย์การศึกษา มหาวิทยาลัยนครพนม

นางสาวนิพารรณ์ เพ็ชรภูไว โทรศัพท์ 084-694-6939 [numfon15@gmail.com](mailto:numfon15@gmail.com)

นางบุษกร เมืองเกชม โทรศัพท์ 084-879-5925 [bushakorn77@gmail.com](mailto:bushakorn77@gmail.com)

นางสาวน้ำทิพยา ชาเสน โทรศัพท์ 094-4797469 [miki4750@hotmail.com](mailto:miki4750@hotmail.com)

นางสาวสิริลักษณ์ มั่นคง โทรศัพท์ 094-558-1253 [aomaomsin13@gmail.com](mailto:aomaomsin13@gmail.com)

รุ่นที่ 2 ศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีปatum

นายชานนท์ สุรภา โทรศัพท์ 089-889-7109 [chanon.su@spu.ac.th](mailto:chanon.su@spu.ac.th)

นางสาวนิศารา ໂនດากุล โทรศัพท์ 089-670-4367 [narisara.ho@spu.ac.th](mailto:narisara.ho@spu.ac.th)

นางสาววีนัส เชื้อเมืองพาณ โทรศัพท์ 088-893-4431 [venus.ch@spu.ac.th](mailto:venus.ch@spu.ac.th)